



KISKUNMAJSA VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

Projekt azonosító: DAOP - 6.2.1/13/K-2014-0002



KISKUNMAJSA VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA



2015. május

Készült: Belügyminisztérium megbízásából
Projekt azonosító: DAOP - 6.2.1/13/K-2014-0002

Készítette: ITS DA Konzorcium

TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.
(konzorciumvezető)

MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.
(konzorcium tagja)

 TRENECON COWI

 mapi

SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

KÖZREMŰKÖDŐ SZAKÉRTŐK:

Projektvezető	Dócsné Balogh Zsuzsanna
Régiós koordinátor	Tendli Krisztina
Megyei koordinátor	Fürstand Attila
Felelős tervező	Erőss Viktória
Felelős tervező helyettes	Bunyevecz Katalin
Településtervező	Kotsis István
Településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági szakértő	Király-Salgó Borbála, Mohácsi Sándor
Településtervezési közlekedési szakági szakértő	Ajtay Szilárd, Vajda Balázs
Társadalompolitikai szakértő	Bunyevecz Katalin, Kocsis Tamás
Gazdaságfejlesztési szakértő	Bunyevecz Katalin, Jáki Mónika
Antiszegregációs szakértő	Bernáth Péter, Bunyevecz Katalin
Környezetvédelmi szakértő	Ádány Mihály
Műemlékvédelmi szakértő	Zelenákné Keresztes Brigitta

TOVÁBBI KÖZREMŰKÖDŐK:

Kiskunmajsa Város Önkormányzata



Tartalomjegyzék

1	BEVEZETÉS	8
2	HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	11
2.1	A VÁROSI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	11
2.2	A VÁROSRÉSZI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	17
3	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	22
3.1	JÖVŐKÉP	22
3.2	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	23
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok	23
3.2.2	Városrészi szintű területi célok	28
3.3	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA	31
4	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	34
4.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA	34
4.2	AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA	36
4.3	AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK	41
4.3.1	Kulcsprojektek	41
4.3.2	Hálózatos projektek	42
4.3.3	Egyéb projektek	43
4.4	A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ	44
4.5	A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	47
4.6	AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	50
5	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	56
5.1	A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA	56
5.2	AZ ELMÚLT ÉVEKBEN MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK	59
5.3	ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV	64
5.3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	64
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések	73
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	73
6	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	74
6.1	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	74
6.1.1	Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez	76
6.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz	79
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat	84
6.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	87
6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata	87
6.2.2	A célok logikai összefüggései	95
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága	98
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	98
7	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	100
8	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	102
8.1	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	102
8.2	AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI	103
8.3	A TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	104
8.4	A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN	105



8.5	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA	106
8.5.1	Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása.....	106
8.5.2	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása	117
RÖVIDÍTÉSJEGYZÉK		HIBA! A KÖNYVJELZŐ NEM LÉTEZIK.
MELLÉKLETEK.....		120



Táblázatjegyzék

1. táblázat: Városrészek funkciói.....	20
2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése.....	33
3. táblázat Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata	45
4. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve	51
5. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)	57
6. táblázat: Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2007-2014) a városban	60
7. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai	64
8. táblázat: Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban.....	64
9. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges horizontális intézkedései	68
10. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges, szegregátum specifikus intézkedései.....	70
11. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése	70
12. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz.....	76
13. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai.....	88
14. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai	89
15. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai	90
16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai	92
17. táblázat - A települési célok logikai összefüggései.....	96
18. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	100
19. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai	107
20. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai	108
21. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai	110

Ábrajegyzék

1. ábra - Értéktérkép	16
2. ábra - Problématérkép	17
3. ábra - A lakónépesség számának megoszlása Kiskunmajsa városrészeiben, 2011	18
4. ábra - A lakások számának megoszlása Kiskunmajsa városrészeiben, 2011	19
5. ábra - A lakónépesség korcsoportos összetétele Kiskunmajsa városrészeiben, 2011	19
6. ábra - Munkanélküliek aránya Kiskunmajsa városrészeiben (%)	20
7. ábra: Kiskunmajsa városfejlesztési célrendszere 2014-2020-ig.....	32
8. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása	117

Térképjegyzék

1. térkép - Városrészek lehatárolása.....	18
2. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére	34
3. térkép - Városközpont akcióterület lehatárolása	35
4. térkép - Gyógyhely akcióterület lehatárolása	36
5. térkép – Kiskunmajsa szegregált és szegregációval veszélyeztetett területei (szegregációs mutató 30% felett)	56





1 Bevezetés

ITS célja és szerepe	Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét és azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú (15-20 év) átfogó célok alapján. Az ITS célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.
Előzmények	Kiskunmajsa Városa 2008-ban dolgozta ki első Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, amely tulajdonképpen jelen dokumentum előzményének tekinthető, ugyanakkor az elmúlt 7 évben bekövetkezett és alábbiakban részletezett változások szükségessé teszik annak felülvizsgálatát
Stratégia felülvizsgálat indokai	A Stratégia kidolgozása óta eltelt 7 évben számos külső és belső tényező együttes változása indokoltá teszi annak felülvizsgálatát. Belső tényezők változásai: ■ az IVS kidolgozása óta eltelt időszakban bekövetkező társadalmi-gazdasági változások (pl.: gazdasági világválság hatásai, piaci, befektetői környezet változása, demográfiai adatokban, tendenciákban érzékelhető változások), ■ a korábbi IVS-ben foglalt fejlesztési elképzelések megvalósításának tapasztalatai, fejlesztések eredményei Külső tényezők változásai: ■ A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkezett változások, illetve a 2014-2020-as időszakra vonatkozó országos és megyei fejlesztéspolitikai elképzelések megfogalmazása. Különös tekintettel: ■ az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet megalkotására, melynek értelmében a Stratégia tartalmi követelmény rendszere jogszabályban rögzítésre került, a korábbiakhoz képest bővült, változott. ■ Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadására, azokban történt változásokra (így az Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió - 1/2014 (I.3) OGy. határozattal történő elfogadására; valamint az Országos Területrendezési Terv (OTRT) 2014. február 1-től hatályos módosításaira. ■ Az OFTK az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszerét és középtávú (2020-ra vonatkozó) céljait fogalmazza meg, foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával. ■ Az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságúnak tartja, hogy a vidéki települések népségmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését. ■ A Megyei területfejlesztési koncepciók és programok 2014-ben történő felülvizsgálatára, megalkotására. Az egymással közel egy időben zajló tervezés eredményeként a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei



jogú városok, valamint a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására, a fejlesztések egymást kiegészítő és egymást erősítő hatásainak kihasználására.

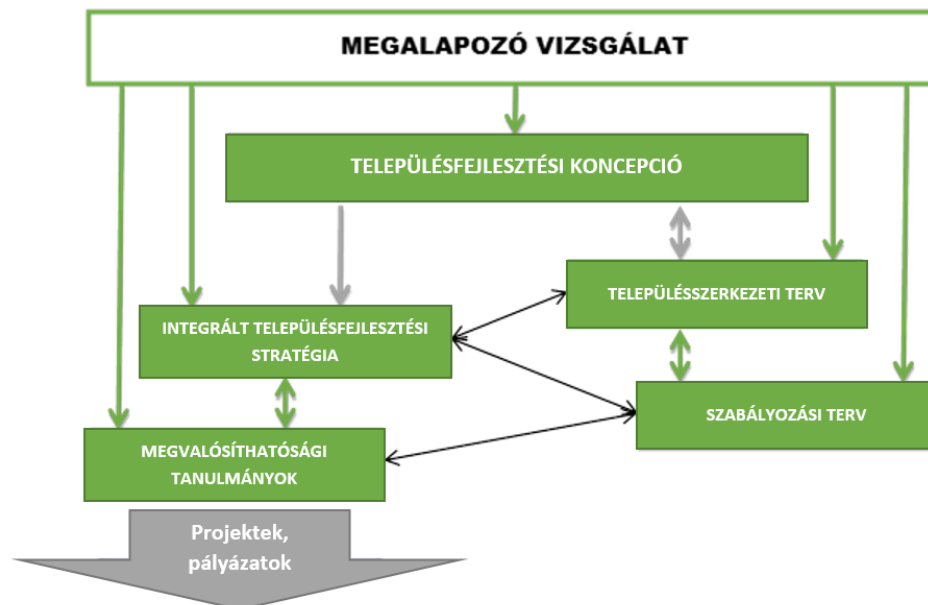
- Megalkotásra és kidolgozásra kerültek az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok:
 - Elfogadásra került EU 2020 Stratégia; amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést, mint főrendelt cél szem előtt tartva az EU öt nagyszabású célt tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén, amelyeket 2020-ig kíván megvalósítani a kohéziós politika eszközrendszerén keresztül. A kohéziós politika megvalósítását célzó ún. közös rendelkezéseket tartalmazó rendelet rögzíti azt a 11 tematikus célkitűzést, melyek támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU 2020 céljaihoz.
 - Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó Stratégiájában kiemelt figyelmet kap a városok fejlesztése. Az ERFA prioritásainak mindegyike megvalósítható városi környezetben, a rendelet azonban kifejezetten városi problémák kezelésére irányuló beruházási prioritásokat is meghatároz.
 - az EU2020-hoz igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került hazánk Partnerségi Megállapodása (2015. szeptember), amelyben Magyarország a 2014-2020 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitűzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit.
 - a Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek és Brüsszel által részben elfogadásra kerültek, illetve elfogadás előtt állnak a következő támogatási időszak Operatív Programjai.
 - Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik megyei Integrált Területi Programok (ITP) tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A külső és belső tényezők együttes változása miatt - a megyei jogú városok számára 2014-2015 során biztosított támogatást követően - a Belügyminisztérium EU-s támogatási forrás igénybevételeivel a járásszékhelyek számára is biztosítja, valamint szakmailag támogatja a tervezési munkát a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban (és a fővárosi kerületekben – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek köszönhetően az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik az Integrált Településfejlesztési Stratégiák elkészítése, a korábbi IVS-ek felülvizsgálata.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze.

Az ITS helye a
tervezési
rendszerben





Az ITS szakmai-tartalmi felépítését meghatározó dokumentumok

A jelenleg készülő Integrált Településfejlesztési Stratégia szakmai-tartalmi felépítését:

- a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről és egyes településrendezési jogintézményekről tartalmi elvárásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai;
- Belügyminisztérium részéről jelen munka támogatására kidolgozott „Útmutató a kis-, és középvárosok és a fővárosi kerületek Integrált Településfejlesztési Stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” c. módszertani dokumentum segíti.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve, számszerű adatokra, tendenciákra támaszkodva mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia alkotás számára meghatározva a város és városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

A megalapozó vizsgálati fázis elemzéseire a szakértők támaszkodhattak a KSH 2011. évi Népszámlálás eredményeire mind a városi, mind a városrészi elemzések során, valamint a Belügyminisztérium részéről a szakértői munkát támogató TEIR ITS modul adatállományára.

A központi elvárásokon, módszertani segédleteken túl az ITS készítői nagymértékben építettek a Kiskunmajsa város önkormányzatának információszolgáltatásra:

- a megalapozó vizsgálat jogszabályi elvárások szerinti kidolgozása érdekében helyi adatokra, ágazati koncepciókra, dokumentumokra;
- a stratégia alkotás fázisában a településfejlesztési koncepcióra, a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósítás tapasztalataira, a 2014-2020 időszakra releváns helyi koncepciókra és programokra, így a 2015-2019 közötti időszakra irányuló Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra,



A stratégia
eredményessége

- a hatályos Településszerkezeti Tervre, valamint
- a stratégiai tervezés folyamatát végigkísérő partnerségi lépések (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok) keretében a helyi társadalom véleményét, elképzeléseit tartalmazó „soft” információkra.

A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a Kiskunmajsa városa a tervezett mértékben ki tudja használni fejlődési potenciálját a 2014-2020 közötti időszakban;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) jelentős része megvalósul;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- hozzájárul ahhoz, hogy a városban megvalósuló fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósuljanak meg;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

2 Helyzetelemzés összefoglalása

2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása

A város társadalmi és gazdasági problémái közül a legsúlyosabbak a munkanélküliségi problémák, továbbá gondot jelent a fiatalok elvándorlása. A fiatalok egy része felsőfokú végzettséget más városokban szerez ahonnan a diploma megszerzése után munkalehetőség hiányában nem tér vissza Kiskunmajsára. Jellemző folyamat a szakképzett fiatalok külföldre vándorlása is, mivel külföldön a szakképzettségüket sokkal jobban meg tudják fizetni a vállalatok. A kiskunmajsai legnagyobb vállalatok, mint például az Agrikon se tud magasabb béreket ajánlani, mivel pont az olcsó munkaerő miatt képes versenyben maradni.

További problémát jelent az alacsony végzettségű, ipari munkakultúrát nehezen elsajátító munkanélküliek foglalkoztatása. Sajnos hiányzik a motivációjuk a munkához, elsősorban a számukra rendelkezésre álló szalagmunkához, így a közmunka programban vesznek részt nagy számban. A helyi vállalatok folyamatosan munkaerőhiánnyal, míg a lakosság egy része munkanélküliséggel küzd.

A város társadalmi és gazdasági problémái mellett számos értékkel és potenciállal rendelkezik. A város egyik gazdasági értéke a Jonathermál fürdő, mely a város turizmusának éltetője, jelentős számú lakos foglalkoztatója és a városi és járási lakosság rekreációjának egyik színhelye. A fürdőhöz kapcsolódóan ugyanakkor hiányoznak a turisztikai szolgáltatások. A fürdő melletti Üdülőtérület szálláskínálata eltérő minőségű, szálloda nem található a városban, így magas színvonalú szálláshely szolgáltatást nem tud a város biztosítani az ide érkező turisták számára. Az Üdülőtérület fejlesztése mind a városi környezet javítása érdekében, mind a hazai vagy külföldi turisták ide vonzása érdekében szükséges. A város gyógyhelyé nyilvánítása folyamatban van, az eljárás lezárultával lehetőség nyílik a fürdő és az Üdülőtérület infrastrukturális fejlesztésére, mely alapvető feltétele a további turisztikai fejlesztéseknek. A turisztikai fejlesztések a tanyák is bevonhatók, a tanyák épített környezetének megújításával és hagyományos gazdálkodási módok újraélesztésével.



A város gazdasági életében a mezőgazdaságnak is jelentős szerepe van, hagyományosan zöldség- és gyümölcsstermesztés jellemző a településen. A termelők többségének alapvető problémája, hogy nyomott áron tudja eladni a gyorsan romló termékeit a feldolgozó üzemeknek, mivel Kiskunmajsán jelenleg nem található feldolgozó üzem. A helyi minőségi termékek keresletének fokozására helyi védjegyet alakítottak ki és a helyi piac is felújításra került.

Kiskunmajsa ipari parkkal is rendelkezik, de rendkívül alacsony a kihasználtsága. Ennek fő oka, hogy az M5 autópályától relatíve messze helyezkedik el, így az autópálya mellett elhelyezkedő környező nagyobb városok ipari parkjai elszívják a befektetőket. A város csak a szakképzett munkaerejével tudná a városba vonzani a befektetőket.

A város a megújuló energia hasznosítása terén már tett lépéseket, nap és szélenergiát farmot alakított ki. A településnek geotermikus energia hasznosítására is van lehetősége, geotermikus erőmű építésére azonban nincsen forrása. A geotermikus energia (termálvíz) képes lenne az ipari park energiaellátásának megoldására, a helyi olcsó energia pedig komoly vonzó tényezőt jelentene a befektetők számára.

Erősségek	Gyengeségek
1. társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák	
■ lakosság képzettsége nő	■ nagy mértékű természetes fogyás ■ elvándorlás a fiatalokat és az értelmiségieket érinti ■ társadalom elöregedése ■ alacsonyan képzettek aránya magas, a felsőfokú végzettségűek aránya pedig alacsony ■ komoly foglalkoztatási problémák
2. települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő	
■ jól felszerelt művelődési ház, ami teret ad széleskörű civil és kulturális életnek ■ identitást erősítő rendezvények	■ a gyermek- és ifjúsági sport, az utánpótlás nevelés és a szabadidősport nem rendelkezik háttértámogatással
3. intézmény-rendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés	
■ Dózsa György Gimnázium és Szakközépiskola gimnáziumi képzést és érettségivel megszerezhető képesítést is kínál ■ jól működő egészségügyi intézményrendszer	■ általános iskolai és bejáró általános iskolai tanulók aránya csökken ■ oktatási intézmények felújításra szorulnak
4. gazdaság szerkezet és dinamika	
■ egy 250 főnél több embert foglalkoztató vállalat ■ felújított helyi piac és helyi védjegy használata ■ mezőgazdasági vállalkozások száma nő ■ Jonathermál Zrt. működése ■ MAGUMI Kft. végez innovációs tevékenységet	■ vállalkozások száma alacsony ■ iparban regisztrált vállalkozások aránya csökken ■ Ipari Park versenytársainak jobb a közlekedés földrajzi elhelyezkedése ■ oktatási szakmaszerkezet nem a helyi sajátosságokhoz illeszkedik

	■ átlagnál fejletlenebb szolgáltatási ágazat ■ nincs szálloda a városban ■ üdülőházak kihasználtsága alacsony, minőségük eltérő színvonalú
5. táji és természeti adottságok	
■ védett természetes élőhelyfoltok Bodoglár közelében, ■ a hagyományos tájhasználat és a kiskertes művelés fennmaradt, a tanyavilág életképes ■ az üdülőterület jelentős rekreációs és turisztikai potenciállal rendelkezik	■ a külterületeken az illegális fakivágás és személtlerakás jelentősen környezetromboló hatású ■ a mesterséges csatornarendszer rossz állapota ■ félegyházi út mentén az üzemek, lerakatok jelenléte
6. zöldfelületek	
■ a szabályozásban és a szerkezeti tervben a belterületi zöldfelületek aránya hangsúlyos	■ elhanyagolt belterületi zöldfelületek, a koncepciótlan, kismértékű fejlesztések
7. épített környezet (épített örökség is)	
■ belterület: organikusan nőtt, „hamisítatlan” vidéki kisvárosi jellegű egységes beépítés ■ helyi építészeti értékek gazdagsága ■ üdülőfalu rendezett utcaképe, organikus utcahálózata, egységes építészeti megjelenése ■ gazdag, élő tanyaépítészeti értékek, tanyasi iskolák megmaradt épületei	■ autópálya közelsége pozitív, de a kereskedelmi csatornák messze elkerülik a várost ■ avult állagú épületek és alulhasznált telkek nagy száma ■ funkciószegény központ ■ közintézmények leromlott állapota ■ külterületen avult állapotú épületállomány ■ külterületi úthálózat hiányossága, rossz állapota
8. közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)	
■ a közúti tranzitforgalom alacsony szintje, a várost a nagy tranzitáramlatok elkerülik ■ európai közúti tranzitfolyosó közelsége ■ megyeszékhely, főváros, Szeged jó elérhetősége ■ magas a kerékpárosok részaránya a helyi forgalomban ■ az üdülő- és turisztikai objektumok felé viszonylag jó a kerékpáros infrastruktúra kiépítettsége	■ országos mellékutak rossz minősége (M5 autópályára, járási településekre jutás), helyi közutak rossz állapota ■ az országos közutak mind a város belső területein kapcsolódnak egymáshoz ■ rossz a sporadikusan elhelyezkedő belterületi részek és a városközpont összeköttetése
9. közművek és elektronikus hírközlés	
■ kidolgozott, komplex termálprogram, jól működő termálfürdő ■ részvétel térségi ivóvízminőség-javító programba	■ belvízi elöntések (mezőgazdasági és lakóterületeken) ■ külterületen a vezetékes ivóvíz ellátottságának kis mértéke



	■ csapadékvíz elvezető csatornák hiánya, meglévők meghibásodása
10. környezetvédelem - klímatudatosság/ energiahatékonyság	
■ gázvezeték-hálózat kiépült ■ ipari zajkibocsátás minimális ■ korszerű hulladékgazdálkodási feltételek ■ megújuló energiaforrások rendelkezésre állása (nap, szél, geotermikus)	■ helytelen művelésből adódó vízgazdálkodási gondok ■ a közlekedés okozta légszennyezés a központi belterületen a főutak mentén ■ szántóföldi deflációbóé eredő porszennyezés ■ rossz energiahatékonyságú középületek

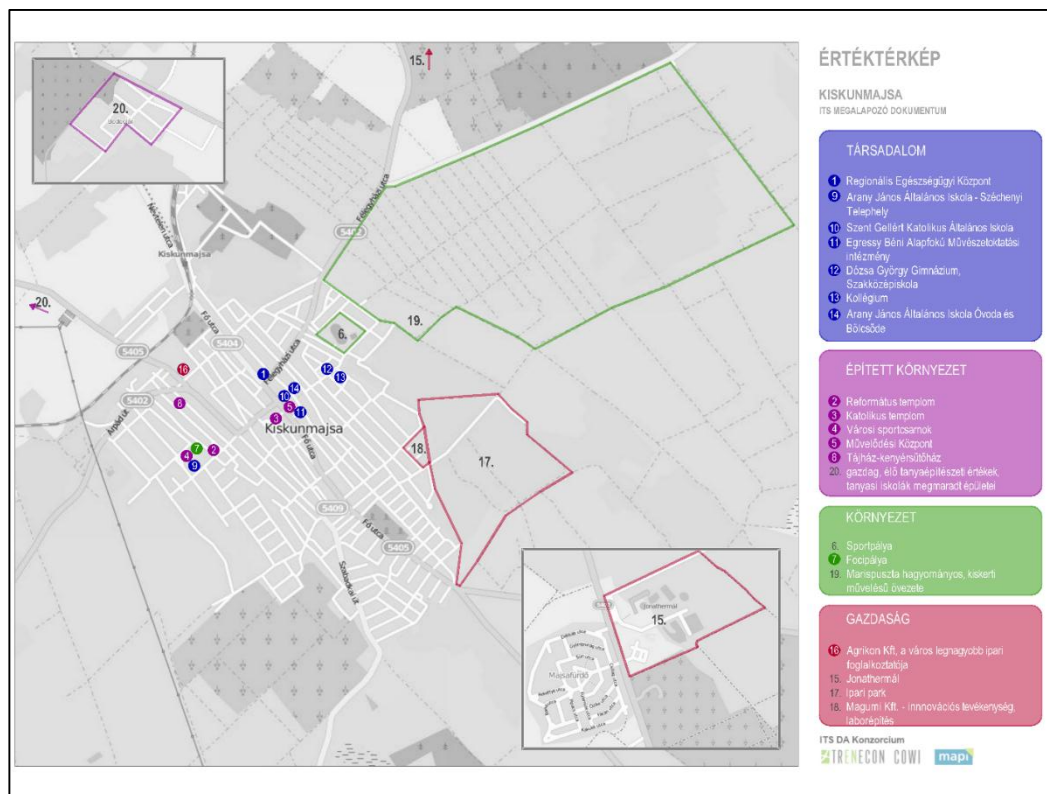
Lehetőségek	Veszélyek
1. társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák	
■ fiatalokat és magasan végzetteket támogató foglalkoztatáspolitikai ■ ösztöndíjak, fészekrakó program ■ középfokú oktatási igények szerinti alakítása	■ alacsonyan végzettségűek fokozódó munkanélkülisége ■ alacsony státuszú lakosság részarányának növekedése, szociális ellátás terheit az önkormányzat nem tudja finanszírozni
2. települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő	
■ forrás a civil szervezetek támogatására, rendezvények szervezésére ■ forrás közösségi terek kialakítására (pl: új művelődési ház építésére)	■ a gyermek- és ifjúsági sport, szabadidősport nem kap támogatást ■ a régi településnyomok, a különleges terepformák, szép tanyák és tanyasi iskolák lepusztulása, eltűnése
3. intézmény-rendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés	
■ támogatási lehetőségek további épületenergetikai felújítások az intézményfenntartási költségek csökkentése érdekében ■ új szakközépiskolai képzés indítása	■ a jobb képességű gyerekek a katolikus iskolába mennek, míg a hátrányos helyzetűek többségbe kerülnek az állami iskolákban, kvázi spontán „szegregált” oktatás kialakulása
4. gazdaság szerkezet és dinamika	
■ támogatási lehetőség élelmiszer feldolgozó üzem létesítésére ■ Kiskunmajsai Ipari Parkba befektetők vonzása kedvezményekkel, stb. ■ elérhető források a szállodaépítésre a minőségi szálláshelykínálat kialakítása érdekében	■ az Üdülőtérület infrastrukturális fejlesztésére nem kap forrást a város, így a további turisztikai fejlesztések is elmaradnak ■ a központosítás miatt nincs beleszólása az önkormányzatnak a képzések szervezésébe, így új szakképzéseket nem indíthat ■ a szakképzett munkaerő hosszabb távon is elvándorol a magasabbak a bérek miatt
■ 5. táji és természeti adottságok	



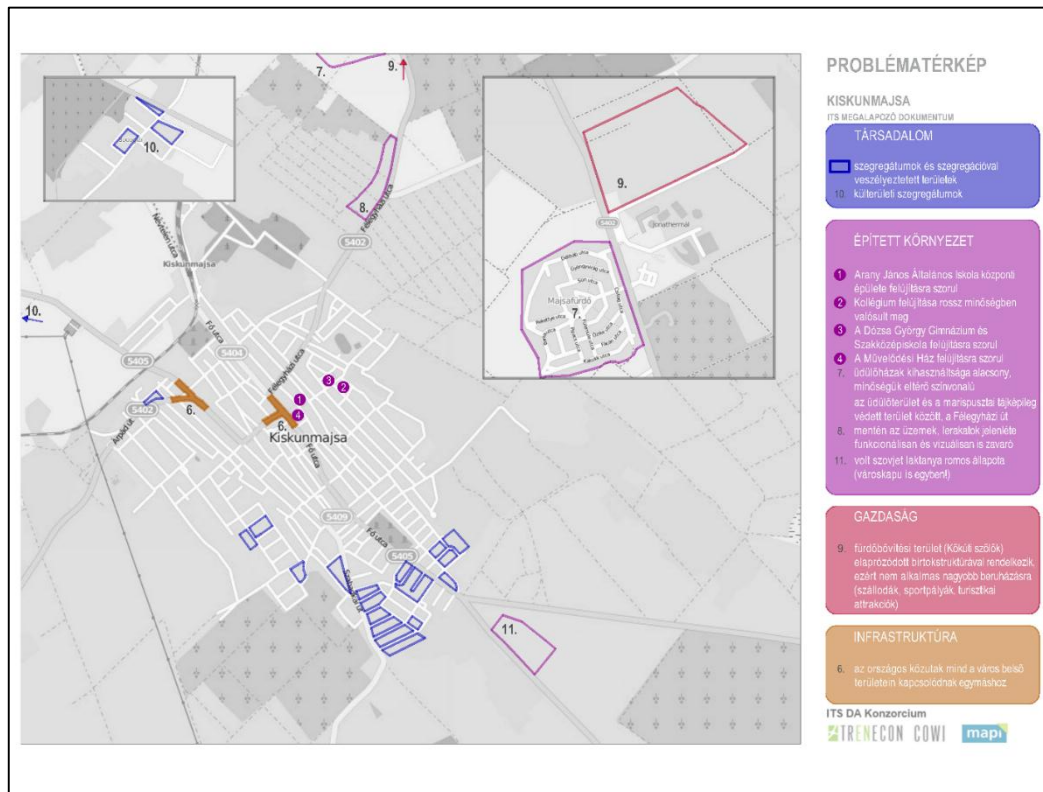
■ előnyös éghajlati és talajtani adottságok a szőlő- és gyümölcskultúráknak ■ jelentős vízhozamú artézi kutak, gyógyvizek ■ védett homoki társulások, növény és állatfajok (tartós szegű) előfordulási helye	■ klímaváltozás, szárazodás, termőhelyek átalakulása ■ szennyezett, illetve rossz minőségű felszíni és talajvizek
6. zöldfelületek	
■ belterületi zöldfelületi rendszer kiterjedt, számos eleme tarkítja a várost	■ a belterületi zöldfelületek megújítására nincs forrás, tovább degradálódnak, funkciójukat veszítik, a romló településkép veszélyezteti a lakosságmegtartást is
7. épített környezet (épített örökség is)	
■ támogatás a megújuló olcsó energiatermelésre ■ kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése ■ kiterjedt, működőképes tanyarendszer, tanyaközpontokra szervezve	■ városképileg nem oda illő épületek. (Legfrekvenciáltabb helyre könnyűszerkezetes épület került) ■ csapadék elvezető rendszer fejlesztésének elmaradása: jelenleg csak töredéke van kiépítve a városban
8. közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)	
■ M5 autópályához való relatív közelség (pl. ipari park kapcsolat) ■ uniós pályázati lehetőségek	■ M44 autótút megvalósulásának elhúzódnása ■ az állami közútkezelő és az önkormányzat forráshiánya miatt a fenntartási tevékenységek és a fejlesztések csúszása ■ pályázatokhoz szükséges önrész hiánya
9. közművek és elektronikus hírközlés	
■ központi szabályozás és támogatás esetén megoldódhat a térség vízpótlása a tisztított szennyvizek sekély víztartókba történő visszatáplálásával	■ mély és tartósan, jelentősen csökkenő talajvízszintek, valamint rétegyomlás-szintek egyértelműen a pótlódást meghaladó mértékű vízkivétel jelei ■ mezőgazdaság és a termálvíz hasznosítás negatív hatásokkal van a felszíni és felszín alatti vízbázisokra, a talajra, a mezőgazdaságban használt szerves anyag és vegyszerterhelés (pl. műtrágyák, gyomirtók), valamint a használt termálvíz környezetterhelése nyomán (visszasajtolás lenne szükséges)
10. környezetvédelem - klímatudatosság/ energiahatékonyság	
■ megújuló energia növekvő versenyképessége ■ környezetterhelő anyagok (pl. szennyvíziszapok) hasznosítása ■ térségi összefogás sürgetése a talajvízszint csökkenésének megállítására, tározótavak kialakítására	■ balneológiai felhasználás esetén problémaként jelentkezik az egészségügyi és környezetvédelmi szempontból veszélyes szerves szennyezőket tartalmazó termálvizek elhelyezése (törvényi szintű visszasajtolási-kötelezettség lenne szükséges) ■ mezőgazdasági eredetű, az állattartó telepekről kikerülő, a lakott területekről és a

	kommunális hulladék-lerakókból szivárgó szennyezések érintik a vízbázist ■ vízháztartási szélsőségek nem megfelelő kezelése, szélsőséges időjárási viszonyok, szárazság, belvíz
--	---

1. ábra - Értéktérkép



2. ábra - Problématérkép



2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Kiskunmajsa három fő városrésze osztható:

- Központi belterület
- Üdülőtérület
- Külsőterület egyéb belterületekkel együtt, melyek a következő:
 - Bodoglár
 - Kigyós
 - Gárgyán
 - Tájó

1. térkép - Városrészek lehatárolása

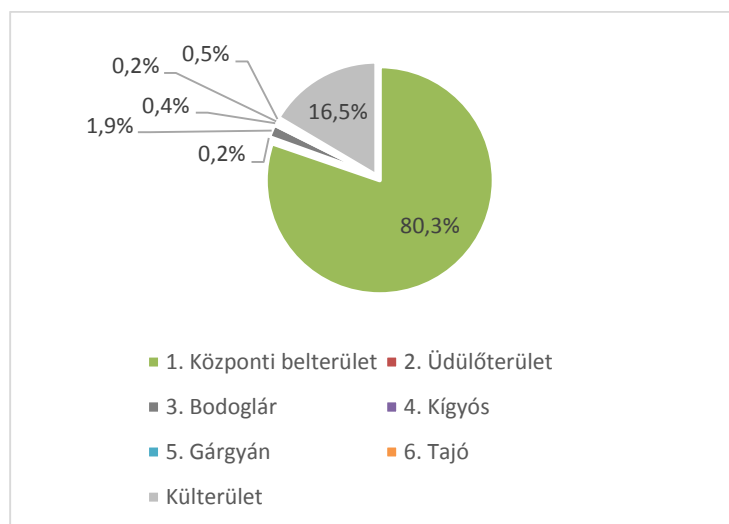


Központi belterület és Üdülőterület

Forrás: IVS 2008

A város összlakosságának 80%-a a Központi belterületen él, 16%-a pedig a Külterületen (egyéb belterületek nélkül). A lakosság további 4%-a külterületen elszórtan található úgynevezett egyéb belterületen (pl: Bodoglár). Az Üdülőterületen az állandó lakosok száma a legalacsonyabb. Az egyéb belterületi városrészek közül Bodoglár a legnépesebb

3. ábra - A lakónépesség számának megoszlása Kiskunmajsa városrészeiben, 2011

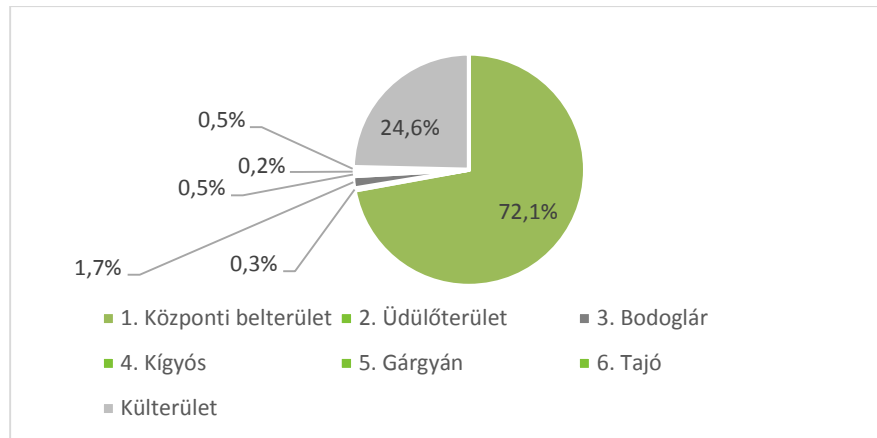


Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A Központi belterület magas lakosságszámának megfelelően a lakások arányai itt és a Külterületen (egyéb belterületeket leszámítva) a legmagasabb.



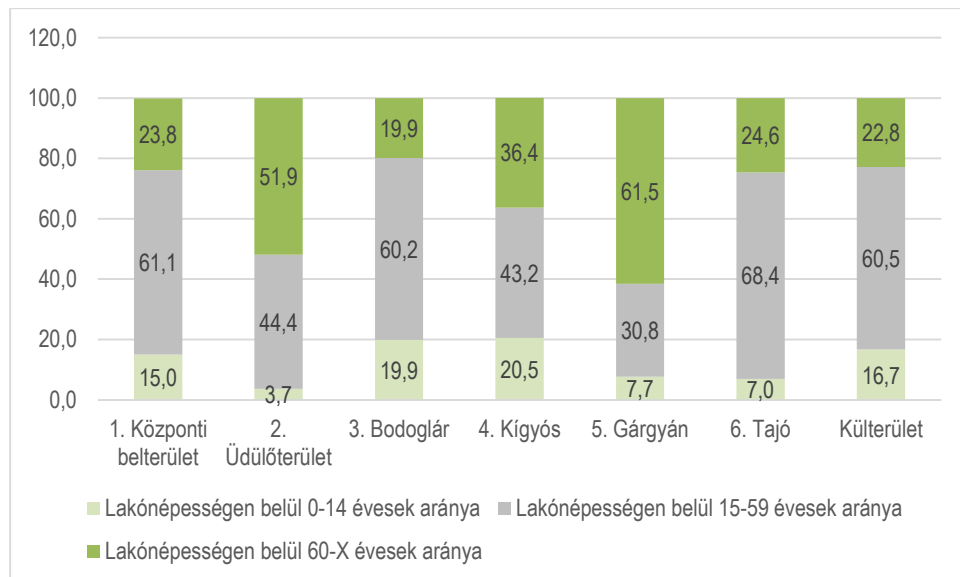
4. ábra - A lakások számának megoszlása Kiskunmajsa városrészeiben, 2011



Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A város korszerkezetét tekintve Bodoglár és Kígyós városrészekben a legmagasabb a gyermekkorúak aránya. A legtöbb aktív korú a Központi belterületen és Tajón él. Az időskorúak aránya Gárgyánban a legmagasabb a fiatalok Központi belterületre történő beköltözése miatt. Továbbá az Üdülőterületen magas az idősek aránya, tehát többségben idős emberek élnek állandó lakosként az Üdülőterületen.

5. ábra - A lakónépesség korcsoportos összetétele Kiskunmajsa városrészeiben, 2011



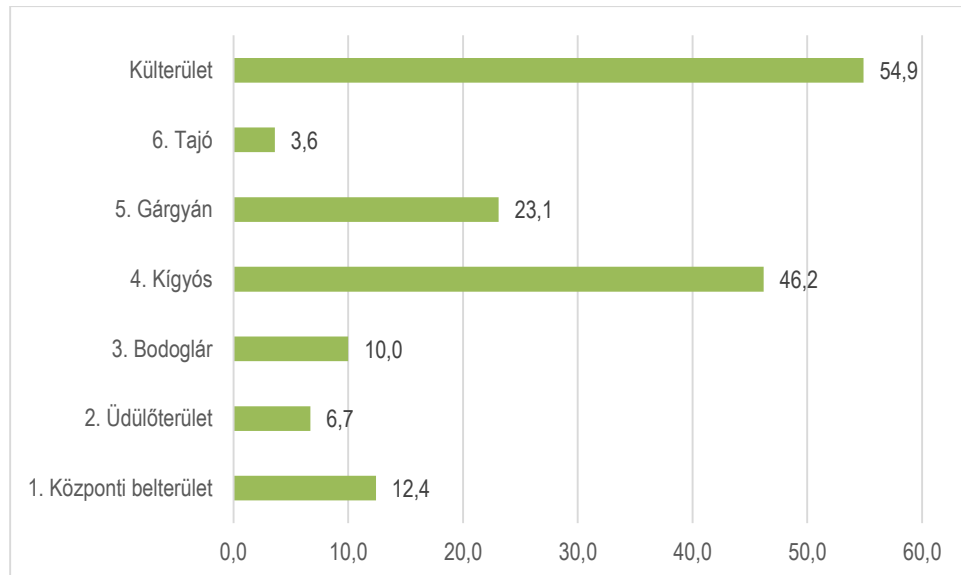
Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A foglalkoztatottak aránya a Központi belterületen és az alacsony lakónépességű Üdülőterületen haladja meg a városi átlagot. A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a Központi belterületen a legmagasabb. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a városon belül a Központi belterületen a legalacsonyabb.

A munkanélküliség Kígyóson és a Külterületen jelent legnagyobb problémát.



6. ábra - Munkanélküliek aránya Kiskunmajsa városrészeiben (%)



Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A külterületi városrészek társadalmi helyzetének összehasonlítása:

Bodoglár a legnagyobb lakónépességű egyéb belterület, legkevésbé előregedő társadalmú városrész. A lakosság alacsonyan végzett és komoly foglalkoztatási problémákkal küzd, igen magas a munkanélküliség a városrészben. Akik dolgoznak alacsony presztizsű munkát vállalnak. A lakáskörülmények viszonylag kedvezőek.

Gárgyán a város legalacsonyabb lakónépességű része. A lakosság nagy része időskorú, aki rossz lakáskörülmények között él.

Tajón magas az aktív korúak és gazdaságilag aktívak aránya, akik alacsony presztizsű munkát tudnak vállalni. A lakhatási körülmények megfelelő színvonalúak.

Kígyós lakónépességét tekintve a város harmadik legkisebb településrésze. A városban itt a legmagasabb a gyermekkorúak aránya, de magas az időskorúak aránya is. A lakosság iskolai végzettsége ebben a városrészben a legalacsonyabb. Mind a munkanélküliek (23,1 %), mind a tartós munkanélküliek (23,1 %) aránya itt a legmagasabb a városban.

Kiskunmajsa **Küllerület** a város második legnépesebb településrésze a lakosság 16,5%-a él itt, ugyanakkor a lakásállomány állapota, lakhatási körülmények ezen a településrészen a legrosszabbak.

1. táblázat: Városrészek funkciói



Városrészek	Ipari, ipisztiikai	Kereskedelmi	Mező- gazdasági	Zöldfelületi, környezeti	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési, távközlési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
	Funkciók										
Központi belterület											
Üdülőterület											
Külterület											

domináns funkció
 kiegészítő funkció



3 Középtávú célok és azok összefüggései

Kiskunmajsa város ITS-ben megfogalmazott fejlesztési célrendszerének alapja a város tényleges megvalósítandó fejlesztési igénye az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának forráslehetőségeihez kapcsolódóan. Ezen igények felmérésének alapjai:

- Az EU 2020 Stratégia megvalósítását szolgáló tematikus célok;
- Bács-Kiskun megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere, illetve az Integrált Területi Program (ITP);
- Jelen ITS Megalapozó munkarészában szereplő megállapítások, megoldásra váró problémák, megvalósítandó feladatok;
- A Bács-Kiskun Megyei Gazdaságfejlesztési részprogram táblázataiban összesített projekt ötletek.

Az alábbiakban összefoglaltuk Kiskunmajsa város ITS-ben meghatározott Jövőképe és fejlesztési célrendszere meghatározásának legfontosabb tervezői szempontjait. Ennek megfelelően a fő tervezési elvek:

- A meghatározott fejlesztési célok a tényleges fejlesztési igényekre reflektálnak és épülnek, és a Megalapozó munkarészben feltárt problémák orvoslását, illetve a meglévő potenciálok, erőforrások, lehetőségek kihasználását szolgálják.
- A célrendszer a fejlesztési szükségletekre épül, de a reális projekt megvalósítás érdekében fontos az elérhető forráslehetőségek figyelembe vétele is.
- A célrendszer az általános célkitűzések helyett a helyi igényekre és jellegzetességekre fókuszál.

Kiskunmajsa város 2004-ben elfogadott hatályos Településfejlesztési Konceptiójának prioritásaival összhangban kerültek meghatározásra a város középtávú céljai.

3.1 Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban/tágabb térségben, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és a 2030-ra elérendő elvárt állapotot.

Kiskunmajsa Város Jövőképe

„A gyógyturisztikai és mezőgazdasági hagyományokra támaszkodva valamint az innovatív fejlesztések megvalósulásának eredményeképp gazdaságilag és társadalmilag is megerősödő város.”

Kiskunmajsa legkomolyabb fejlesztési elképzelései a város gyógyturisztikai fejlesztései és az azokhoz közvetetten kapcsolódó projektek, melyek megvalósulása hosszútávon komoly gazdasági és városképi, így a lakosság szempontjából életminőségbeli változásokat fog eredményezni. Kiskunmajsa ugyanakkor nemcsak a turisztika területén látja a város megerősödésének lehetőségét. Elsősorban a mezőgazdaság rendelkezik olyan hagyományokkal, melyekre a város gazdasági jövőjét a turizmuson kívül alapozhatja. A gazdasági fejlődés a jövőképben azért kerül kihangsúlyozásra, mivel a foglalkoztatási problémák orvoslása a legfontosabb feladat mind a járásban mind a városban a lakosság megtartása és életszínvonalának emelése érdekében.

Átfogó cél 1: Több lábon álló gazdaság: a gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatás növelése



A város legkomolyabb problémájára a munkanélküliségre reagál az első átfogó cél támaszkodva a mezőgazdaság, ipar és szolgáltatási ágazatban rejlő fejlesztési lehetőségekre. A foglalkoztatás növelése egy több lábon álló gazdasággal rendelkező városban lesz biztosított, ahol a járási mezőgazdasági családi gazdaságok, a betelepülő nemzetközi innováló ipari vállalatok és a turisztikai szolgáltatások esetében a Jonathermál Zrt. gazdasági teljesítményének növekedése a cél.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 1. prioritás az idegenforgalom fejlesztése, 2. prioritás az egész gazdaság fejlődése, fejlesztése

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

A város komoly lépéseket szeretne tenni az energiahatékonyság és megújuló energiahordozók alkalmazása terén, így mindkét területen számos fejlesztés megvalósítását tervezi a város (pl: iskolák energetikai korszerűsítése, geotermális erőmű építése stb), melyek indokoltá teszik átfogó célként való megfogalmazásukat. A város és a járástermészeti értékeinek megőrzése és a klímaváltozás erősödő hatásainak kiküszöbölése miatt is indokolt ez az átfogó cél.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 3. prioritás az infrastruktúra fejlesztése

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

A város népességmegtartó és vonzó képességének növelése a fokozódó természetes fogyás és a fiatal népesség elvándorlása miatt kiemelt cél, így átfogó célként az életminőség javítását szükséges megfogalmazni. A 3. átfogó cél tartalmazza a társadalmi különbségek csökkentését is melyet az egyes társadalmi csoportok fokozódó leszakadása valamint a jelentős számú térben is elkülönülő külterületi lakosság magas száma is indokol.

A Jövőképben és az Átfogó célokban megfogalmazott törekvések a városfejlesztés legfőbb problémáira koncentrálnak. Ezen átfogó célkitűzések megvalósulását a tematikus célokban megfogalmazott részletes fejlesztési célok segítik elő.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 3. prioritás az infrastruktúra fejlesztése

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Kiskunmajsa Város 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városi szintű, 7-8 évre szóló középtávú célok alapvetően ágazati bontásban kerülnek megfogalmazásra.

- T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása
- T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén
- T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása
- T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
- T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása



- T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése
- T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja

T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása

A turizmus fejlesztésére nagy hangsúlyt fektet a város, a vendégforgalomban és az eltöltött vendégéjszakák számában is növekedés figyelhető meg. Sajnos a külföldi vendégéjszakák aránya csökkenő tendenciát mutat az utóbbi években, pedig a német turisták az Üdülőterületre minden évben több hónapra érkeznek. A városban nem működik szálloda, így magas színvonalú szálláshelyet nem tud a város biztosítani az ideérkező turistáknak. Az üdülőházak kihasználtsága alacsony, a házak színvonala pedig egyre inkább eltérő. Ezen a területen fejlesztés szükséges mind a színvonalban, mind pedig a kihasználtság tekintetében.

A szállodai férőhelyek esetleges kialakítása előtt az Üdülőterületen infrastruktúrafejlesztés szükséges, mivel a belterülettől távol elhelyezkedő városrész közműellátottsága rendkívül alacsony. Jelenleg a település gyógyhellyé nyilvánítása van folyamatban, az eljárás lezárultát követően rendelkezésre álló források segítségével valósíthatók meg a tervezett fejlesztések.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek:

- Fürdőfejlesztés
- Szálláshelyek fejlesztése
- Termálvízre alapozott projektek
- Zöldterület-fejlesztés
- Társadalmi fenntarthatóság
- Együttműködés és intézményrendszer fejlesztése
- Településmarketing program

T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén

A mezőgazdaságban regisztrált vállalkozások száma nőtt a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágakban. A mezőgazdaságon belül elsősorban a szántóföldi növénytermesztés és baromfitenyésztés jellemző, de szőlőtermesztés, húshasznú szarvasmarha tenyésztés és erdőgazdálkodás is meghatározó. Van néhány nagyobb családi gazdaság, de jellemzően kisebb családi gazdaságokban történik a termelés.

Járási szinten realitása lehet a nagy mezőgazdasági területek kihasználásának. Élelmiszer feldolgozó üzem (zöldség-és gyümölcs) létesítését tervezi az önkormányzat, aminek a tevékenységébe önkormányzati földterületek is bevonhatók.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- Az élelmiszergazdaság fejlesztése érdekében a korábbi mezőgazdasági majorok és tanyák újrahasznosítása (megközelítésük lehetőségei és infrastrukturális ellátottságuk javításával).
- A fiatal gazdák, illetve a mezőgazdasági kis és középvállalkozások sokoldalú támogatása.
- A városra hagyományosan jellemző mezőgazdasági ágazatokban működő vállalatok támogatása, innovatív megoldások ösztönzése.



- Szociális gazdaság továbbfejlesztése.
- Helyi termékek körének bővítése, ismertségük és elismerésük támogatása.
- A termelés, a feldolgozás és az értékesítés összehangolt integrált fejlesztése.
- A minőségi termékek előállításának ösztönzése.
- A vállalkozási ismeretek fejlesztése az élelmiszergazdaság kis és középgazdálkodói körében.
- Az innovációs készség javítása, új módszerek alkalmazása a hozzáadott érték növelése.
- A szövetkezésben meglévő lehetőségek kihasználása.
- Komplex mintaprogramok támogatása, a jó gyakorlatok elterjesztése.
- A gazdálkodáshoz szükséges képzett és aktív helyi munkaerő biztosítása.

T4: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása

A kiskunmajsai Ipari Park kedvező helyen fekszik, mindössze 15 km-re elérhető az M5-ös autópálya, ahonnan mind délfelé, mind pedig Budapest felé gyors közlekedés biztosított. Kiskunmajsa Kecskeméttől alig több mint 50 km-re fekszik, ezért ideális helynek számít kecskeméti vállalkozások beszállítói számára. Ugyanakkor a környező autópálya menti városok ipari parkjaival nehezen tudja felvenni a versenyt. Az ipari park megalkotásakor javasolt fejlesztési irány volt a megújuló energiaforrásokon alapuló olcsó, helyben termelt hő- és villamos energia előállítása és helyben történő felhasználása. Amennyiben ilyen energetikai program valósulna meg az ipari park térségében, úgy Magyarország számos ipari parkjánál kedvezőbb befektetési lehetőségek biztosítására nyílna mód Kiskunmajsán.

Az ipari parkba magas hozzáadott értéket termelő vállalat is települt, aki bővítést is végrehajtott az utóbbi években (Ma-Gumi Kft). Hasonló vállalatok a városba való betelepülését kell ösztönöznie a városnak, a meglévőket (Agrikon stb.) pedig támogatnia szükséges. Ehhez természetesen a munkaerő szakképzettségét is növelni kell.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- Az újonnan betelepülni, bővíteni kívánó befektetők számára színvonalas telephelyi feltételek biztosítása - meglévő és új ipari területek fejlesztése.
- A területi kínálat piacra juttatása.
- A betelepülést segítő gazdasági ösztönzők alkalmazása.
- Fenntartható ütemű gazdasági fejlődéssel összhangban lévő duális középfokú oktatási rendszer működtetése.

Átfogó cél 2: Környezetvédelem és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése



A tematikus célt indokolja a környezetvédelmi infrastruktúra hiányosságai a városban, elsősorban a lakott külterületeken, de belterületeken is.

A mesterséges csatornarendszer rossz állapotban van, mely sem természetvédelmi, sem mezőgazdasági szempontból nem teszi lehetővé a hatékony működést.

A külterületen a vezetékes ivóvíz ellátottságának kis mértéke jellemző, ugyanakkor a lakosság jelentős része él külterületen. A részleges szennyvízhálózati kiépítettség miatt pedig a szikkasztott szennyvizek szennyezik az ivóvíz készletet. Az üdülőfaluban és a település külterületein egyáltalán nincs kiépítve a csatornahálózat, ennek kiépítését az unió nem támogatja, ugyanakkor az Üdülőterületen bármilyen turisztikai – szálláshelyfejlesztés – alapvető feltétele az infrastruktúra fejlesztése

A csapadékvíz elvezető csatornák hiánya (60%-ban vannak kiépítve) illetve a meglévő csatornák meghibásodása miatt a csapadékos időjárás esetén vízvezetési gondok jelentkeznek a városban. A belvízi elöntések mezőgazdasági és lakóterületeken is károkat okoznak.

A mezőgazdaság és a termálvíz hasznosítás negatív hatásokkal van a felszíni és felszín alatti vízbázisokra, a talajra, a mezőgazdaságban használt szerves anyag és vegyszerterhelés (pl. műtrágyák, gyomirtók), valamint a használt termálvíz környezetterhelése nyomán (visszasajtolás lenne szükséges).

A termálvíztestek nyomásállapotának csökkenése az egész megye területén megfigyelhető, így a termál víztestek gyenge állapotúnak tekinthetők, ami a fürdő bővítése esetében gazdaságfejlesztési szempontból is szem előtt tartandó tényező.

Jellemzőek az elhanyagolt belterületi zöldfelületek, a koncepciótlan, kismértékű fejlesztések.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása
- Szennyvízhálózati kiépítettség növelése (Üdülőterület!)
- Csapadékvíz elvezető hálózat karbantartása, fejlesztése.
- Térségi összefogás sürgetése a talajvízszint csökkenésének megállítására, tározótavak kialakítására.
- Mezőgazdasági hulladékok energetikai célú hasznosítása (hígtrágya, mezőgazdasági melléktermékek anaerob fermentációja – biogáz kinyerés céljából, a komposzt a mezőgazdasági hasznosítása).

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása

A városban az óvodák jó kihasználtsággal működnek, az általános iskolai nappali oktatásban résztvevő tanulók száma viszont csökkenő tendenciát mutat, mely a városra évek óta jellemző



természetes fogyásra és más településről bejáró általános iskolai tanulók arányának csökkenésére vezethető vissza.

A Kiskunmajsai Dózsa György Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium az egyetlen középfokú oktatási intézmény a városban, mely teljes felújítást igényel. Az intézmény 70%-os kihasználtsággal működik, mivel a város iskoláiba más településről bejáró középiskolai tanulók aránya csökkenő tendenciát mutat 2010 óta. Az iskola gimnáziumi képzést és érettségivel megszerezhető képesítést is kínál, de a szakmaszerkezetet az oktatás centralizációja miatt nem tudják a helyi igényekhez igazítani.

A város az önkormányzati intézmények energetikai fejlesztését tűzte ki célul megújuló energia hasznosításával az intézmények hőenergia-költségeinek csökkentése érdekében.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- A városi népesség korstruktúrájához, sajátos igényeihez rugalmasan alkalmazkodó intézményhálózat fejlesztés.
- Az intézményhálózatnak helyt adó épületek állagmegóvása, felújítása, energiahatékonysága növelése.
- A kollégium kihasználtságának növelése a komfortszint növelésével.
- Az időközben állami irányítás alá került szakképzési, átképzési rendszer fejlesztésének ösztönzése, támogatása, a gazdaságfejlesztéssel összefüggő igények megfogalmazása.
- Kezdeményezések kedvezményes lakhatás biztosítására a képzett fiatalok visszaköltözésének támogatására.

T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése

A kerékpárosok aránya, jelenléte meghatározó a város közlekedésében. A kerékpáros közlekedés támogatása az igények, a közlekedésstratégiai célrendszer és a finanszírozás oldaláról is potenciális fejlesztési terület. A városközpontban a kerékpáros és gyalogos közlekedés preferálására, a belváros térségi kerékpárút hálózatba való bekapcsolására lenne szükség. A kerékpárúttal a turisztikai és üdülőterületek részben be vannak kötve, de további fejlesztés indokolt (Szanki Kun emlékhely bekötése), illetve a meglévő kerékpárutak felújítása is szükséges. Fokozatosan ki kellene építeni a teljes kistérségi kerékpárút hálózatot.

Fontos fejlesztési igények még az elkerülő út megépítése, a meglévő közutak felújítása, a földutak szilárd burkolattal történő kiépítése, járdák kiépítése.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- A környezetbarát közlekedési módok elősegítése, a személygépkocsi használat csökkentése, fenntartható intermodális kapcsolatok erősítése.
- A belső úthálózat műszaki színvonalának javítása.
- A kerékpárút hálózat teljessé tétele,
 - a szomszédos települések irányába,
 - a városon belül a napi szintű „hivatásforgalmi” kerékpáros közlekedés szolgálatába,



- a turisztikai célpontok kerékpáron való megközelíthetősége érdekében
- A kerékpározás lehetőségének és biztonságának növelése a város alacsony forgalmú közútjain, lakóutcáiban (forgalomszervezéssel, forgalomszabályozással).
- A kerékpározáshoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése.
- A kormány az elmúlt év során beindította elektromos autó programját, amely az elhangzottak szerint a későbbiekben megtermelendő olcsó atomenergián alapuló villamos energiára alapozva bővíteni szeretné az elektromos autók elterjedését Magyarországon. Amennyiben Kiskunmajsa valamilyen szinten csatlakozna ehhez a programhoz, és az elektromos autók működésének infrastrukturális hátterét kiépítené (töltőhelyek, töltőhellyel bíró parkolók, stb.) akkor a közlekedés által kibocsátott káros üvegházhatású gázok csökkenése várható a térségben.

T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja

A városrészek között kialakult különbségek, a szegregáció mutakozó jelei miatt fontos fejlesztési célkitűzés a városon belül a városrészek közötti elszigetelődés, a szegregáció megelőzése és a különböző városrészek differenciált fejlesztése.

Cél eléréséhez hozzájáruló feltételek

- Meg kell állítani a déli városrészek és a külterületek szegregációját, meg kell teremteni az itt élők szociális foglalkoztatását.

3.2.2 Városrészi szintű területi célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerülnek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- Az adott városrész speciális helyzetére, problémáira, erősségeire reagáló célok megfogalmazása.
- A városrészi célok illeszkedése a fentebb meghatározott városi célrendszerhez (átfogó és tematikus célok).
- A városrészi célok egy része általánosabb célkitűzés, de konkrét helyi problémákra és adottságokra vonatkozóan a városi szintnél specifikusabb célmeghatározásokra is sor került.

Városrészi célok felsorolása:

- V1 – Központi belterület
 - V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése
 - V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése
- V2 – Üdülőtérület: Fürdő és az üdülőtérület komplex fejlődése
 - V2.1. Fürdő fejlődése



- V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
- V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
- V3 – Kültérület (egyéb belterületekkel)
 - V3.1. Kültérületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása
 - V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése

V1: Központi belterület

A Központi belterület az Üdülőtérületet leszámítva gyakorlatilag lefedi a város belterületét, így minden városi funkció tehát a lakó, közösségi, gazdasági és intézményi funkciók is itt összpontosulnak. Kiskunmajsa egyközpontúságát oldja a nyugati részen, az Széchenyi Általános Iskola körül formálódó alközpont. Tengelyként a Széchenyi iskola – Petőfi tér K-i irányú meghosszabbításába esik a Kálvária utca, amelyre további intézmények fűződnek föl (művelődési ház, zeneiskola, gimnázium, kollégium, piac, szabadidő központ). Létezik tehát egy K-i irányú „vonalminti” intézmény-alközpont is. A városrész délkeleti peremén található az ipari park.

■ V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése

Célként elsősorban a humán közszolgáltatások fejlesztését szükséges megfogalmazni, mivel a város óvodái, iskolái, egészségügyi és szociális intézményei itt találhatóak és számos fejlesztési igény fogalmazódott meg az intézményekkel kapcsolatban.

■ V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése

Mivel a város legjelentősebb vállalatai is a Központi belterületen illetve a belterülethez szorosan kapcsolódó ipari parkban működnek, így a gazdasági funkció erősítése a városrész másik kiemelt célja.

V2: Üdülőtérület

Az Üdülőtérület városrész és a hozzá kapcsolódó Jonathermál Gyógy- és Élményfürdő komplex gyógyturisztikai fejlesztése a városrész átfogó, számos projekt megvalósulását feltételező célja:

■ V2.1. Fürdő fejlődése

A kiskunmajsai turizmus alapja, a település, illetve a szűkebb régió legfontosabb attrakciója a Jonathermál Gyógy- és Élményfürdő. A létesítmény ötvözi a gyógy- és élményfürdők karakteres jegyeit. A Jonathermál Zrt. valójában nem specializálódott egyik irányba sem, likviditásának megőrzéséhez szolgáltatásainak széles körű fejlesztése szükséges.

■ V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése

Kiskunmajsa szálláshely-kínálata hiányos. Kiváló kempinggel és kellemesnek mondható, de fejlesztésre szoruló motellel rendelkezik a Jonathermál Zrt. Ugyanakkor egy ekkora fürdőhely esetében mindenképpen sürgető feladat egy magasabb színvonalú szálloda megépítése. A nagy fürdőhelyek szállodakínálatának folyamatos és gyors bővülése után az elmúlt években a hasonló, vagy a majsainál kisebb fürdőhelyeken gyors szállodafejlesztések indultak, illetve indulnak el. Ez azt is jelenti, hogy a szálláshely-kínálat magas színvonalú fejlesztése elengedhetetlen a versenyben maradáshoz, de emellett fokozottan ügyelni kell a kemping és a motel rekonstrukciójára is, ezek ugyanis nagyon fontos bevételi források.



■ V2.4. Környezetvédelmi, közlekedési infrastruktúra fejlődése

A fürdő elhasznált vize végső soron a felszíni vízfolyásokat terheli, illetve a talaj szerkezeti és hidrogeológiai adottságaitól függően az elfolyás mentén a felszínalatti vizeket is szennyezheti. Az használt víz kezelésével javítható a térség környezeti állapota is. Az elhasznált termálvíz hasznosítása valamint az elfolyó víz kezelése szintén fontos városrészi cél. Lehetőség van a termálvíz geotermális energiaként való vagy haltenyésztési célú hasznosítására, de az elfolyó víz öntözésre is alkalmassá tehető.

Továbbá szükséges az Üdülőterületen a szennyvízhálózat és csapadékvíz elvezető hálózat kiépítése.

Fontos célkitűzés a városrész főként kerékpáros közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése, az Üdülőterület Központi belterületet összekapcsoló kerékpárút felújítása.

V3: Külterület

A Külterületek roppant nagy kiterjedésű művelési zóna, ahol az országban egyedülállóan nagy arányban jelenlévő tanyagazdálkodás miatt igen sokan élnek. (városrendezési körzetek: Bodoglár, Belső-Kígyós, Kígyós-Gárgyán, Tajó és Külterület)

■ V3.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása

Bodoglár belterülete és a közeli major jelentős külterületrész központjául szolgál. A főként gazdálkodók lakta település sokat veszített korábbi vitalitásából, a városba való beközlekedés egyre növekvő költségei, a modernebb életvitel iránti igény sokakat elriasztott a kinnlakástól. Belső-Kígyós belterületen és Kígyós-Gárgyánban erősen megfogyatkozott a lélekszám. A közmű- és intézményellátottság fejlesztése szükséges hogy az aktív népesség ne hagyja el ezeket a településrészeket. A folyamat megállítása fontos városrészi cél, mely eléréshez szükséges a külterületi kerékpárút hálózat a kistérségi kerékpárút hálózat részeként való fejlesztése is.

■ V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése

Külterületen cél az élők munkát igénylő intenzív kertgazdálkodás (bio- és ökögazdálkodás) támogatása, mely megélhetési lehetőséget biztosíthat növelve a népesség helyben maradásának esélyét. A mezőgazdasági fejlesztések részeként a biomassa előállításának igénye lehetőségeket teremthet a mezőgazdaságban. A gyenge minőségű szántók erdőművelésbe vonása vagy visszagyepesítése (külterjes állattartáshoz legelő) szintén támogatott.

Tajó az egykori állami gazdasági pincészet és major megszűntével hanyatlásnak indult. Adottságai azonban megmaradtak (pl. közműellátottság, vasútvonal közvetlen elérhetősége), s alkalmassá teszik mezőgazdasági üzemi felhasználásra, vagy egyéb gazdasági célokra.



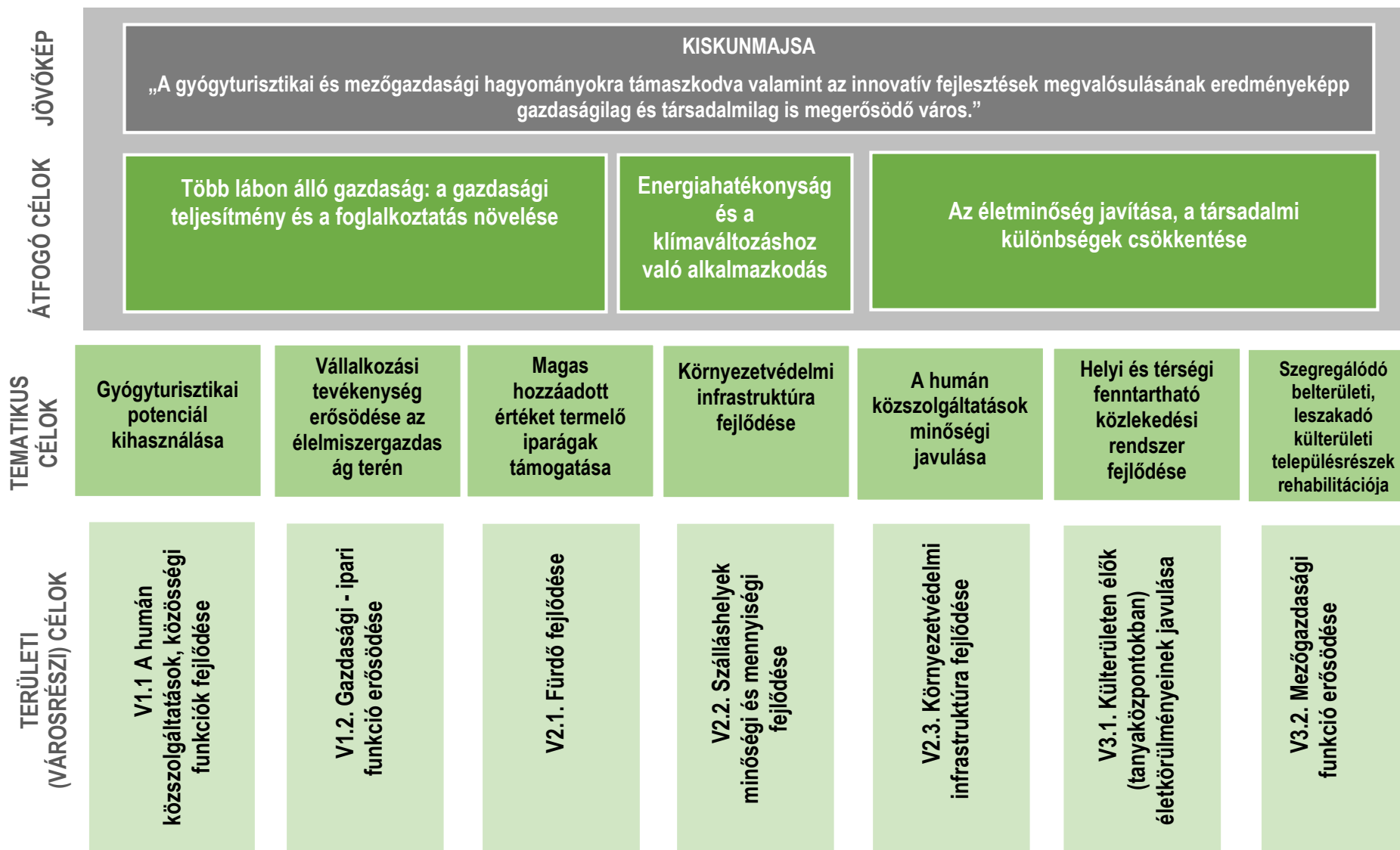
3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.



7. ábra: Kiskunmajsa városfejlesztési célrendszere 2014-2020-ig



2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazda ság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvéd elmi infrastruktúra fejlesztése	T5: A humán köszolgáltatás ok minőségi javulása	T6: Helyi és térsegi fenntartható közlekedési rendszer	T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó kültéri
V1. Központi belterület céljai							
V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése							
V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése							
V2. Üdülőtérület: Fürdő és az üdülőtérület komplex fejlődése							
V2.1. Fürdő fejlődése							
V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése							
V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése							
V3 Kültérület (egyéb belterületekkel) céljai							
V3.1. Kültérületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása							
V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése							

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

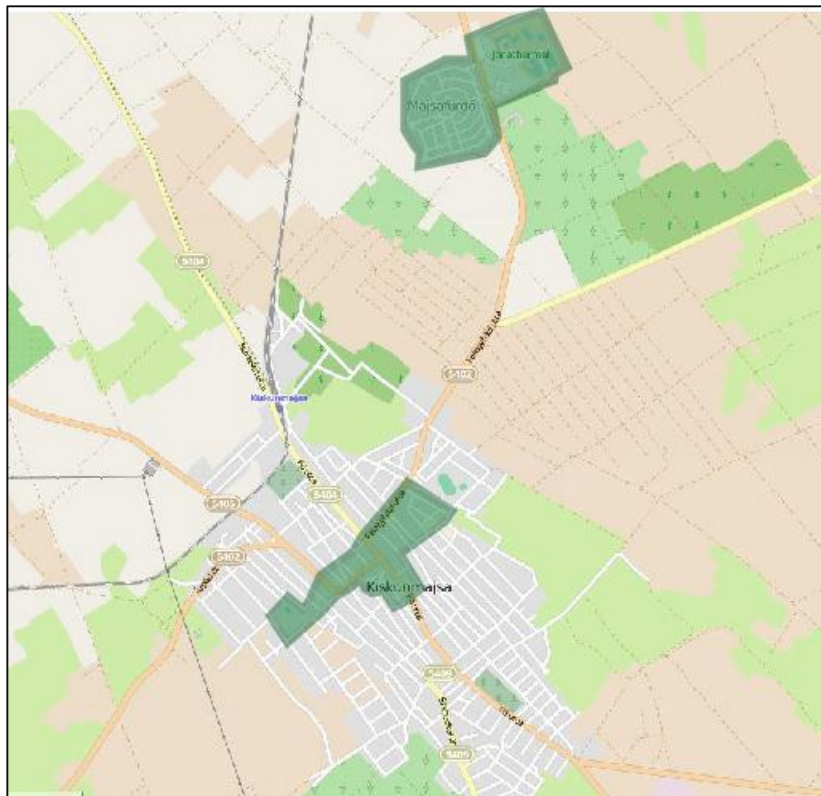
4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

A város tervezett fejlesztéseit áttekintve két akcióterület került lehatárolásra:

- Városközpont akcióterület
- Gyógyhely akcióterület

2. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére



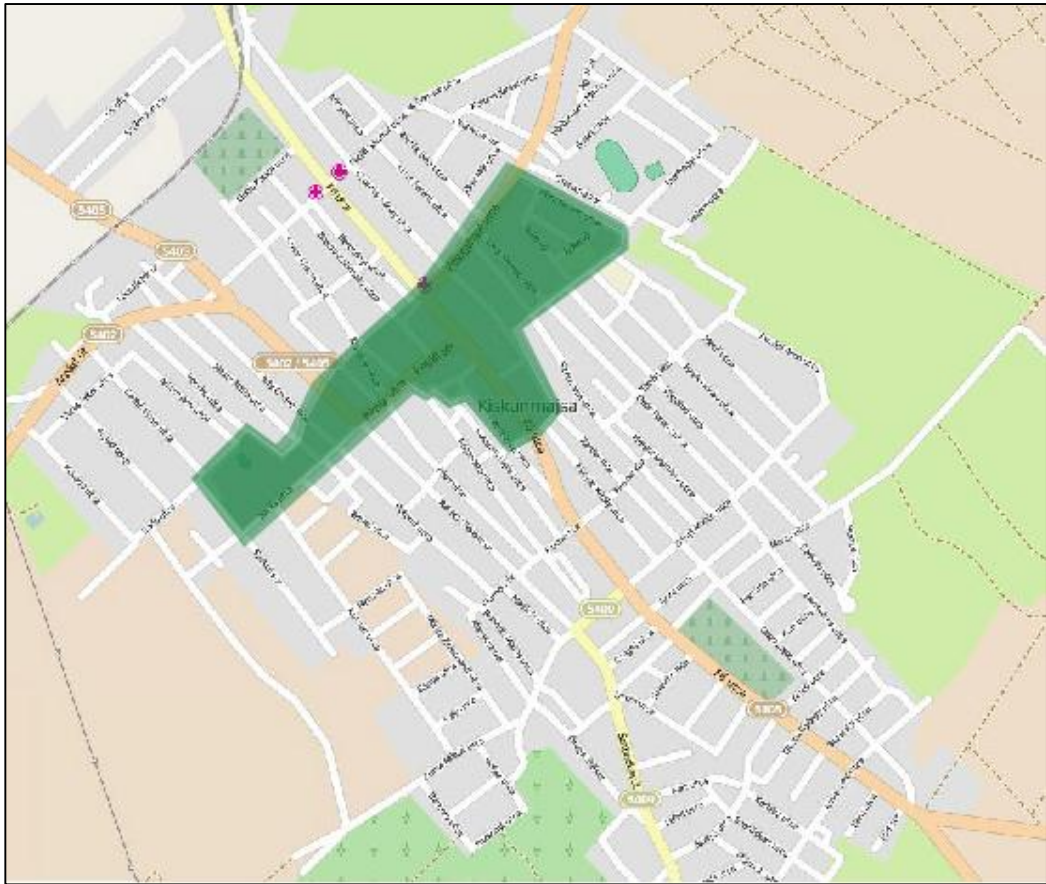
Forrás: saját szerkesztés

Városközpont Akcióterület

A város Központi belterületének közszolgáltatási és közösségi funkciókban gazdag részét fedi le a Városközpont Akcióterület. Az akcióterületen csoportosul a város összes oktatás-nevelési, szociális, egyházi és kulturális intézménye. Az akcióterület gyakorlatilag ezen intézmények fejlesztési elképzeléseit fogja össze kiegészítve közösségi terek, zöldfelületek fejlesztésével egy funkciógazdag a város külterületein és a járásban élők igényeit is kiszolgálni képes városközpont kialakítása érdekében.



3. térkép - Városközpont akcióterület lehatárolása



Forrás: saját szerkesztés

Gyógyhely akcióterület

Kiskunmajsa képviselő testülete 123/2014. (IV. 23.) határozatával elfogadta *Kiskunmajsa egyes városrészeinek gyógyhellyé nyilvánításával kapcsolatos eljárás megindítására* vonatkozó határozatát, melynek lényege hogy Kiskunmajsa Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a Jonathermál Gyógy- és Élményszálló, valamint közvetlen környezetét kívánja gyógyhellyé minősíteni. A gyógyhely formai és tartalmi követelményeinek való megfelelést egy integrált jellegű gyógyhelyfejlesztési folyamat révén lehet elérni. Ennek érdekében elkészült a város Gyógyhelyi Fejlesztési Programja, mely szorosan kapcsolódik a gyógyhellyé minősítés folyamatához, illetve a gyógyhelyfejlesztési célú projekteket alapozza meg. A cél nem önmagában a gyógyhely cím elnyerése, hanem olyan példaértékű településfejlesztés- és fejlődés, ami fenntartható, és az egészségturizmusra épülő gazdasággal rendelkező városok között egyedi jellegű. Az ITS a program megvalósulásának támogatása érdekében külön akcióterületként határozta le a településszerkezeti tervben meghatározott tervezett gyógyhelyet.



4. térkép - Gyógyhely akcióterület lehatárolása



Forrás: saját szerkesztés

4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Városközpont Akcióterületen megvalósítandó fejlesztések

■ Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése

A projekt célja fűtési rendszer korszerűsítése (radiátorcsere, kazáncsere, vezetékek cseréje, szabályozás) a Művelődési Házban. Cél továbbá a Művelődési házban tető ráépítés, tetőtér kialakítása, lift építése és bővítés.

■ Kiskunmajsi Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése



A projekt célja a Polgármesteri Hivatal fejlesztése: fűtőkorszerűsítés, nyílászáró csere, tető hőszigetelés és héjazat csere, vízszigetelés.

■ **Kiskunmajsja Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása**

A projekt célja a központi önkormányzati szolgáltató épületsor felújítása: homlokzat felújítás, nyílászáró csere, tetőcsere.

■ **Kiskunmajsai Dózsa György Gimnázium energetikai fejlesztése**

A projekt célja fűtőkorszerűsítés, hőszigetelés, nyílászáró csere, napkollektor és napelem telepítése.

■ **Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése**

A projekt célja a homlokzat hőszigetelése, nyílászáró csere, fűtőkorszerűsítés, földémszigetelés, napelem elhelyezése.

■ **Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése**

A projekt célja a homlokzat hőszigetelése, nyílászáró csere, fűtőkorszerűsítés, földémszigetelés, napelem elhelyezése.

■ **Kiskunmajsai központi park fejlesztése**

A projekt célja a park fejlesztése zöldterület fejlesztéssel, utcabútorok telepítésével és térkövezéssel (12000 m²).

■ **Óvoda építése**

A projekt célja meglévő épületek bontása, új óvoda épületek építése (csoportszobák, kiszolgáló helyiségek, eszközbeszerzés), mivel a jelenleg meglévő 2 óvoda felújítása többbe kerülne, mint egy teljesen új, központi óvoda létrehozása.

A projekt keretében napkollektor elhelyezése használati melegvíz előállítására, udvari játszóeszközök, zöldterület fejlesztés valósulna meg.

■ **Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása**

A projekt célja Római Katolikus Templom külső felújítása, fűtésének korszerűsítése: előregedett tető héjazat cseréje.

■ **Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán**

Az előző támogatási ciklusban megkezdődött a piac felújítása, amely a piac egy részének lefedésében és felújításában nyilvánult meg. A piac felújítását és modernizálását folytatni kell.

■ **Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás**

A projekt célja az elkorhadt padlóburkolatok cseréje, a falak vízszigetelése, vendégszoba kialakítása és belső festés.

■ **A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése**

A projekt célja a pince szigetelése és kialakítása, belső és külső nyílászárók cseréje (ajtók, ablakok, redőnyök és szúnyoghálók), parkosítás (tereprendezés, dísznövények, öntözőrendszer, kertészeti eszközök), vendégszobák (és a közös helyiségek) felújítása és berendezésem napkollektor felszerelése használati melegvíz előállítására (20m²).

■ **Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása**

A projekt célja parketta csere és a vizesblokk fűtésének kiépítése.

■ **Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán**



A projekt célja három szinten két tanterem kialakítása, valamint az iroda és raktár felújítása.

■ **Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán**

A projekt célja a családsegítő és gyermekjóléti szolgálat épületén: homlokzat hőszigetelés, nyílászáró csere, fűtőkorszerűsítés, fűdém-szigetelés, napelem, eszközbeszerzés.

■ **Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését**

■ **Sporttelep fejlesztése**

Gyógyhely Akcióterület megvalósítandó fejlesztések

■ **Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés**

A gyógy- és wellness-szolgáltatási rendszer jelenleg megfelelő, de a gyógyhelyi címnek megfelelően a gyógyászati részleg felújítása és szolgáltatás-bővítése preferált 2020-ig (új gyógymedence, vízitorna, súlyfürdő fejlesztése stb.)

■ **Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése**

A kemping területén évek óta húzódó problémát jelent a szennyvíz elvezetése. Ehhez szükség volna az érintett szakasz közműhálózatának korszerűsítésére és kapacitás bővítésére. Emellett a kempinghelyek fejlesztése, a vizesblokkok korszerűsítése és igény szerinti bővítése folyamatos feladatot jelent.

A motel rekonstrukciója is fontos feladat, a fürdő tervezi ennek megvalósítását 2020-ig.

■ **Szálloda építése**

Egy 150 szobás, wellness-szálloda felépítését tervezi a város a fürdő területére, a fürdővel összeköttetésben.

Amennyiben kedvező forráslehetőség adódik (pl. pályázat, tőkepiaci finanszírozás), akkor a fent kifejtett wellness-szállodával párhuzamosan érdemes alaposabban megvizsgálni egy rehabilitációs célú gyógyszálloda létrehozásának lehetőségeit is. Ez a jelenlegi széles spektrumú szolgáltatásokon túl a jövőben kimondottan a gyógyászati célú fejlesztésekre helyezné a hangsúlyt. Ez a fürdő tulajdonosai részéről stratégiai döntést igényelne, ami a fürdő jelenlegi szolgáltatás-kínálatát tekintve jelenleg kockázatosabbnak tűnik, mint egy - akár bizonyos gyógyászati szolgáltatásokat is nyújtó - wellness szálloda megépítése. Összhangban a kiskunhalasi gyógyhelyfejlesztési törekvésekkel is, az adottságokat mérlegelve Kiskunmajsán jelenleg a wellness-irány fejlesztendő, a szomszédos Kiskunhalason érdemes első körben elgondolkodni a gyógyászati irány hangsúlyos felvállalásán.

A szállodai helyiségek kialakításánál fontos, hogy a mozgáskorlátozott vendégek akadálymentesen tudják megközelíteni a különböző helyiségeket, illetve rendelkezzen a szálloda számukra kialakított, akadálymentesített szobákkal.

■ **Közösségi tér kialakítása kiskunmajsai üdülőfaluban**

A projekt célja egy komplex turisztikai szolgáltatásfejlesztés, melynek keretében a kiskunmajsai üdülőfaló területén, mintegy 4320 m²-es önkormányzati területen kialakításra kerülne egy közösségi tér, kiszolgálva minden korosztályt a felkínált szórakozási, sportolási és kapcsolódási lehetőségekkel. A közösségi épületben kapna helyet egy csillagvizsgáló is. A projekt



megvalósításával a jelenlegi idegenforgalmi kínálat bővül, a helyi és térségi szereplők összefogása, együttműködésre ösztönzése és természetesen az idelátogató turisták igényeinek kiszolgálása révén.

■ Tanuszoda építése

A projektjavaslat egy 33 vagy 50 m-es medence építését foglalja magába, ezzel lehetőség nyílik úszásoktatás lebonyolítására, versenyek megtartására és a lakosság számára sportolási lehetőségre. Javasolt a fedett uszoda létrehozását, hogy az úszásoktatás és a sportolási lehetőség egész évben biztosított legyen. A projekt forrása állami támogatás lehet (TAO forrás), ennek kihasználása közös érdeke az önkormányzatnak és a fürdőnek is.

■ Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja

A mozgáskorlátozottakra alapozott speciális rehabilitáció egy egyedi elképzelés a településen és Magyarországon egyaránt. Az ilyen típusú ellátásokat szervezett keretek között, az egészségügy eszközeinek felhasználásával teszik lehetővé azért, hogy az egészségi állapotában károsodott beteg, – illetve jelen esetben mozgáskorlátozott személyeknél – a meglevő képességeik fejlesztésével, pótlásával elősegítsék, hogy önállóságukat minél teljesebb mértékben visszanyerjék, és ezáltal képessé váljanak a családba, munkahelyre, vagy más közösségbe való beilleszkedésre.¹ A mozgáskorlátozottak orvosi rehabilitációjához tartozik például a fizioterápia, a sportterápia, de itt említhető még a foglalkoztatás-terápia is.

A rehabilitációs célú fürdőgyógyászati ellátások nagy része társadalombiztosítási támogatással is igénybe vehető. Ezek közé tartoznak a krónikus reumatológiai, ortopédiai funkciójavítást szolgáló kezelések.

Magyarországon, bár egyre több az akadálymentesített szálláshely és turisztikai lehetőség, a gyógyvízzel kapcsolatos mozgássérült-speciális rehabilitációs ellátás még kevésbé elterjedt, nem beszélve a gyógyfürdőkben való konduktív pedagógiai módszer elterjedéséről.

A baleseti rehabilitáció jelentősége az utóbbi években kezd felértékelődni. A speciális foglalkozásoknak köszönhetően a sérülések, törések gyógyulási folyamata gyorsítható fel a víz gyulladáscsökkentő hatásának köszönhetően. Az egészségipar, bár magában foglalja hazánk kivételesen gazdag termál- és gyógyvízincjét, azonban a gyógyvíz és konduktív módszerét nagyon kevés helyen ötvözik, erre alapozva Kiskunmajsa helyszínt biztosíthatna az ehhez kapcsolódó tevékenységekhez.

A fentiek miatt, gondolva egy esetleges rehabilitációs gyógyszálloda települési létrehozására is, a már említett, a fürdőhöz kapcsolódó wellness szálloda-beruházás során kiemelt figyelmet kell fordítani a tolószékes vendégek igényeire, a tér elrendezésére, speciális eszközök helyigényére. Ugyanis előfordulhat, hogy a rehabilitációs vagy rekreációs céllal érkező vendégekkel együtt jönnek a családtagok is, akik a wellness-szállodában szállnak meg.

■ Geotermális energia hasznosítása

A termálfürdőből kilépő víz növényásator és/vagy fóliasátor fűtésére is alkalmazható. Feltétele a vízkezelés – víztárolás – felhasználás elemeinek kiépítése.

A szomszédos üdülőfalu termálhő-energiával történő ellátása több szempontból is fontos célkitűzést jelenthet. Az ingatlan tulajdonosok téli szezonban is lakhatják vagy kiadhatják házaikat, biztonságos és olcsó fűtési rendszer mellett, amellyel a fürdő vendégforgalma is növekszik. Emellett az ingatlanok értéke is növekedhet.

Az üdülőfalu hőenergia ellátásának termálvízzel történő megoldásával kapcsolatban ugyanakkor szükséges figyelembe venni az alábbiakat:

- a termálfürdő által tulajdonolt termál kutak energetikai kapacitása jól ki van használva, újabb, az üdülőfaluban megnyíló hőenergia-piac kiszolgálásához többlet energiaforrásra van szükség. Ez lehet egy újabb termálkút megnyitása, de lehet egy hőszivattyús rendszer kialakítása is, melynek hőforrása a fürdő csurgalékvíze
- Az üdülőfaluban lévő fűtési rendszerek jelentős része sem alkalmas a termálvíz által szállított hőenergia leadására (gázkonvektorok vannak beszerelve).

■ Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása

Az elfolyó termálvízre alapozott majsai horgásztóban a Magyarországon honos és jól ismert halfajok (ponty, kárász, keszeg) mellett megtalálható, az afrikai harcsa és 2013 márciusától a barramundi is, amelyek csak melegebb mikro-klimában, azaz meleg vízben élnek meg. Javasolt a tó halállományának további bővítése, valamint a környezetének továbbfejlesztése, parkosítása, az infrastruktúra fejlesztése, tájékoztatási táblák kihelyezése stb.

■ Az elfolyó víz kezelése

A fürdő elhasznált vize végső soron a felszíni vízfolyásokat terheli, illetve a talaj szerkezeti és hidrogeológiai adottságaitól függően az elfolyás mentén a felszínalatti vizeket is szennyezheti. A használt víz kezelésével javítható a térség környezeti állapota is. A víztisztítás elengedhetetlen a víz öntözés célú továbbhasznosítása szempontjából is.

Jelenleg a fürdőből kilépő víz (kb. 900 000 m³/év) végső soron belvízelvezető csatornákon át elvezetődik a térségből. A szennyvíztelep tisztított vizét szintén nem hasznosítják. A projekt - így a gyógyhely maga - ezek miatt kapcsolódhat a komplex homokhátsági vízgazdálkodási programhoz is. A felhasználható területek és a projektgazda megjelölése további egyeztetéseket igényelne. Lehetséges megoldások:

■ Öntözőrendszer kiépítése

Az elfolyó víz öntözésre alkalmassá tehető, ami hosszú távon többszörösen megtérülő beruházást jelentene. Az öntözésfejlesztés alapvető feltétel a gyógyhelyi zöldterületi program számára. Az öntözéssel megoldható a futóhomokos utak kiporzása is.

■ Zöldterületek fejlesztése

Fontos feladatot jelent az önkormányzati tulajdonú közterek, közterületek zöldítése a gyógyhely mentén, az üdülőfaluban, valamint az ezekhez kapcsolódó infrastruktúra-elemeknél.

A gyógyfürdő környezetében található közlekedési útvonalak (autóutak, kerékpárutak) szegélyeinek borítása, cserjésítése, védőfásor létrehozása, illetve a meglévő növényzet megújítása, kezelése szükséges. A zöldítésben kiemelt szerepet kap a Kőkdűlő tanya szőlősorainak kerékpárút melletti sávja, mivel a szélviharok ezen a részen kockáztatják a legintenzívebben a gyógyhely levegőtisztaságát. Ehhez kapcsolódóan fontos feladat a kerékpárút kivilágításának megoldása is, amellyel az aktív pihenésre vágyó vendégek sötétedés utáni kikapcsolódása lenne biztosítható.

■ Szennyvíz elvezetés kiépítése az Üdülőfaluban

A projekt célja az Üdülőfalu a szennyvízhálózatba történő becsatolása, illetve a szennyvíztisztító kapacitás bővítése is.

■ Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között



A Központi belterület és az Üdülőfaló összekapcsolása érdekében a kerékpárút mellé egy sétány kialakítása tervezett, hogy az Üdülőfalóban pihenő turisták könnyen elérhessék a Városközpont szolgáltatásait, illetve turisztikai attrakcióit gyalogosan is.

■ Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése

A projekt célja egy regionális TDM, egy úgynevezett termál klaszter kialakítása melynek Mórahalom, Kiskunfélegyháza, Kiskunhalas és Kiskunmajsa lenne a tagja.

Mórahalmon két nagy szálloda van, relatíve kicsi fürdő. Kiskunmajsán nagy fürdő van, de kevés a szálláshely. A városok kölcsönösen kihasználhatják turisztikai adottságaikat.

2014-től a hazai egészségturizmus-fejlesztés nagyrészt a közcélú, komplex gyógyhelyi fejlesztéseket támogatja kiemelten, míg a nem gyógyhelyeken fekvő fürdők számára jóval kisebb lehetőségek várhatók. Mindez igaz lesz az attrakció-fejlesztésre, a komplex, közterületi gyógyhelyi fejlesztésekre, illetve a TDM fejlesztésekre is. A gyógyhellyé nyilvánítással tehát egy TDM szervezet kialakítására is nyílik lehetőség. Jelenleg Mórahalommal való együtt működések indultak meg e téren.

4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.3.1 Kulcsprojektek

■ Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén

A vállalkozások telephelyeinek főként a Kiskunmajsai Ipari Park ad otthont, melynek igen alacsony a kihasználtsága mivel a közeli városok ipari parkjainak jobb a közlekedés földrajzi elhelyezkedése így a kiskunmajsai Ipari park versenyhátrányban van velük szemben. Az Önkormányzat a betelepülni szándékozó vállalkozókat kedvezményes vételárért nyújtott területekkel segíti. Az ipari parkba való befektetések ösztönzése érdekében szükséges létrehozni egy szervezetet, mely a kapcsolódó marketinges feladatokat ellátja. Ez a szervezet marketing tervet készít, és a megfelelő fórumokon és a minisztériumoknál eljár annak érdekében, hogy minél több befektető jöjjön Kiskunmajsára. Ezt a feladatot a Gazdaságfejlesztő Kft. látja el. Növelheti az esélyt a betelepülésre, egy várost elkerülő út, mely a Félegyházi és a Szegedi utat kötné össze az ipari park felfűzésével. Így az ipari park két irányból is megközelíthető az autópálya felől.

A kiskunmajsai és a térségi kezdő mikro vállalkozások számára kedvező körülményeket lehet teremteni egy vállalkozói, más szóval inkubátorház felépítésével. A vállalkozói ház olyan épített, teleszerű ipari és szolgáltató létesítmény, illetve működési terület együttes, amely a mikro-, kis- és középvállalkozások számára biztosít korszerű működési körülményeket. Az inkubátorházban kerülhet elhelyezésre a vállalkozások iroda helyiségei, szociális- és kiszolgáló létesítmények, valamint a vállalkozók számára biztosítható műhelyek és terek.

Az inkubátorházba települők olcsó energiához való hozzájutásához nyújtson segítséget az Önkormányzat, telepítsen a létesítmény mellé egy házi kiserőművet, mely az önkormányzat területén termelt biomasszából állíthat elő hő- és villamos energiát. A berendezés önköltségen állíthatja elő az energiát, így a betelepülők számára olcsón szolgáltathat hő- és villamos energiát. Az inkubátorház létesítése és fenntartása a város egyik szolgáltató Kft-je által valósulhat meg.

■ Szakképzés fejlesztése



Kiskunmajsja esetében megállapítható, hogy a munkaerő tekintetében a kereslet és a kínálat nem találkozik, ennek orvoslására szükséges kulcsprojektként megfogalmazni a szakképzés fejlesztését.

Magas a munkanélküliség a városban, ugyanakkor helyben nincs az igényeknek megfelelő szakképzett munkaerő. Az oktatás centralizációja miatt, észak és dél Bács-Kiskun megyei oktatási központ jött létre, melynek hátránya, hogy azonos szak nem működhet két egymáshoz közeli intézményben, továbbá az önkormányzatnak nincs beleszólása a képzések szervezésébe, a képzések a helyi gazdasági igényekhez történő igazításába.

Munkaügyi központ által szervezett képzések indítása jó lehetőség lenne, például hegesztő és irodai képzések formájában megfelelő jelentkezői létszám esetén.

A város gumiiipari képzést is indíthatna, ami a Kiskunmajsán működő Ma-Gumi Kft. gumiiipari gyár szempontjából fontos lenne.

■ Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése

Élelmiszer feldolgozó üzem (zöldség-és gyümölcs) létesítését tervezi az önkormányzat, aminek a tevékenységébe önkormányzati földterületek is bevonhatók. Az önkormányzati földek megművelésére a közmunkaprogram biztosítana munkaerőt. A járásban működő családi gazdaságok terményei is feldolgozásra kerülhetnek az üzemben.

A projekt célja, a helyi termények feldolgozása, a helyi termékek kész terméké alakítása, mely lehetővé teszi, hogy ezek magasabb áron értékesíthetők legyenek elkerülve a gyorsan romló zöldség, gyümölcsök nyomott áron való kényszerű értékesítését. Az élelmiszer feldolgozó üzem megvalósulása esetén, a feldolgozandó termékeket a termelők termelik majd, de az önkormányzat előírhatja, megkövetelheti a szakképzetlen munkaerő bevonását a termelésbe.

A projekt részét képezi a már kialakított helyi védjegy továbbfejlesztése is.

Az Önkormányzat ösztönző szerepet kíván játszani, a projekt megvalósítását valószínűleg nem tudja vállalni.

4.3.2 Hálózatos projektek

■ Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán

A projekt célja önkormányzati tulajdonú utak felújítása, parkolók építése, zöldterület fejlesztése.

■ Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése

A projekt célja a csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése.

■ Kiskunmajsja kerékpárhálózatának fejlesztése

A város központi, forgalmasabb területein kerékpározás számára külön út, vagy elkülönített kerékpársáv nincs, pedig a kerékpárhasználat elterjedtsége ezt a főútvonalakon indokolná. A párhuzamos kisforgalmú lakóutak viszont jól használhatók a helyi kerékpározáshoz.

A fontosabb intézményeknél, állomásokon kerékpártámaszok, parkolók kialakítása szükséges. (pl. vasútállomás). A központi buszmegállónál és a vasútállomásnál a B+R rendszerű közlekedés feltételeinek javítása tervezett (pl. őrzés). A következő kerékpárút szakaszok megépítésére lenne szükséges:

- belváros bekapcsolása a térségi kerékpárút hálózatba



- Szanki Kun emlékhelyre (épül) kerékpárút és sétány (4 km)
- kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése (minden kistérségi település összekötése)
- Bugaci kerékpárút felújítása
- vasútállomás és környezetének revitalizációja (benne pl. kerékpártároló, vasútállomás előtti buszforduló)
- a menedékváros-vasútállomás közötti szakaszon kerékpárút létesítése

■ Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása

A projekt célja Bodoglár és Kígyós orvosi rendelők felújítása.

■ Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán

A projekt célja mentorház építése, eszközbeszerzés, ökumenikus templom építése (50fő), mentorhálózat kiépítése. A mentorhálózat keretében 4-5 mentor kerülne alkalmazásra, akik a létrehozott mentorházban kialakított élettérben életmód tanácsokkal látnák el a mentoráltakat. Továbbá a Türr István Képző és Kutató Intézet által biztosított képzéseken lehetőségük lenne a mentoráltaknak részt venniük.

■ Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása – (Menedék Alapítvány projektje)

A projekt célja hátrányos helyzetű célcsoport foglalkoztatása. A célcsoport tagjai Kiskunmajsa járásából kerülnek ki. A foglalkoztatási program kiterjedne konyhai kisegítő, udvari takarító, lakóépületi takarító, gondnok, karbantartó, valamint felsőfokú végzettség esetén ifjúságsegítő, vagy családgondozó munkakörre.

A projekt várható eredménye új ismeretek szerzése, vissza- vagy beilleszkedés a munkavilágába, munkatapasztalat, társadalmi integráció, szolgálati idő szerzése. A projekt összekapcsolható a mentorhálózat kiépítésével.

■ Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán

A projekt célja termelő termálkút fúrása (700m mély) termál távvezeték kiépítése, a létesítmények rácsatlakozása, hőközpontok kialakítása.

■ Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése

A projekt célja a kistérség energiafelhasználásának feltérképezése, energiahatékonysági projektek feltárása, megújuló energia potenciál feltárása megoldási javaslatok felhasználására.

■ Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása

Kiskunmajsa zöldfelületi rendszerének alapvetően meghatározó elemei a csatornák és a hozzájuk kapcsolódó kiterjedt zöldterületek. Ezen elemek kondicionáló potenciálja hatalmas, azonban az alacsony borítottság, a koncepció hiánya és a nem megfelelő fenntartásból fakadó elhanyagoltság miatt alulhasználtak. A település számára elengedhetetlen kondicionáló hatásukat nem tudják kifejteni, így rehabilitációjuk és csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása szükséges.

4.3.3 Egyéb projektek

- Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán



A projekt célja nyílászáró csere, utólagos hőszigetelés, tetőfelújítás, bérlakások kialakítása a volt szovjet laktanya épületében, lakások fűtési víz-és szennyvíz elvezető, elektromos rendszer felújítása, külső szabad terület felújítása, zöldterület fejlesztése.

■ Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán

A projekt célja a meglévő vízrendszer horgásztóvá alakítása, amely iskoláskorú gyermekek számára lehetőséget biztosít a helyi természeti adottságok (vízvilág, őshonos halfajták) megismerésére (korlátrendszer, biztonságos stégek kialakítása), alföldi halfajtákra épülő kiállítás létesítésével. A projekt keretében egy szabadidőközpont kialakítása is tervezett felnőtt játszótérrel, gyermekjátszóterrel, főzőhelyek létesítésével, borászati kiállítással és kerékpár kölcsönző létrehozásával.

■ Kiskunmajsai Belső Kígyós kultúrház felújítás

A projekt célja az épület felújítása és bútorbeszerzés.

■ Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése

A projekt célja az elhasználódott kerítés cseréje, a belső utak építése, burkolása, belső parkoló kialakítása és biztonsági kamerák felszerelése.

■ Vasútállomás fejlesztése

A vágányok közötti keskeny- és alacsonyperon sem az alapvető utaskomfortot sem, az akadálymentességet nem biztosítja. Új, széles és magasperon létesítését javasolt, mely az állomás jelentősebb átépítésével jár. Az állomási előtér rendezése, parkolók létesítése, kerékpártárolók és az autóbusszmegálló korszerűsítése szükséges továbbá a megközelítő utak rendezését és akadálymentesítését is meg kell oldani.

A MÁV-nak, mint fenntartónak az elmúlt évek során az volt a gyakorlata, hogy az állomás személyzetét szinte teljesen leépítette, és nem törekedett az utasok magasabb színvonalú kiszolgálására. Amennyiben ezen célkitűzést meg kívánja valósítani a város, úgy a MÁV illetékeseivel kell ezt leegyeztetni.

4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz



3. táblázat Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Akcióterületi projektek	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	- Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés - Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése - Szálloda építése - Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja - Közösségi tér kialakítása kiskunmajsai üdülőfaluban - Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése		- Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	- Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	- Helyi piac fejlesztése - Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása	- Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése		

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Akcióterületi projektek	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása		- Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén - Szakképzés fejlesztése		Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	- Geotermális energia hasznosítása - Az elfolyó víz kezelése - Öntözőrendszer kiépítése		- Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése - Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán - Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	Oktatás-nevelési és kulturális intézmények felújítása, fejlesztése			
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése			- Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán - Kiskunmajsai kerékpárhálózatának fejlesztése	Vasútállomás fejlesztése
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi			- Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán - Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű	Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Akcióterületi projektek	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek
településrészek rehabilitációja			célcsoportok foglalkoztatása	

4.5 A fejlesztések ütemezése

Fejlesztések	Kezdési időpont	Befejezési időpont
Városközpont akcióterületi projektek		
Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése	2016. január	2017. szeptember
Kiskunmajsai központi park fejlesztése	2016. október	2017. december
Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	2016. április	2017. június
Kiskunmajsja Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	2016. október	2017. december
Óvoda építése	2016. január	2018. december
Kiskunmajsai Dózsa György Gimnázium energetikai fejlesztése	2017. január	2018. március
Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása	2016. április	2016. szeptember
Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	2017. április	2017. december
Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	2018. április	2018. december
Kiskunmajsai szórakoztató központ kialakítása	2016. október	2018. december
Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	2017. január	2017. június

A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	2015. július	2016. december
Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	2018. január	2018. június
Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	2017. október	2018. szeptember
Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán	2016. április	2016. szeptember
Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán	2017. október	2018. december
Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	2016. április	2016.szeptember
Gyógyhely akcióterületi projektek		
Gyógyhely akcióterületi projektek	gyógyhellyé nyilvánítástól függően alakul	gyógyhellyé nyilvánítástól függően alakul
Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés		
Tanuszoda építése		
Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése		
Szálloda építése		
Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja		
Geotermális energia hasznosítása		
Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása		
Az elfolyó víz kezelése		
Öntözőrendszer kiépítése		
Zöldterületek fejlesztése		
Közösségi tér kialakítása kiskunmajsai üdülőfaluban		
Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban		
Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között		
Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése		
Kulcsprojektek		

Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	2016. január	2017. szeptember
Szakképzés fejlesztése	2016. január	2020. szeptember
Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	2017. január	2019. december
Hálózatos projektek		
Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	2016. október	2018. március
Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	2017. január	2018. december
Kiskunmajsja kerékpárhálózatának fejlesztése	2017. január	2017. december
Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	2017. április	2017. december
Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	2017. január	2019. december
Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe" hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	2016. január	2017. március
Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	2017. január	2018. június
Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	2016. január	2016. június
Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	2017. január	2019. december
Egyéb fejlesztések		
Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán	2017. április	2018. szeptember
Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán	2016. január	2016. január
Kiskunmajsai Belső Kígyós kultúrház felújítás	2016. április	2017. június
Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése	2018. április	2018. szeptember
Vasútállomás fejlesztése	2017. január	2019. december

4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a 2014-2020-as támogatási időszakban a város számára releváns források elsősorban a TOP, továbbá a GINOP, EFOP és KEHOP programokból finanszírozhatók.

A városok számára a 2014-2020 támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a TOP források új eljárás szerinti felhasználása. A Bács-Kiskun 2020 Területfejlesztési Részdokumentumok nyolc projektcsomagot határozott meg a Kiskunmajsai járás számára:

- Vállalkozásoknak és lakosságnak vonzó települési környezet kialakítása: 215 millió Ft tervezett támogatással
- Fenntartható települési közlekedésfejlesztés: 195 millió Ft tervezett támogatással
- A települési önkormányzati infrastrukturális létesítményekben az energiahatékonyság növelése és a megújuló energia felhasználás támogatása: 596 millió Ft tervezett támogatással
- Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése: 193 millió Ft tervezett támogatással
- A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése: 100 millió Ft tervezett támogatással
- Járási turizmusfejlesztési projektcsomag: nincs becsült költség
- Járási élelmiszergazdasági projektcsomag: nincs becsült költség
- A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével: 45 millió Ft



4. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Városközpont akcióterületi projektek	Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése	380	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai központi park fejlesztése	250	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	83	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsa Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	60	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Óvoda építése	350	TOP 1.4. Kisgyermekesek munkaerőpiacra történő visszatérése a gyermekellátási szolgáltatások fejlesztése által
	Kiskunmajsai Dózsa György Gimnázium energetikai fejlesztése	150	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása	70	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	70	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; TOP1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával
	Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	150	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai szórakoztató központ kialakítása	300	GINOP 1. KKV; TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
	Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	20	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	38	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	10	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	150	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán	130	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán	30	EFOP 1.G. Az egészségügyi, szociális és társadalmi felzárkózási közszolgáltatásokban a szolgáltatásnyújtás folyamatainak eredményesebbé tétele, a területi szempontok érvényesítése és a dolgozók megtartása
	Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	30	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
Gyógyhely akcióterületi projektek	Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	450	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Tanuszoda építése	250	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
	Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	200	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Szálloda építése	3268	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja	1000	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Geotermális energia hasznosítása	200	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Termásvíz haltenyésztési célú hasznosítása	50	GINOP 1. KKV, VP
	Az elfolyó víz kezelése	250	KEHOP 2. Települési vízellátás, szennyvíz-elvezetés és –tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése,
	Öntözőrendszer kiépítése	150	KEHOP 2. Települési vízellátás, szennyvíz-elvezetés és –tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése; VP 4. intézkedés
	Zöldterületek fejlesztése	160	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Közösségi tér kialakítása kiskunmajsai üdülőfaluban	434	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban	500	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között	100	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével
	Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése	20	GINOP 1. KKV

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Kulcsprojektek	Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	70	TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával
	Szakképzés fejlesztése	50	EFOP 4. A. Minőségi közneveléshez és oktatáshoz való hozzáférés infrastrukturális feltételeinek megteremtése
	Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	500	GINOP KKV, TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával; VP
Hálózatos projektek	Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	200	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	250	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével
	Kiskunmajsza kerékpárhálózatának fejlesztése	170	TOP 3.1. Fenntartható közösségi mobilitás elősegítése
	Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	10	TOP 4.1. Önkormányzati közszolgáltatások hozzáférhetőségének és minőségének fejlesztése
	Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	60	EFOP 2.4 Tartós szegénységben élők, romák felzárkózását és a periférikus élethelyzetek megszüntetését segítő infrastrukturális beruházások EFOP 3.3 A neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása a nem formális és informális tanulási formákon keresztül EFOP 1.1 A halmozottan hátrányos helyzetű csoportok munkaerő-piaci eszközökben való részvételének és munkaerő-piacon való megjelenésének elősegítése EFOP 1.3 Társadalmi együttélés erősítése
	Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe" hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	33,5	EFOP 1.1 A halmozottan hátrányos helyzetű csoportok munkaerő-piaci eszközökben való részvételének és munkaerő-piacon való megjelenésének elősegítése
	Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	120	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
	Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	10	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	100	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; VP 4. intézkedés
Egyéb projektek	Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán	250	TOP 4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja; TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán	25	TOP 1.2. A turizmus területi adottságaiban rejlő endogén potenciál kibontakoztatása a foglalkoztatás elősegítése érdekében
	Kiskunmajsai Belső Kígyós kultúrház felújítás	25	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése	25	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Vasútállomás fejlesztése	200	IKOP (MÁV)

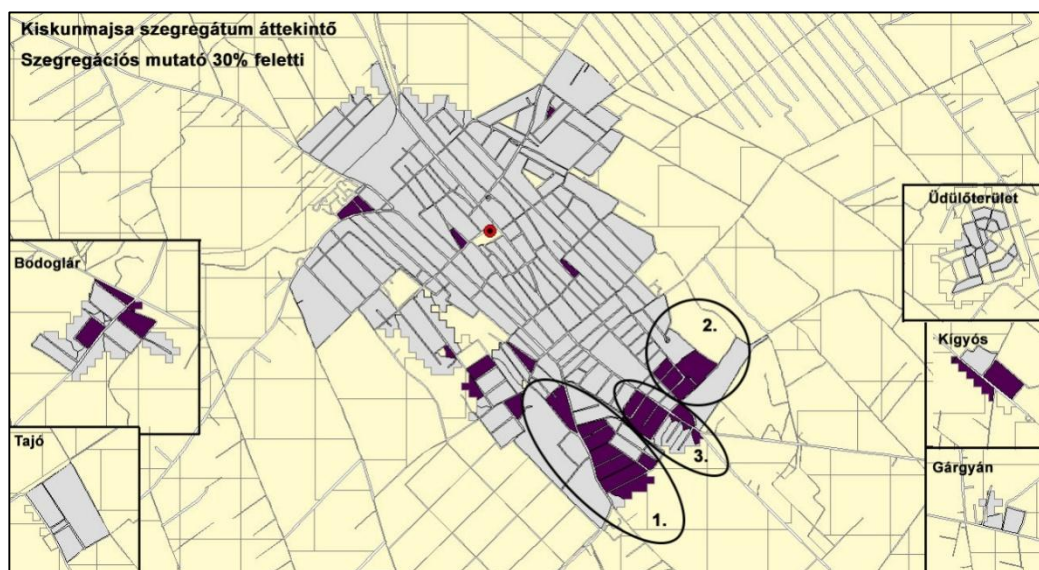
5 Anti-szegregációs program

5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A 2008-ban készült IVS három szegregátumot határol le a város Központi belterületén, hasonlóan a 2011-es népszámlálás alkalmával is három szegregátumot azonosítottak, habár az utcaszakaszok másként lettek csoportosítva. A 2011-ben azonosított szegregátumok többsége a város keleti és délkeleti peremén helyezkednek el. A szegregátumként megjelölt utcaszakaszok száma nőtt 2001 és 2011 között.

A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke Kiskunmajsán 30 % feletti 3 belterületi utcaszakaszon.

5. térkép – Kiskunmajsa szegregált és szegregációval veszélyeztetett területei (szegregációs mutató 30% feletti)



Forrás: KSH Népszámlálás, 2011

A három szegregátum közül az első kettő hasonló típusú, ahol a gyermekkorúak aránya nagy, a lakosság többsége alacsony végzettségű és alacsony presztizsű munkát vállal. A munkanélküliség nagy és súlyos problémát jelent a tartós munkanélküliek nagy aránya.

A harmadik szegregátum ezzel szemben egy alacsony népességű szegregátum, ahol főként idősek élnek. A foglalkoztatási, az iskolázottsági mutatók és a lakás körülmények kedvezőbbek, mint a másik két szegregátumban.



A táblázatban jelöljük szürkével azt a cellát, amely az adott témakörben, a városban a legsúlyosabb problémát jelenti.

5. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 1.	-legnagyobb népességű -gyermekkorú népesség aránya itt a legmagasabb -időskorúak aránya rendkívül alacsony -legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül rendkívül nagy, 76 %	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya itt a legmagasabb, 68 % -foglalkoztatott nélküli háztartások aránya viszont ebben a szegregátumban a legkisebb	-a városrészben levő 76 db lakás majdnem 40 %-a alacsony komfort fokozatú -az egyszobás lakások aránya kicsi	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A lakótelkek és környezete rendezetlen, szemetes.	A területen kizárólag lakóházak találhatóak.	A területen magas a roma lakosság aránya	Csapadékvíz csatorna felújítás történt.
Szegregátum 2.	-a második legnagyobb	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők	-az alacsony komfortfokozatú lakások aránya	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A	A területen kizárólag lakóházak találhatóak. A szegregátummal	A területen magas a roma lakosság aránya.	Az ipari park közelében levő

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
	népességű szegregátum -gyermekkorú népesség aránya itt a második legnagyobb - A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya rendkívül nagy, 70 %	aránya ebben a szegregátumban a második legnagyobb, 65 % - háztartások felénél nincsen foglalkoztatott	42%, e tekintetben ez a legrosszabb helyzetben levő szegregátum	lakótelkek és környezete rendezetlen, szemetes.	ugyanakkor határos az Ipari park területe.		Cigány telep felszámolásra került
Szegregátum 3.	-a lakónépesség száma 52 fő -a gyermekkorú népesség aránya itt a legkisebb a három szegregátum közül (13 %), az időskorúak aránya rendkívül nagy (34 %).	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya ebben a szegregátumban a legkisebb, 55 % -de munkanélküliek aránya itt is magas	-nincsen alacsony komfortfokozatú lakás	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A lakótelkek és környezete rendezetlen, szemetes.	A területen kizárólag lakóházak találhatóak.	A területen magas a roma lakosság aránya.	Nem történt érdemi változás.



5.2 Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

A 2008-ban elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítése óta csapadékvíz hálózat fejlesztésen kívül változás nem történt a szegregátumok infrastrukturális ellátottságában. A szociális és foglalkoztatási mutatók tekintetében nem áll rendelkezésre összehasonlítható adatsor. A 2. számú táblázat a 2008-ban tervezett, de megvalósításra nem kerülő beavatkozásokat tartalmazza.



6. táblázat: Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2007-2014) a városban

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-szegregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
Horizontális anti-szegregációs beavatkozások	Roma munkanélküliek foglalkoztatásának elősegítése	Közmunka programban ők is részt vesznek.		
	Tartós munkanélküli vagy értelmi fogyatékos munkavállalók foglalkoztatásának elősegítése	A tartós munkanélkülieknek közmunka program.		
	Lakhatási feltételek javítása önkormányzati telekinálat növelésével	Az Önkormányzat rendelkezik különböző helyeken építési telkekkel, de az építkezési kedv az utóbbi években nagyon lecsökkent, telekértékesítés önkormányzati szinten nincs is.		
	Cigány kultúra beintegrálása a városi szintű rendezvényekbe	Majsa Napokon néhány esetben felléptek roma származású előadók.		
Szegregátum 1.	Kuksói záportó megvalósításához kapcsolódó környezettudatosságra nevelés	Az IVS szerinti 1. szegregátum nem egyezik a mostani 1. szegregátum területével. A Kuksói záportározó területe a mostani szegregátumban nincs benne. Egyébként nem valósult még meg, de Kiskunmajsa belterületi csapadékvíz elvezető rendszer vízáteremtőjei vízjogi engedélyében (ATIKÖTEVIFE 37949-1-17/2007.) fejlesztési feladatként szerepel.		

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-segregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
Szegregátum 2.	Cigánytelep felszámolásához kapcsolódó tereprendezés	A telep felszámolásra került, 2 db kb. 20 éve épült ikerház kivételével. A tereprendezés megtörtént.		
	A felszámolásra kerülő telep területének átsorolása lakóépület létesítését nem támogató rendeltetési kategóriába	A rendezési tervi átsorolás még nem történt meg.		
Szegregátum 3.	Rózsa utcai telekvégek és a belterületi határ közötti védőerdősáv megvalósítása	Védőerdő nem került telepítésre.	A korai beavatkozást középpontba helyező biztos kezdet programok elterjesztése országos szinten:	A projekt megvalósítása érdekében létre kellett volna hozni egy Gyermekházat. A célra kijelölt épület (Kiskunmajsa, Szabadkai út 51/a- 3. szegregátum, ami most 1.sz.területe) átalakítási költségei meghaladták a projektben elszámolható költség összegét, ezért visszavonásra került a benyújtásról szóló Kt-i döntés.
	Komplex közterület rendezés a Szélső-utcai zöldfelületen	Nem történt.	A 3. szegregátum területén megvalósuló projektek: Öregszőlősor és Lehel u. csapadékvíz elvezető csatorna kiépítése és Szabadkai úton térfigyelő kamera elhelyezése	Megvalósult Hasznosnak bizonyulnak a kamerák.
Külterületi szegregáció	Szegregátumnak nem minősülő, de a városi ellátástól való viszonylagos elszigeteltségben élő, a városi átlagnál kedvezőtlenebb demográfiai és foglalkoztatási helyzetű külterületi lakossági csoportok közösségi házában	Bodogláron volt óvodában közösségi ház kialakításra került. Kígyós-Gárgyánban, valamint Belső Kígyóson is van közösségi rendezvények elhelyezésére szolgáló épület, néhány rendezvénnyel.		



	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-segregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
	megvalósítása Bodogláron, Kigyóson és Gárgyánon			
	Külterületi lakosoknak az anyatelepüléshez való jobb közlekedését biztosító külterületi útépités (Bodoglári major-Tajó és Kigyós-Csólyospálos	Útépités nem történt, útjavítás igen.		
Megvalósítandó intézkedések az összes szegregátum területén	A szegregátumok területein lévő beépítetlen telkekre építési tilalom elrendelése a szegregáció továbbterjedésének megelőzése	Építési tilalom nem került elrendelésre, de építési telek értékesítése sem történt az utóbbi időben az építési kedv csökkenése miatt.		
	Csapadékvíz-elvezető hálózat rekonstrukciójának első ütemeként a központi belterület D-i, DNY-i részének belvizes, belvízveszélyes helyzetének felszámolása	Az Öregszőlősor – Lehel utcai csapadékvíz elvezető hálózat felújítása megtörtént.		
	Utcafásítás a csapadékvíz-hálózat kiépítéséhez kapcsolódóan	Nem történt.		
	Kerítésépítés támogatása magántelkek utcavonalán	Nem volt építés, de javítás igen.	Járdaépítés támogatást adott az Önkormányzat az elmúlt években, a lakótelkek előtti közterületen megépítendő járdához.	





5.3 Anti-szegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

5.3.1.1 Anti-szegregációs célok

Kiskunmajsa elemi érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván a város hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációja előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányait, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához.

7. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	
2. Oktatási integráció biztosítása	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése A lemorzsolódás csökkentése
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése Új szociális szolgáltatások biztosítása
5. Községi terek biztosítása	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő, programok helyszíneinek biztosítása Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket

8. táblázat: Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban

Terület specifikus célok	Szegregátum 1	Szegregátum 2	Szegregátum 3
--------------------------	------------------	------------------	------------------



A településrendezésben a szegregációt csökkentő intézkedések megjelenítése, a terület más rendeltetésre való átsorolás vagy önkormányzati telekértékesítés ne történjen	X	X	X
Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	X	X	X
A lakókörnyezet rehabilitációja	X	X	X
Élhetőbb környezet kialakítása	X	X	
Az egészségre ártalmas tényezők megszüntetése: illegális szemétkukák felszámolása	X	X	X

5.3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása, Kiskunmajsa számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinek, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők a szerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. Általában elmondható, hogy önmagában a kemény, illetve a puha beavatkozás ritkán vezet eredményre, hatásos és maradandó eredmény ezek optimális kombinációjával érhető el. Ennek megfelelően a város által alkalmazott intézkedések tartalmaznak kemény és puha elemeket egyaránt.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azok a lehetséges megoldások, melyek az Önkormányzat anyagi és egyéb lehetőségeit figyelembe véve megvalósulhatnak:

A városvezetés meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségesek olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Ennek érdekében Biztos Kezdet Gyerekház kialakítására indult már kezdeményezés a városban, ennek újragondolása javasolt. A gyerekházban lehetőség nyílik többek között a szülők pedagógia és pszichológiai tudásának bővítésére, a szülői kompetenciák fejlesztésére is.

Az óvodai nevelésben résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

A településen élő gyermekek körében rendkívül magas a sajátos nevelési igényű (SNI) és a beilleszkedési, tanulási és magatartási problémákkal (BTM) küzdő gyermek. Ezért a Biztos Kezdet Gyerekház mellett az óvodai feladatellátási helyeken növelni kell a gyógypedagógus óvónők számát. Az óvodában heti egy alkalommal biztosítani szükséges Alapozó terápiát az 5. életévet betöltött gyermekek részére. A terápia rendkívül alkalmas a képességek sokirányú fejlesztésére,



esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében javasolt létrehozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülhetnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A hátrányos helyzetű emberek felzárkóztatására a város egy **Mentori hálózat** kialakítását tervezi, ahol a mentorok folyamatos kapcsolatban vannak rábizott családokkal, így segítve őket. Egy **mentorház** építése is javasolt, (Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán projekt címen), amely új szolgáltatások bevezetésével alkalmas lehet a deszegregációs folyamatok elindításához.

A **mentorház egy mintaház** lenne tervezett kerttel, mosókonyhával, étkezővel, tanuló és szabadidőszobával. Itt nyílna mód az iskola utáni foglalkozásokra, internetre, a kulturált viselkedés és egyéb a társadalomban egyértelmű együttélési szabályok elsajátítására. Étkezés késsel-villával, ruhamosás, tisztálkodás, WC használat, öltözködés stb. Ebben a házban és környezetében azt is megtanulhatják, hogy hogyan lehet és kell rendben tartani lakást, kertet, környezetet. Fontos helye kell, hogy legyen a hétvégén és napközben csellengő gyerekek foglalkoztatására, felzárkóztatására. Megtanulhatják a mai kor technikai eszközeinek használatát, elsajátíthatják a háztartási, kerti gépek működtetését. Az egészségügyi helységben az alapvető higiéniai alapokat is át lehet adni, valamint a hely a lehetőségét kell, hogy hordozza a megelőző, feltáró beszélgetéseknek is.

Emellett egy **ifjúsági információs és tanácsadó irodát** hozhatnak létre a mentorházban, amely jól megközelíthető a célcsoport számára.

A jelenlegi telepek mellett jól megközelíthető helyen egy **ökumenikus kápolna** kapna helyet, amely a szegregátum lakóit hitéleten keresztül vonja be a társadalomba. Erre már működő jó példák vannak a városban. A kápolna környezetében a szabadidő eltöltésére alkalmas ér kerülné kialakításra.

A hátrányos helyzetű gyermekek lemorzsolódásának megelőzése, az utcai devianciák, a fiatalkori bűnözővé válás elkerülése és a BTM nehézségekkel küzdő gyermekek problémáiban való segítségnyújtás biztosítása érdekében **Kortárs-segítők képzését** támogatja a város. A KLIK helyi tankerületével együttműködve segítik az iskolai drogprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését. A kortárscsoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Az **Orgona Református Egyesített Szociális Intézmény** tanyagondnoki szolgálatának működtetésével olyan szolgáltatás nyújt, amely felvállalja az öregedő népesség okozta speciális problémák megoldását, valamint a külterületi lakosságot jobb ellátási helyzetbe hozza, közel viszi hozzájuk a távolság miatt nehezen elérhető szociális ellátásokat. Szociális biztonság nyújtása, jóléti, kulturális és egyéb szolgáltatások biztosítása érdekében a szervezet **támogatása** rendkívül fontos. A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a **szociális területen dolgozók továbbképzése**. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtsunk a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. Mindezek mellett rendkívül fontos,

hogy a szociális szakemberek rendkívül leterheltek. A nagy külterület ellátását képes biztosítani a szociális intézmény, de jellemző a kapacitáshiány.

Nyári napközi biztosítása szükséges, nyári étkeztetéssel, a hátrányos helyzetű tanulók részére.

A középiskolába járó hátrányos helyzetű diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére javasolt visszaállítani és bővíteni a korábban működő **ösztöndíjrendszert**, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az intézményben történő bent maradását.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben részesíthetné a beruházások során azon vállalkozásokat, akik alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat. A foglalkoztatás elősegítése érdekében mezőgazdasági tevékenységet végző szociális szövetkezetet hozhatnak létre.

Utcabizalmi rendszer létrehozása is javasolt.



9. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Mentori hálózat kialakítása	Jegyző, együttműködve a Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnökével	Nem releváns	2015-
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	polgármester	Nem releváns	2015-
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezető	Saját forrás	2016-
	Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógyepedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció, EMMI	2015-
	Mentorházban iskola utáni foglalkozások szervezése	Polgármester	Saját forrás és EFOP	2016-
	Kortárs-segítők képzése	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása a mentorházban	polgármester	saját forrás, EFOP	2017-

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	Drogprevenció	szociális intézmény vezetője	Saját forrás	2016-
	Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése	Polgármester	Saját forrás, majd EFOP, vagy GINOP-forrás	2016-
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása	Polgármester	Hazai forrás	2016-
	Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése	Jegyző	Nem releváns	2015-
	Közösségi mosoda, konyha felújítása (Fő u. 2. szám alatt (szociális otthon))	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	Mentorház kialakítása	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	Utcabizalmi rendszer fejlesztése	szociális intézmény vezetője	nem releváns	2015-
	A mentorháznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
5. Közösségi terek biztosítása	Ökumenikus templom építése	kisegyházak	Saját forrás	2016-

5.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

A Kiskunmajsán található három szegregátum közül a 2. szegregátum területén számolták fel a Cigánytelepet, de még így is szegregátumnak minősülő területről van. A szegregátumok területén alapvetően rehabilitációs programok alkalmazására van szükség, ugyanakkor folyamatosan segíteni kell az ott élőket is mobilizációs intézkedésekkel annak érdekében, hogy oldódjon a szegregáció, csökkenjen a népsűrűség. Elsődleges feladat a lakókörnyezet rehabilitációja, az illegális szemétkerakók felszámolása, a területek rekultivációja. A szemétkerakók újbóli megjelenésének elkerülése érdekében térfigyelő rendszer kiépítése szükséges.

A szegregátumokban építési tilalom elrendelése lehet szükséges, hogy a lakosság száma új építésekkel ne növekedhessen. Ezen területeken az életveszélyes állapotú házak kiváltására van szükség bérlakások kiutalásával.

A kialakítandó bérlakások esetében figyelemmel kell lenni arra, hogy azok integrált lakókörnyezetben legyenek. Ennek megfelelően nem lehet egyik szegregátum területén sem, illetve nem lehet tömbszerűen sem kialakítani őket (pl. volt laktanyában), vagy – építés esetén – egymás melletti telkeken, annak érdekében, hogy ne is jöjjön létre újabb szegregátum a településen. A bérlakásokba költöző családok folyamatos megtámogatására van szükség a költözés előtt és azt követően is minimálisan két évig. Ezen feladat érdekében a szociális intézmény létszámát növelni szükséges.

A közműszolgáltatókkal együttműködve előrefizetős, kártyás mérőórák kihelyezését szükséges kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekötésre kerültek az ingatlanokról, illetve ahol ennek veszélye fenyeget.

A zöldfelületek folyamatos növelésével elő kell segíteni az élhetőbb lakókörnyezetet a szegregátumok területén.

10. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1., 2., 3.	Telekértékesítés felfüggesztése	A szegregáció erősödésének megakadályozása	Polgármester	Nem releváns	2015
1., 2.	Bérlakásokba költöző családok szociális munkával történő segítése	szegregáció megszüntetése	szociális intézmény vezetője	TOP	2016-2020
1., 2., 3	Illegális szemétkerakók megszüntetése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	KEHOP 3. prioritástengely	2016-2020
1., 2., 3	Zöldfelületek növelése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	Saját forrás	2016-2020

5.3.1.4 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése**11. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése**

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X	X
Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Mentorház építése		X	X	X	X	X	X	X	X
Kortárs-segítők képzése		X	X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Ifjúsági információs és tanácsadó iroda a mentorházban			X	X	X	X	X	X	X
Drogprevenció		X	X	X	X	X	X	X	X
Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése		X	X	X	X	X	X	X	X
A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek továbbképzése			X	X	X	X	X	X	X
Közösségi mosoda, konyha felújítása		X	X	X	X	X	X	X	X
Tanyagondnoki szolgáltatás fejlesztése	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Utcabizalmi rendszer fejlesztése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A mentorháznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására		X	X	X	X	X	X	X	X
Ökumenikus kápolna, közösségi tér építése		X	X						
Bérlásokba költöző családok szociális munkával történő segítése		X	X	X	X	X	X	X	X
Illegális szeméttlerakók megszüntetése		X	X	X	X	X	X	X	X
Zöldfelületek növelése		X	X	X	X	X	X	X	X

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bármilyen beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során elemi érdeke a városnak a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzatot bevonásra kerül ezen folyamatokba.

A városban tervezett fejlesztések jellemzően a város északi városközponti területére összpontosulnak tekintve hogy a legtöbb oktatás-nevelési, egészségügyi és kulturális intézmény itt található. A szegregátumokban élők számára ugyanakkor elérhetőek a városközpontban levő szolgáltatások a városra jellemző kis távolságok miatt.

A külterületi szegregátumok helyzetét is igyekszik javítani a város, városrészi célként fogalmazta meg a külterületek infrastruktúra fejlesztését, a humán közszolgáltatások fejlesztése városrészi cél ugyanakkor csak a Központi belterület esetében lett megfogalmazva. Így a külterületen élők számára a Központi belterület közlekedési elérhetőségének növelése kiemelt feladat a szegregációs folyamatok megállítása érdekében is.

Az egykori szovjet laktanya épület funkcióváltását tervezi a város bérlakások kialakításával. Amennyiben a szegregátumok lakóit költözteti az önkormányzat a laktanya bérlakásaiba fenn áll a veszélye egy újabb szegregátum létrejöttének. Az önkormányzatnak tehát figyelnie kell arra, hogy ne költöztessen a szegregátumokból lakókat a kialakításra kerülő bérlakásokba.

5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Az alábbi projekteknek a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatását, hatásuk mérséklését mozdítják elő:

- Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása

A projekt célja hátrányos helyzetű célcsoport foglalkoztatása. A foglalkoztatási program kiterjedne konyhai kisegítő, udvari takarító, lakóépületi takarító, gondnok, karbantartó, valamint felsőfokú végzettség esetén ifjúságsegítő, vagy családgondozó munkakörre.

A projekt várható eredménye új ismeretek szerzése, vissza- vagy beilleszkedés a munkavilágába, munkatapasztalat, társadalmi integráció, szolgálati idő szerzése.

- Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán

A hátrányos helyzetű emberek felzárkóztatására létre kell hozni egy Mentori hálózatot, ahol a mentorok folyamatos kapcsolatban vannak rábízott családokkal.

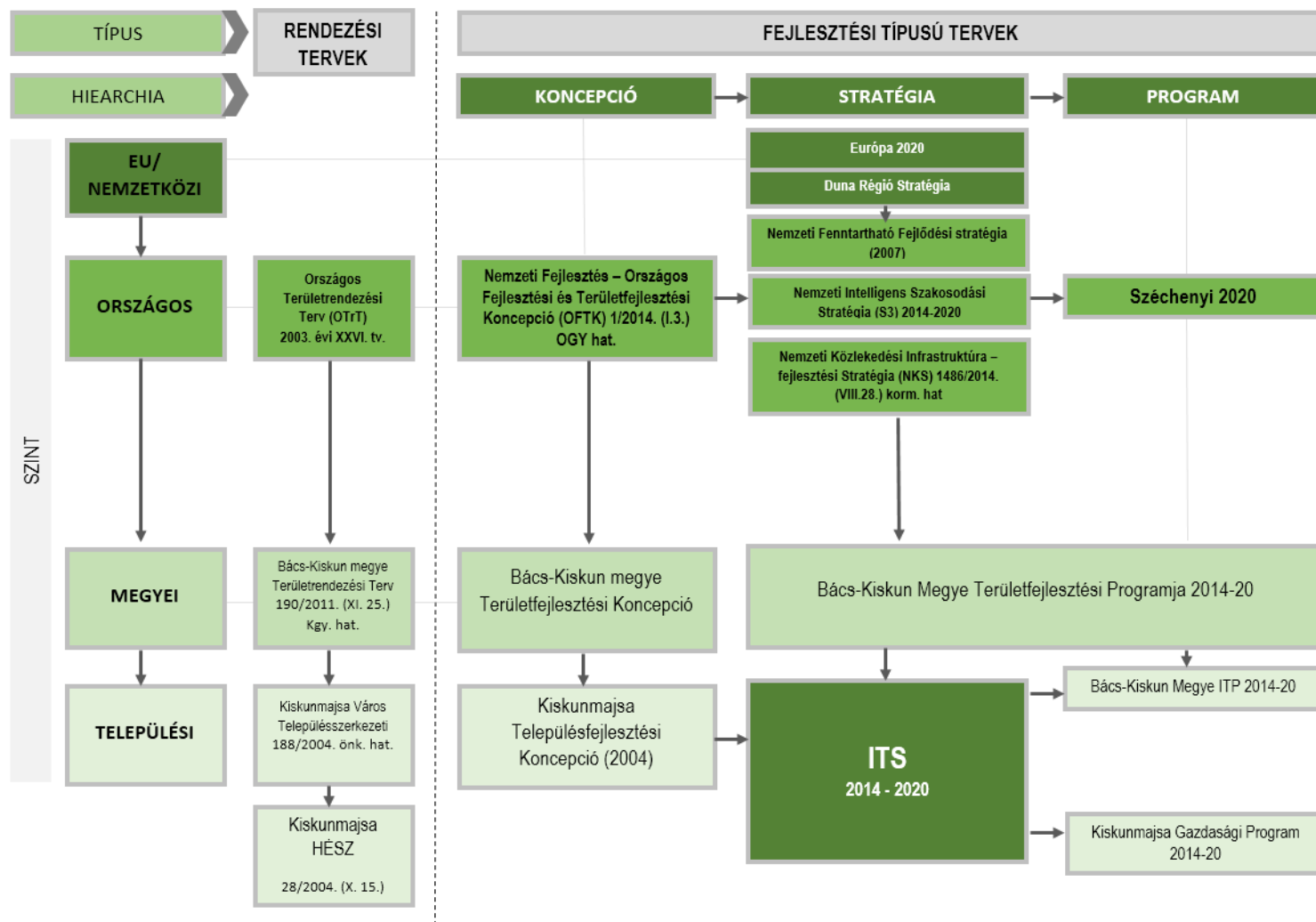
- Családsegítő és Gyermejjóléti szolgálat fejlesztése



6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések





6.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

12. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus cél	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(8.2) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	(3). a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése; (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a	(3.1.) a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítésével, valamint új cégek alapításának ösztönzésével, beleértve az üzleti inkubációt (8.2) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti



ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
	munkavállalói mobilitás támogatása	és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	(1.) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(1.2) a vállalatok K+I beruházásainak, a vállalkozások és K+F központok és felsőoktatási intézmények egymás közötti kapcsolatainak és szinergiáinak kialakításának támogatása, különösen a termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítése, technológiaátadás, szociális innováció és közszolgálati alkalmazások, keresletélénkítés, hálózatépítés, klaszterek és nyílt innováció intelligens specializáció által
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	(4) Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban (5) Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése (6) Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	(4.3) az infrastrukturális létesítményekben, beleértve a közcélú épületeket és a lakásépítési ágazatban az energiahatékonyság és a megújuló energia támogatása (5.1) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra irányuló célzott beruházás támogatása (6.2) a vízgazdálkodási ágazat jelentős beruházási igényeinek kielégítése az Unió környezetvédelmi vívmányai követelményeinek teljesítése érdekében
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	(9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.7) a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	(7) A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	(7.3) környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek - beleértve a folyami és tengeri közlekedést, kikötőket és multimodális csomópontokat is - kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó	(9) A társadalmi befogadás	(9.5) a társadalom peremére szorult közösségek - például romák – integrációja



ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
külterületi településrészek rehabilitációja	előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.6) a nemek, faji vagy etnikai származáson, valláson vagy meggyőződésen, fogyatékonyságon, életkoron vagy szexuális irányultságon alapuló megkülönböztetés elleni küzdelem



OFTK-hoz
illeszkedés

6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása



**Átfogó cél 1: Versenyképes és innovatív gazdaság helyi és
térégi erőforrásokra támaszkodva**

**Kapcsolódó hazai célkitűzés: A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és
Területfejlesztési Koncepció**

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térégi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:

- Többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés

Emellett az 1. átfogó célhoz - Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés – kapcsolódó Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és –ellátás specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki.

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

**Kapcsolódó hazai célkitűzés: A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és
Területfejlesztési Koncepció**

Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 3. átfogó célhoz - Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme – kapcsolódó alábbi specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki:

- 7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése



Kapcsolódó hazai célkitűzés: A Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:

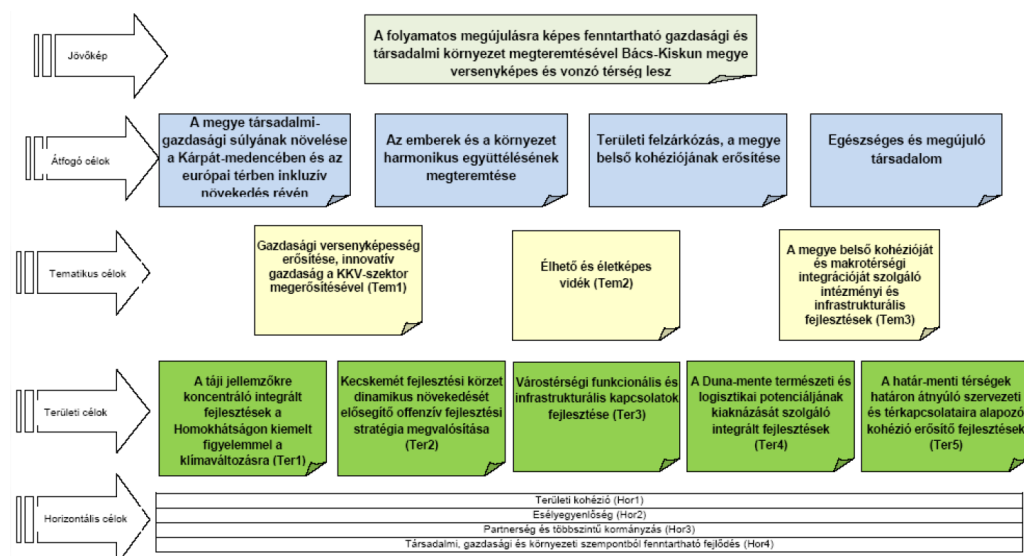
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása

Emellett az 2. átfogó célhoz - Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal is szoros kapcsolódás mutatható ki:

- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom

Megyei
területfejlesztési
konceptióhoz /
programhoz
illeszkedés

Bács-Kiskun megye 2014-ben elfogadott területfejlesztési koncepciója négy átfogó és 4 tematikus és 5 területi célt jelöl ki.



Kiskunmajsa város célrendszere a következőképpen illeszkedik ehhez:

Átfogó cél 1: Több lábon álló gazdaság: a gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatás növelése

Kapcsolódó megyei célkitűzés (Bács-Kiskun 2020: Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Koncepciója):

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „A megye társadalmi-gazdasági súlyának növelése a Kárpát-medencében és az európai térben inkluzív növekedés révén”, illetve a tematikus célok közül a „Gazdasági versenyképesség erősítése, innovatív gazdaság a KKV szektor megerősítésével” célkitűzéssel.

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

Kapcsolódó megyei célkitűzés (Bács-Kiskun 2020: Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Koncepciója):

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „Az emberek és a környezet harmonikus együttélésének megteremtése”, és a „Területi felzárkózás, a megye belső kohéziójának erősítése”, illetve a tematikus célok közül a „Élhető és életképes vidék”.

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

Kapcsolódó megyei célkitűzés (Bács-Kiskun 2020: Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Koncepciója)

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „Az emberek és a környezet harmonikus együttélésének megteremtése”, és a „Területi felzárkózás, a megye belső kohéziójának erősítése”, és a „Egészséges és megújuló társadalom”, illetve a tematikus célok közül a „Élhető és életképes vidék” és „A megye belső kohézióját és makrotársadalmi integrációját szolgáló intézményi és infrastrukturális fejlesztések” célkitűzésekkel.



ITS Tematikus célok/B-K megye OP prioritások	Gazdaság-és foglalkoztatás élénkítés	A vidék fenntartható fejlesztése	A megyeszékhely integrált fejlesztése	Hatékony környezetgazdálkodás és klímaváltozáshoz való alkalmazkodás	Komplex megyei gazdaságfejlesztési menedzsment és marketing tevékenység megszervezése	Közösségek önszervező, öngondoskodó és együttműködési készségek kibontakoztatása	Térségi elérhetőség és mobilitás
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása							
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén							
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása							
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése							
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása							
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése							
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja							

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A városrészi célok az alábbi településszerkezeti terv alapján azonosított problémákra reagálnak:

1. városrész – Belterület:

- V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése
 - ÉNY-DK-i irányban elnyúlt várostest, kevés keresztirányú kapcsolattal (szűk keresztutcák)
 - Avult állapotú épületek és alulhasznált telkek nagy száma
 - Funkciószegény központ
 - Kialakulatlan nyugati alközpont
 - Közintézmények leromlott állapota
 - Volt szovjet laktanya romos állapota (városkapu is egyben!)

■ V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése

- Kisméretű telkek alkalmatlanok a nagyobb beruházásokra

2. városrész - Üdülőterület

- V2.1. Fürdő fejlődése
- V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
 - Az üdülőfalu és a fürdőbejárat között nincs direkt kapcsolat
- V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
 - Szennyvízhálózat kiépítetlen
 - Csapadékvíz-elvezetés nem megoldott

3. városrész - Kültérület

- V3.1. Kültérületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása
 - Avult állapotú épületállomány
 - A kültérületen élők közötti kapcsolatokat koordinálni hivatott egyéb belterületek funkcióhiányossága
 - Kültérületi úthálózat hiányossága, rossz állapota
- V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése
 - Amortizálódott majorgazdaságok

6.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Kiskunmajsa Gazdasági Programjának intézkedései teljes összhangban készültek jelen stratégia célrendszerével és a megvalósítás eszközeivel (projektek):

Ahogy a stratégia úgy a gazdasági program is a több lábon álló gazdaság elérése célkitűzést fogalmazta meg, mivel Kiskunmajsa:

- hagyományosan a mezőgazdasági tevékenységre alapozott gazdaság napjainkban is domináns Kiskunmajsa életében, az önkormányzat jelentős földterületekkel rendelkezik, melyek hasznosításában az elmúlt évek során közvetlenül nem vett részt;

- számottevő az ipari potenciál, amelyet a termelői és szolgáltatói tevékenységet végzők nyújtanak;
- nagyon fontos szegmense Kiskunmajsa gazdasági életének a több mint 30 éve fejlődő turizmus. Ennek zászlóshajója a Jonathermál Zrt. által fenntartott és működtetett gyógyfürdő, motel és kemping. E köré az elmúlt évtizedek során számos egyéb szolgáltatás épült, és a civil szféra is megjelent ezen a területen.

A Gazdasági Program alábbi fő intézkedései és azok illeszkedése a stratégia tematikus céljaihoz a következő:

- GP1: Gazdaságélénkítő intézkedések:
 - T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén
 - T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása
 - T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése
- Középületek és –terek fejlesztése
 - T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása
- Turizmus fejlesztése
 - T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása
- Energetikai fejlesztések
 - T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése

6.1.3.3 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

A város környezetvédelmi helyzete a mutatkozó negatívumok ellenére is az országos átlagnak megfelel. A település előtt álló tennivalók közül ki kell emelni az alábbiakat, melyek sarokkövei a város környezetvédelmi programjának:

1. Fontos feladat a lakosság, ezen belül kiemelten a tanuló ifjúság környezet- és természetvédelmi ismereteinek fejlesztése.
2. Egy nagyobb ütemű út-, járdaépítési, illetve felújítási programot kell elindítani, mellyel párhuzamosan biztosítani szükséges a csapadékvíz elvezetést is
3. A város belterületén lévő számos, rendszeresen kezelt zöldfelület, virágágyás talajának felújítása, szerves anyag pótlása.
4. Természeti értékek számbavétele, megóvása, fenntartása, helyreállítása.
5. A pollenszennyezés mértékének csökkentése érdekében a kezelt zöldfelületeken a kaszálást rendszeresen el kell végezni, illetve a környező parlagon hagyott területek gyommentesítését meg kell oldani.
6. Ivóvízbázis védelme érdekében a még meglévő szennyvízszikkasztó aknák felszámolása, helyette zárt rendszerű szennyvíztárolók kiépítése.
7. Azokat a lakosokat, akik nem csatlakoztak még rá a hálózatra, meg kell győzni a rendszer előnyeiről és környezetvédelmi jelentőségéről.

A Környezetvédelmi Programban felsorolt teendők megjelenítését a T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél képviseli a stratégiában.

6.1.3.4 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

A kiskunmajsai Gyógyhelyi Fejlesztési Program szorosan kapcsolódik a gyógyhelyé minősítés folyamatához, illetve a gyógyhelyfejlesztési célú projekteket alapozza meg. A Program lesz az alapja a 2014-2020-között benyújtandó gyógyhelyi fejlesztési pályázat(ok)nak.

A program az alábbi célokat fogalmazza meg:

- Fürdőfejlesztés
- Szálláshelyek fejlesztése
- Termásvízre alapozott projektek

- Zöldterület-fejlesztés
- Társadalmi fenntarthatóság
- Együttműködés és intézményrendszer fejlesztése
- Településmarketing program

A program céljai illeszkednek:

- T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása tematikus célhoz
- V2 – Üdülőtérület: Fürdő és az üdülőtérület komplex fejlődése városrészi célhoz
 - V2.1. Fürdő fejlődése
 - V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
 - V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése

A Gyógyhely akcióterület fejlesztései pedig a Gyógyhelyfejlesztési program projektjeit is magában foglalja.

6.2 Belső összefüggések

6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket, erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.



13. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	Városi szintű középtávú tematikus célok							A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazda ság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvéde lmi infrastruktúra fejlődése	T5: A humán köszolgáltatá sok minőségi javulása	T6: Helyi és térsgéi fenntartható közlekedési rendszer	T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külsőterületi	
A város népessége növekvő ütemben csökken	2	2	2	0	3	1	0	9
A magasan képzett lakosság elvándorlása gyorsul	3	1	3	0	3	1	0	10
Jelentős munkanélküliség	3	3	3	0	3	2	1	13
A város éghajlati viszonyaira egyre inkább jellemzőek a szélsőséges éghajlati események	2	3	0	3	0	2	0	11
Leszakadó társadalmi csoportok, szegregáció erősödése	0	2	0	1	3	3	3	11
A kapcsolódások összesített erőssége	10	11	8	4	12	9	5	

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása, T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén és a T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása. A települési problémákat közel hasonló mértékben csökkentheti a T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása és T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer is. A T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél a város problémáinak kezelése tekintetében kisebb szereppel bír, a T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külsőterületi hatásai elsősorban közvetett módon jelenhetnek meg. Az egyes célokhoz kapcsolódó eredmények hozzájárulása a különböző problémákhoz hasonló mértékű, összességében a célok elérése kapcsán jelentős javulás a munkanélküliség tekintetében várható. A város által megfogalmazott célok legkevésbé

a népesség csökkenés megállítását tudják elérni. Ez esetben olyan, az egész országra jellemző demográfiai tendenciával áll szembe a város, amit nehezen tud rövidtávon befolyásolni.

14. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	Városi szintű középtávú tematikus célok							A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott	T4: Környezetvédelemi – vízgazdálkodási fejlesztések	T5: Községi szolgáltatások és az intézményrendszer helyi	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódó belterületi.	
Több, nagy múltra visszatekintő oktatási intézmény működik a városban	3	2	2	1	3	0	0	10
A város jelentős nagyságú, részben hasznosított ipari területtel rendelkezik	0	0	3	0	0	1	0	3
A fürdő és tanyák értékei, mint turisztikai potenciál	3	2	0	2	3	1	1	12
A mezőgazdaság természeti és gazdálkodási alapjai megvannak	2	3	0	2	0	0	0	6
A kapcsolódások összesített erőssége	8	7	8	5	6	2	1	

Az értékelő táblázatból látható, hogy a város három (T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása, T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása, T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén) célkitűzés tekintetében közel azonos mértékben épít adottságaira. Ezek a célok a meglévő adottságok szempontjából elsősorban városi „ágazati” célnak tekinthetők. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek a „A fürdő és tanyák értékei, mint turisztikai potenciál”, amelyek így a város legfontosabb adottságának tekinthetők, és amelyek további fejlesztése és minél szélesebb körű funkciókkal történő hasznosítása az egész város fejlődése szempontjából meghatározó lehet.

15. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai

Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése			
Központi belterület	V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Déli és nyugati városrészen hiányos gazdasági és közfunkciók (alvóváros)	2	1	3	
Közüintézmények leromlott állapota	3	0	3	
Volt szovjet laktanya romos állapota (városkapu is egyben!)	2	0	2	
Ipari park alacsony kihasználtsága	0	3	3	
A kapcsolódások összesített erőssége	7	4		
Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: Fürdő és az üdülőterület komplex fejlődése			
Üdülőterület	V2.1. Fürdő fejlődése	V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	V2.3 Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	A kapcsolódások összesített erőssége
Fürdőbővítési terület (Kőkúti szőlők) elaprózódott birtokstruktúrával rendelkezik,	3	2	1	6

ezért nem alkalmas nagyobb beruházásra (szállodák, sportpályák)				
Üdülőtérület nem jogosult szennyvíz- és csapadékvíz-hálózat fejlesztési támogatásra	3	3	3	9
Minőségi és mennyiségi szempontból se megfelelő szálláshelykínálat	2	3	3	8
A kapcsolódások összesített erőssége	8	8	7	
Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V3 Városrészi cél: Külterület (egyéb belterületekkel)			
Külterület (egyéb belterületekkel)	V23. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	V3.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Hiányos infrastruktúra miatt a külvilágtól való viszonylagos elzártság	3	2	5	
Avult állapotú épületállomány, amortizálódott majorgazdaságok	3	2	5	
Tanyasi turizmus nem integrálódott az idegenforgalmi kínálatba	1	1	2	
Baromfitelepek rentábilissága csökken, szőlészet-borászat ágazat hanyatlása	0	3	3	
A kapcsolódások összesített erőssége	7	8		

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a Központi belterület problémáinak mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése V1.1 A humán szolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése. Az egyes problémák a városrészi célokhoz való kapcsolódásának erőssége közel egyenletes, minden problémára reagál valamelyik célkitűzés.

Az Üdülőterület problémáinak mérséklése szempontjából mindhárom cél rendkívül fontos. A három városrészi cél elérésével leginkább az „Üdülőterület nem jogosult szennyvíz- és csapadékvízvezeték fejlesztési támogatásra” és „Minőségi és mennyiségi szempontból se megfelelő szálláshelykínálat” problémák orvosolhatók.

A Külterület problémáinak mérséklése szempontjából a V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása és a V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése cél hasonló súllyal bír. A célok elérésével a „Hiányos infrastruktúra miatt a külvilágtól való viszonylagos elzártság” és „Avult állapotú épületállomány, amortizálódott majorgazdaságok” problémák orvosolhatók leginkább.

16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai

Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése			
Központi belterület	V1.1 A humán szolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Betelepülésre alkalmassá tehető területek az ipari parkban	0	3	3	
Közüntézmények területi koncentrációja	3	0	3	
Közösségi közlekedési csomópont, átszállási lehetőségek	2	2	4	
A kapcsolódások összesített erőssége	5	5		
Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: A külvárosi területek gazdasági potenciáljának és élhetőségének javítása			
Üdülőterület	V2.1. Fürdő fejlődése	V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	V2.3 Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	A kapcsolódások

				k összesített erőssége
Fürdőkomplexum – fejlesztésekkel párhuzamosan – bővülő munkahelykínálata	3	2	1	6
Üdülőfalu nyugodt, rendezett utcaképe, organikus utcahálózata, egységes építészeti megjelenése	1	3	3	7
A kapcsolódások összesített erőssége	4	5	4	
Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: Külterület (egyéb belterületekkel)			
Külterület (egyéb belterületekkel)	V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Értékes természeti (homokbuckák) és épített környezet (tanyak) a külterületeken	2	2	4	
Viszonylag diverz tájhasználat	1	3	4	
Nagyobb önkormányzati tulajdonú területek	0	3	3	
Sportolás és aktív rekreációs lehetőségek megléte	2	0	2	
A kapcsolódások összesített erőssége	5	8		

A Központi belterületen V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése és V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése célkitűzés azonos mértékben épít a városrész adottságaira. Az adottságok és a célok viszonyában mindhárom adottságnak, a „Betelepülésre alkalmassá tehető területek az ipari parkban”, „Közüntézmények területi koncentrációja” és a „Közösségi közlekedési csomópont, átszállási lehetőségek” adottságnak is nagy a jelentősége.

A város Üdülőterületén V2.1. Fürdő fejlődése, V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése és V2.3 Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése célkitűzés közel azonos mértékben épít a városrész adottságaira. Az adottságok és a célok viszonyában mindkét adottságnak, az „Üdülőfalu nyugodt, rendezett utcafépe, organikus utcahálózata, egységes építészeti megjelenése” és a „Fürdőkomplexum – fejlesztésekkel párhuzamosan – bővülő munkahelykínálata” adottságnak is nagy a jelentősége.

Az értékelő táblázatból látható, hogy város Külterületén V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése célkitűzés tekintetében nagyobb mértékben épít adottságaira, mint a V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása célkitűzés esetében. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek „A viszonylag diverz tájhasználat” és „Értékes természeti (homokbuckák) és épített környezet (tanyák) a külterületeken” amelyek így a városrész legfontosabb adottságának tekinthetők.

6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

Az alábbi, a különböző célok logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük:

A Központi belterületen meghatározott fejlesztési célok összességében jelentősebben járulnak hozzá a város fejlődéséhez, mint az Üdülőtérület és a Külterület céljai.

T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél és a T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése tematikus célok a legtöbb városrészi cél megvalósulásában jelentős szerepet játszanak, de a T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása is fontos tematikus cél.

A T1, T2 és T3 ágazati jellegű tematikus célok összességében kevésbé járulnak hozzá a városrészi célok eléréséhez, de megállapítható, hogy ezek a tematikus célok bizonyos városrészekben a legnagyobb jelentőséggel bírnak. Tehát a Központi belterületen az ipar (T3) fejlesztése, az Üdülőtérületen a turizmus fejlesztése (T1), a Külterületen pedig a mezőgazdaság fejlesztése (T2) a kitűzött cél.



17. táblázat - A települési célok logikai összefüggései

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok							
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	T5: A humán köszolgáltatások minőségi javulása	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódo belterületi, leszakadó kültérületi településrészek	A kapcsolódások összesített erőssége
	V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése							
V1.1. A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	0	0	2	3	3	3	3	14
V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	2	2	3	1	0	2	0	10
A kapcsolódások összesített erőssége	2	2	5	4	3	5	3	24
	V2 Városrészi cél: Fürdő és az üdülőtérület komplex fejlődése							
V2.1 Fürdő fejlődése	3	0	0	3	2	2	0	10
V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	3	0	0	3	1	3	0	10
A kapcsolódások összesített erőssége	6	0	0	6	5	5	0	22
	V3 Városrészi cél: Kültérület (egyéb belterületekkel)							
V3.1 Kültérületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	1	3	0	3	3	3	3	16

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok							
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	T5: A humán köszolgáltatások minőségi javulása	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó kültéri településrészek	A kapcsolódások összesített erőssége
	V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése							
V3.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	0	3	0	1	3	1	2	9
A kapcsolódások összesített erőssége	1	6	0	6	3	4	5	25
Kapcsolódások erőssége mindösszesen	9	8	5	16	11	14	8	

6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesedik ki. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.

Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.

Nyomonkövetés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.

Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezés”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A város fejlesztési tervei közül a Gyógyhely akcióterületi projektek azok, amelyek egymásra gyakorolt hatása a legjelentősebb. A fürdő fejlesztése indokoltá teszi a kemping, motel fejlesztését akár egy szálloda építését megfelelő mértékű látogató szám emelkedés esetén. A látogató szám emelkedés egyrészt a z Üdülőtérület infrastrukturális fejlődésével, a kerékpárutak kiépítésével, a közösségi tér/szórakoztató központ megépítésével várható. Egy Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központjának megépítésével teljesen egyedi gyógyturisztikai profilja lehet a városnak, mely számos új munkahelyet teremthet és fellendítené a fürdő forgalmát. A különböző termálvíz hasznosítási fejlesztési elképzelések összehangolása rendkívül fontos. Az elfolyó termálvíz ugyanis haltenyésztségi célú és öntözési célú hasznosítása is felmerült. A termálvízzel megoldható lenne az Üdülőfalu házainak téli hónapokban való fűtése, így nemcsak nyáron



érkeznének vendégek az Üdülőfaluba. Ez a projekt a tervezett közösségi tér kihasználtságát is növelné.

A Városközpont akcióterület fejlesztéseinek többsége közintézmények épületeinek felújítását jelenti. Az egyes projektek egymásra gyakorolt hatása nem jelentős. A város ugyanakkor fontossági sorrendet állított fel köztük, így feltehetőleg az egyik épületenergetikai felújítás megvalósulásával kevesebb forrás fog jutni egy másik épület felújítására. A projektek ilyen módon lehetnek negatív hatással egymásra.

A hálózatos projektek közül a kerékpárút hálózat fejlesztése pozitív hatással lesz a Gyógyhely akcióterület turisztikai fejlesztéseinek sikerére, mivel a térségi szinten kiépülő kerékpárutak egyre több kerékpáros turistát fognak vonzani a városba és olyan turisztikai attrakciókat tesznek elérhetővé Kiskunmajsáról, mint a Szanki Kun emlékhely.

A termál fűtési rendszer kialakítása hálózatos projekt szorosan kapcsolódik a Gyógyhely akcióterület termálvíz fűtési célú hasznosításával foglalkozó projektjéhez.

Az egyéb projektek közül a horgászturisztikai tanösvény és szabadidő központ olyan turisztikai projekt, mely ugyan nem része a Gyógyhely akcióterületnek, de a város turisztikai attrakcióinak bővítését szolgálja a helyi természeti értékek bemutatásával.



7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek mindazok a kockázati tényezők, melyek hatással lehetnek Kiskunmajsa Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósíthatóságára, megvalósulására. Az egyes kockázati tényezőket az alábbi négy tematikus csoportba rendeztük:

- pénzügyi-gazdasági: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatokat egyaránt említhetjük.
- jogi-intézményi kockázatok: a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve az adott programok kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódásához, mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- műszaki kockázatok: ez az összetett problémahalmaz a tervezés, kivitelezés és fenntartás során felmerülő kockázatokat jelenti.
- társadalmi kockázatok: fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

18. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1. A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	közepes	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
2. Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
3. Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során



Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
4. Saját forrás előteremtésének kockázata	jelentős	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
5. Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	alacsony	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
6. A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	alacsony	jelentős	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
7. A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
8. Előre nem látható műszaki problémák	közepes	közepes	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzétfelmérés
9. Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
10. Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
11. Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	közepes	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása
12. A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	magas	jelentős	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
13. Társadalmi szempontok kockázata: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	alacsony	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése



8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

■ Kiszámítható szabályozási környezet

Kiskunmajsa Integrált Településfejlesztési Stratégiájának sikeres megvalósításához alapvető feltétel az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A megvalósítás érdekében szükség van a városfejlesztési feladatok és felelősi körök pontos meghatározására, valamint az együttműködés és kommunikáció hatékony formáinak kialakítására, a fejlesztésben érdekelt önkormányzati osztályok, városi szervezetek, vállalkozások és befektetők között. Az önkormányzat rendeletalkotó tevékenységével elő kell segítenie a városfejlesztéshez szükséges pénzügyi, szakmai és szervezeti háttérfeltételek erősödését, ezzel is támogatva a tervezett városfejlesztési akciók és a befektetések megvalósulását. A városfejlesztési célok teljesülése érdekében az önkormányzatnak vizsgálnia kell a kölcsönös előnyökön alapuló partnerségi, együttműködési formák lehetőségét, melyek az unió új költségvetési időszakában (2014-2020) különösen fel fog értékelődni a városrehabilitációs akciók támogatásának átalakulásával (integrált szemlélet előtérbe kerülése), illetve a megvalósíthatóság és a város által tett vállalások szigorúbb ellenőrzésével.

■ Településfejlesztési és -rendezési szerződések

Az 1997. évi LXXVIII. az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény 30/A. § első bekezdése értelmében „a települési önkormányzat egyes településfejlesztési célok megvalósítására településrendezési szerződést köthet az érintett telek tulajdonosával, illetve a telken beruházni szándékozóval”. A különböző városrehabilitációs célok elérése érdekében a város a jövőben ezzel a lehetőséggel is élhet.

■ Befektetés ösztönzés

A városfejlesztési elképzelések és városrehabilitációs programok megvalósításának ösztönzéséhez és a beruházók megnyeréséhez a városnak megfelelő befektetésösztönző politikára, promócióra, tervbemutatókra és városmarketingjének erősítésére van szüksége. Ennek célja a befektetők városba történő vonzása, megtelepedésük elősegítése, ágazati, vagy területi orientálásuk, valamint információkkal történő ellátásuk. Ennek érdekében szélesíteni szükséges a vállalkozók, befektetők részére nyújtott szolgáltatások körét, s javítani azok színvonalát. A városnak előre kell lépnie a tervelőkészítés területén, hogy a befektetők lássák a város törekvéseit, fejlesztési irányait és elképzeléseit. A megfelelő szakmai megalapozottságú és kidolgozottságú tervek, jelentősen hozzájárulhatnak a kedvező befektetői döntések megszületéséhez.

■ Városmarketing

A városfejlesztésnek azt kell célul kitűznie, hogy egy marketing szemléletű településfejlesztési stratégián, illetve az erre alapozott tevékenység sorozaton keresztül a lakosság, a vállalkozások és az egész település gyarapodását, fejlődését, eredményességét minél sokoldalúbban



támogassa. Ezt oly módon kell tennie, hogy a kiválasztott célcsoportok igényeihez a lehető legnagyobb mértékben tudjon alkalmazkodni, miközben elősegíti a gazdasági és társadalmi folyamatok optimális feltételeinek kialakulását.

A gyógyhely címben rejlő lehetőségeket hatékony és eredményes településmarketinggel és kommunikációval lehet kihasználni. Kiskunmajsa esetében elsősorban a gyógyhelyi területet és az üdülőtelepet kell bemutatni a bel- és külföldi érdeklődőknek, valamint a várost is csatolni kell kulturális és szolgáltató kínálatával. A településnek van turisztikai koncepciója 2014-2020-ig, emellett településmarketing szempontból is érdemes górcső alá venni a település lehetőségeit.

Kiskunmajsa esetében egy marketingstratégia célja egy olyan gyógyhelyi települési imázs kialakítása, amelynek eredményeképpen a gyógyhelynek és ezáltal Kiskunmajsa egészének, az ismertsége és elismertsége nő, települési, regionális, országos és nemzetközi szinten egyaránt. Ezáltal jóval nagyobb lehetőség nyílik a turizmus általi pótlólagos többevonásra és a vállalkozók, beruházók megnyerésére is. Utóbbiak a gyógyhelyi fejlesztések során is elsőrangúan fontosak lehetnek.

■ Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése

A projekt célja egy regionális TDM, egy úgynevezett termál klaszter kialakítása melynek Mórahalom, Kiskunfélegyháza, Kiskunhalas és Kiskunmajsa lenne a tagja.

Mórahalmon két nagy szálloda van, relatíve kicsi fürdő. Kiskunmajsa nagy fürdő van, de kevés a szálláshely. A városok kölcsönösen kihasználhatják turisztikai adottságaikat.

2014-től a hazai egészségturizmus-fejlesztés nagyrészt a közcélú, komplex gyógyhelyi fejlesztéseket támogatja kiemelten, míg a nem gyógyhelyeken fekvő fürdők számára jóval kisebb lehetőségek várhatók. Mindez igaz lesz az attrakció-fejlesztésre, a komplex, közterületi gyógyhelyi fejlesztésekre, illetve a TDM fejlesztésekre is. A gyógyhellyé nyilvánítással tehát egy TDM szervezet kialakítására is nyílik lehetőség. Jelenleg Mórahalommal való együtt működések indultak meg e téren.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

Kiskunmajsa Város szervezeti hierarchiájában az ITS-ben foglaltak teljesülésében fontos szerepe van a Polgármesternek, aki felelős a közgyűlés döntéseinek végrehajtásáért, ennek során a koncepció és stratégia által meghatározott feladatokat ellátni, valamint döntésre előkészíteni a szükséges ügyeket.

A városfejlesztéssel kapcsolatban Kiskunmajsa Város Önkormányzatának Képviselőtestülete dönt. A képviselő-testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén dönt többek között az erre a célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmenően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv elfogadása és/vagy módosítása. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselőtestület különböző bizottságai.

A városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtása a Polgármesteri Hivatal feladata.

A Kiskunmajsai Kistérségi Közhasznú Nonprofit Kft-be integrálva működött a Projekt Iroda az elmúlt idők során. A város számára generált projekteket és nyújtott be pályázatokat, de segítséget



nyújtott vállalkozások és civil szervezetek számára is. Mivel a Nonprofit Kft. tevékenységi köre jelentősen eltér a Projekt Iroda működési célkitűzéseitől és feladataitól, ezért a jelen helyzetben szükséges egy önálló gazdaságfejlesztési iroda felállítása. Az önkormányzatnak ebből a célból a Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztési Kft. megalapítása vált szükségessé. A Kft. egyrészt az önkormányzat számára hasznos és fontos projekteket generálja, eljár az ehhez szükséges pályázatok elkészítésében és lebonyolításában. A Kft. ezen túlmenően folyamatosan kapcsolatot tart a kiskunmajsai vállalkozásokkal, tájékoztatja őket a pályázati lehetőségekről, segít azok megírásában és végrehajtásában. Fontos szerepe a Kft-nek a civil szféra felé történő kapcsolattartás, és az érintett szervezetek számára a pályázatok figyelése, megírása, bonyolítása.

Az önkormányzat által tervezett és benyújtandó pályázatok felelősségteljes elkészítése szükségessé teszi, hogy a Polgármesteri Hivatalban szakterületek szerint álljanak rendelkezésre olyan munkatársak, akik a pályázatokkal kapcsolatos feladatok ellátásában, előkészítésben tudnak segíteni. A pályázatok külső szereplői, és a Gazdaságfejlesztési Kft., rajtuk keresztül kell, hogy tartsák a kapcsolatot a Polgármesteri Hivatallal, illetve az önkormányzattal. Ez a struktúra nagyban segítheti a városi pályázatok sikerét.

A Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Kft. elvállalhatja továbbá a civilek számára elérhető pályázatok megírását, azok lebonyolítását is. A civil szervezetek sok esetben anyagi gondokkal küzdenek, nehézséget jelent számukra az egyes projektek előfinanszírozása. Az önkormányzat a probléma megoldása érdekében előfinanszírozási alapot hoz létre, mely segítségével kamatmentes kölcsön formájában biztosít gazdasági keretet.

Kiskunmajsán a városgazdálkodási feladatokat a Városgazdálkodási Intézmény látja el. Több lehetőség rejlik azonban egy Városgazdálkodási Kft. létrehozásában és működtetésében. A Kft. azon túlmenően, hogy ellátja a városgazdálkodási feladatokat, melyeket az intézmény ez idáig is elvégzett, ezeken felül többlet feladatokat is vállalhat. A pályázati vagy önerőből megvalósuló beruházásoknál a lehetőségeihez képest munkákat vállalhat. Működhet a közel 70 hektáros önkormányzati mezőgazdasági terület ápolására és gondozására. Kisebb földmunkákat, javításokat, vízelvezetési feladatokat is elvégezhet. Tevékenysége során saját bevételekre is szert tehet, így járul hozzá a város fenntartásának költségeihez.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Kiskunmajsai a területfejlesztés szempontjából hátrányos helyzetű kistérség központja, körzetközponti szerepet tölt be. Vonzáskörzetéhez tartozik Csólyospálos, Jászszenklászló, Kömpöc, Móricgát és Szank községek.

Kiskunmajsai igazgatási, oktatási, kulturális, sport és kereskedelmi, turisztikai funkciót tölt be a járásban.

A járás településeinek bevonása a stratégia tervezésébe és megvalósításába elsődlegesen a település vezető tisztségviselőinek megszólításával történik, de természetesen a nyilvánosságot szolgáló események, rendezvények (lakossági fórum) nyitva állnak a környező települések lakossága, vállalkozásai előtt is.

A települések polgármestereinek bevonása két módon történik meg:



- A járáson belül a várossal közvetlen kapcsolatban lévő, vele közigazgatásilag határos települések polgármesterei írásban meghívásra kerülnek a tervezési folyamat jelentősebb szakmai megbeszéléseire, egyeztetéseire.
- A bevonás másik formája a város funkcionális vonzáskörzetének kialakítását követően valósult meg, amikor a különböző városi funkciók (munkahelyi ingázás, tömegközlekedési viszonylatok, oktatás, egészségügy, közműszolgáltatók ellátási területei stb.) elemzése alapján a tervezők meg tudták határozni a város potenciális vonzáskörzetét. Az így lehatárolt területen található települések polgármesterei levélben megkeresésre kerültek, felajánlva számukra az együttműködés lehetőségét, azokon a területeken (pl. gazdaságfejlesztés, turisztika, természet és környezetvédelem, oktatás, közösségi közlekedés és kerékpárút fejlesztés stb.), melyeket az érintett települések fejlődésük szempontjából fontosnak tartanak.

A stratégia megvalósulását szolgáló projektek közül a kistérségi kerékpárút fejlesztések, projektek igénylik leginkább a településközi koordinációt, együttműködést:

- belváros bekapcsolása a térségi kerékpárút hálózatba
- Szanki Kun emlékhelyre (épül) kerékpárút és sétány (4 km)
- kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése (minden kistérségi település összekötése)
- Bugaci kerékpárút felújítása

A járás határain túllépve Mórahalommal, Kiskunhalassal és Kiskunfélegyházával szükséges főként a gyógyturisztikai fejlesztések összehangolása. Egy regionális TDM szervezet kialakítása is tervbe van véve.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Kiskunmajsa város Önkormányzata 2015 januárjában elkészítette a város fenntartható városfejlesztési programjának – (településfejlesztési koncepciójának és) integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabállyal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről

Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)

Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és)



integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

Partneri csoportok

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör

- államigazgatási szervek
- önkormányzatok

Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek

Lakossági szint

Megvalósult egyeztetések

Megvalósult egyeztetések:

A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör: írásbeli megkeresés, február

Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek: március 2. munkacsoporti ülések és workshop

Vélemények kezelése

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jeleníti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzati kapcsolattartónál (A Molnár Irén).

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.kiskunmajsa.hu – elérhetőek.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása



19. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték kidolgozás alatt	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	Külföldi és belföldi turisták költése	Mrd Ft			KSH statisztikai adatai	Éves
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%			KSH statisztikai adatai	Éves
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%			KSH statisztikai adatai	Éves
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			KSH statisztikai adatai	Éves
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%			Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves



T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
---	---	------------------	--	--	----------------------------------	------

20. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték kidolgozás alatt	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
V1. Központi belterület céljai						
V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%			KSH statisztikai adatai	Éves
V2. Üdülőtérlet: Fürdő és az üdülőtérlet komplex fejlődése						
V2.1. Fürdő fejlődése	Külföldi és belföldi turisták költése	Mrd Ft			KSH statisztikai adatai	Éves
V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	Külföldi és belföldi turisták költése	Mrd Ft			KSH statisztikai adatai	Éves
V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			KSH statisztikai adatai	Éves
V3 Külterület (egyéb belterületekkel) céljai						
V3.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (0-10)			KSH statisztikai adatai	Éves

V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%				KSH statisztikai adatai	Éves
---------------------------------------	---	---	--	--	--	-------------------------	------

21. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Városközpont akcióterületi projektek					
Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése	A középületek éves primerenergia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa központi park fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	A középületek éves primerenergia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Óvoda építése	A középületek éves primerenergia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa Dózsa György Gimnázium energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa Római Katolikus Templom felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai szórakoztató központ kialakítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajszán	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajszán	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves



Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Gyógyhely akcióterületi projektek					
Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év		KSH statisztikai adatai	Éves
Tanuszoda építése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év		KSH statisztikai adatai	Éves
Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év		KSH statisztikai adatai	Éves
Szálloda építése	Külföldi és belföldi turisták által eltöltött vendégéjszakák száma	látogatás/év		KSH statisztikai adatai	Éves
Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja	Külföldi és belföldi turisták által eltöltött vendégéjszakák száma	látogatás/év		KSH statisztikai adatai	Éves



Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Geotermális energia hasznosítása	A lakóépületek éves elsődleges energia- fogyasztásának csökkenése	kwh/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Az elfolyó víz kezelése	Javított szennyvíz- kezelésben részesülő további lakosság	fő		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Öntözőrendszer kiépítése	Javított szennyvíz- kezelésben részesülő további lakosság	fő		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Zöldterületek fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Közösségi tér kialakítása kiskunmajsai üdülőfaluban	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban	Javított szennyvíz- kezelésben részesülő további lakosság	fő		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett	látogatás/év		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves



Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
	látogatások várható számának növekedése				
Kulcsprojektek					
Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe; Támogatásban részesülő vállalkozások száma	ha; db		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Szakképzés fejlesztése	Duális formában indított képzésbe belépő hallgatók száma	fő		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Hálózatos projektek					
Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsa kerékpárhálózatának fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves



Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	Önkéntes programokban résztevők száma	fő		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	A munkaerő-piaci integráló programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma	fő		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Egyéb projektek					
Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán	Helyreállított lakóegységek városi területeken, lakóegység száma	db		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Belső Kígyós kultúrház felújítás	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves



Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték kidolgozás alatt	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Vasútállomás fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves



8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

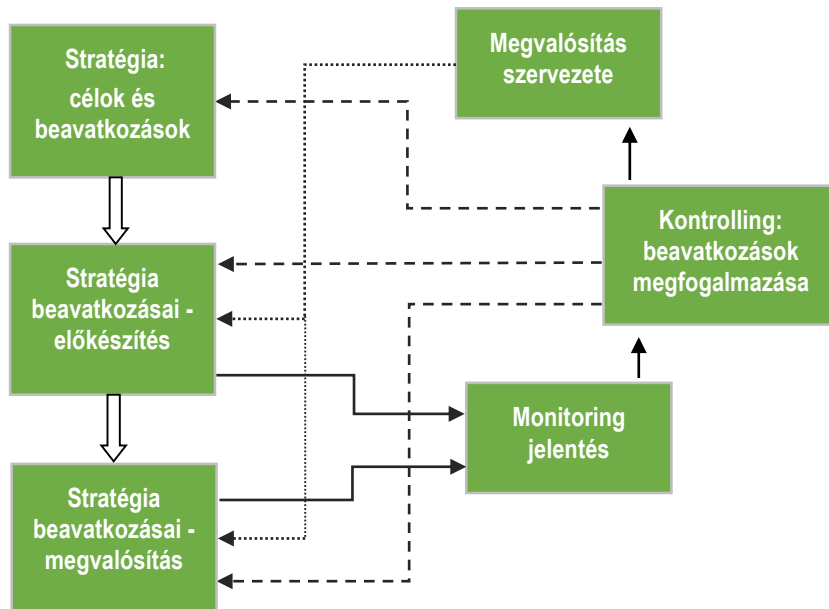
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelőset
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összefoglalja:

8. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

Képviselőtestület: a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.

Monitoring bizottság: féléves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a féléves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- Alpolgármester
- A testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
- Jonatharmál Zrt. vezetője
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet

Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

Féléves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakszervezetek, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:

- a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
- a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
- a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
- a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
- javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.

Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a féléves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:

- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése



- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
- Melléklet: Aféléves jelentések összefoglalása és értékelése

Értékelő lapok: a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektívebb módon megítélhetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a féléves és éves jelentések mellékletét képezik.

A monitoring eredményei, vagyis a féléves jelentések a város honlapján hozzáférhetők lesznek a tervezés során bevont partnerek számára.



Mellékletek

Partnerségi lépések dokumentálása (Partnerségi Tervben vállalt lépések teljesülésének igazolása)
– Jelenléti ívek, fotók (ha vannak), ppt-k, emlékeztetők, államigazgatási egyeztetetés felkérő levél, beérkező vélemények és azokra adott tervezői válaszok

Államigazgatási egyeztetés után kerül bemutatásra.

