

**KISKUNMAJSA VÁROS  
ÖNKORMÁNYZATÁNAK**

**GAZDASÁGI PROGRAMJA**

**(2020-2025)**



Készítette:  
Kiskunmajsa Város Önkormányzata

Kiskunmajsa, 2020. december

## TARTALOMJEGYZÉK

I.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ .....	4
II.	HELYZETELEMZÉS .....	5
1.	A település földrajzi elhelyezkedése.....	5
2.	A település természeti környezete .....	6
3.	A település megközelíthetősége.....	6
4.	Infrastrukturális ellátottság .....	6
5.	Demográfiai adatok.....	7
6.	Munkaügyi adatok .....	7
7.	Az önkormányzat gazdasági helyzetének elemzése .....	8
7.1.	Az önkormányzat vagyona .....	8
7.2.	Pénzügyi helyzet .....	9
III.	GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2025 .....	10
1.	A gazdaságélénkítés intézményi háttere .....	12
1.1.	Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Nonprofit Kft. ....	12
1.2.	Városgazdálkodási Intézmény. ....	13
1.3.	Ipari park.....	13
1.4.	A piac és vásártér fejlesztése .....	14
2.	A gazdaságfejlesztés irányai .....	14
2.1.	Infrastrukturális fejlesztések .....	14
3.	Turizmus.....	22
4.	Civil szervezetek erősítése .....	30
IV.	VÁRHATÓ HATÁSOK.....	31
1.	Gazdaságfejlesztési intézkedések és projektek .....	31
2.	Középületek és közterek fejlesztése.....	32
3.	Energetikai fejlesztések hatásai .....	32
4.	Turisztikai hatások.....	32
5.	A civil társadalom .....	33
V.	PÉNZÜGYI LEHETŐSÉGEK.....	34
VI.	KIBONTAKOZÁSI PROGRAM.....	36
1.	Lehetséges bevételszerző intézkedések .....	38
2.	Kiadást csökkentő intézkedések .....	39

3.	Előirányzat felhasználás, likviditás kezelés.....	40
4.	Tartalék képzés .....	40
5.	Tartalék felhasználás.....	41
6.	Beruházások, fejlesztések .....	41
7.	Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalás .....	41
8.	Vagyongazdálkodás .....	42
9.	Beszámolási kötelezettség .....	43
VII.	ÖSSZEFOGLALÓ.....	44

## I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján a helyi önkormányzatoknak Gazdasági programot kell készítenie, melynek célja, hogy a Képviselő-testület a választási időszak alatt előre meghatározott célrendszer szerint működjön.

Jelen dokumentum azokat az adatokat tartalmazza, amelyek egyrészt tükrözik Kiskunmajsa jelenlegi helyzetét, másrészt pedig azokat a célkitűzéseket, amelyeket meg kíván valósítani az elkövetkezendő öt évben, figyelembe véve adottságait, lehetőségeit, erősségeit és nehézségeit.

Kiskunmajsa gazdasága több pilléren nyugszik:

- Hagyományosan a **mezőgazdasági** tevékenységre alapozott gazdaság napjainkban is domináns Kiskunmajsa életében. Az önkormányzat jelentős földterületekkel rendelkezik, melyek hasznosításában az elmúlt évek során közvetlenül nem vett részt, azonban ezen változtatni szükséges az önkormányzat és a város érdekében.
- Számottevő az **ipari potenciál**, amelyet a termelői és szolgáltatói tevékenységet végzők nyújtanak.
- Nagyon fontos szegmense Kiskunmajsa gazdasági életének a több mint 30 éve fejlődő **turizmus**. Ennek zászlóshajója a JONATHERMÁL Zrt. által fenntartott és működtetett gyógyfürdő, motel és kemping, valamint az üdülőfaló, amely unikális színfoltja a hazai turizmusnak. E köré az elmúlt évtizedek során számos egyéb szolgáltatás épült, és a civil szféra is megjelent ezen a területen.

Gazdasági programunkban is kifejtjük, hogy jelentős előrelépést ezen a területen csak akkor lehet elérni, ha az egyes szereplők együttműködnek, és közös összefogással kívánnak javítani a kiskunmajsai turizmus helyzetén. Ebben a folyamatban az önkormányzat a katalizátor szerepét vállalhatja fel.

Kiskunmajsa 2000 óta rendelkezik ipari park címet elnyert területtel, a kezdeti nehézségek utána napjainkra megindult az általános konjunkturális fejlődés, amit tovább szükséges generálni önkormányzati intézkedésekkel, pályázati lehetőségek kihasználásával.

2014-ben megkezdődött az Unió új költségvetési ciklusa. Ezzel összhangban Magyarország számára is új támogatási periódus indult meg, amely 2020-ig tartott. A kormányzati célkitűzés az volt, hogy ebben az időszakban kapott uniós források 60 %-át a magyar gazdaság fejlesztésére fordítják. Az operatív programok rendszere ezen koncepció alapján készült el. A vállalkozások számára közvetlen pályázati források adnak segítséget fejlődésük felgyorsításához, de az önkormányzatok számára is elsősorban azok a fejlesztési irányok a preferáltak, amelyek a helyi gazdaság élénkítését segíthetik elő annak minden ágazatában. A gazdaságfejlesztési preferencia a 2021-2027 közötti Európai Unió költségvetéséből hazánk számára biztosított pénzügyi keret kapcsán is megfogalmazódik.

Jelen gazdasági program olyan gazdasági célkitűzéseket tartalmaz, melyek megvalósításához a lehető legnagyobb mértékben igénybe vehetjük az uniós és a hazai forrásokat. A jelenlegi választási ciklusban, a most induló támogatási időszak kezdetén Kiskunmajsa sok területen nagy lehetőség előtt áll. Feladatunk e téren a megfelelő és egymást erősítő fejlődési, fejlesztési irányok kiválasztása (figyelembe véve a pályázati forrásokat, lehetőség szerint kormányzati kiemelt projektek megfogalmazásával), az ehhez kapcsolódó projektek előkészítése, pályázatok benyújtása és a fejlesztések megvalósítása. Jelen gazdasági program ehhez kíván keretet adni, a megfelelő utakat meghatározni.

## **II. HELYZETELEMEZÉS**

### **1. A település földrajzi elhelyezkedése**

Kiskunmajsa az ország déli részén, a Dél-Alföldi régióban, Bács-Kiskun megyében található. A település a Homokhátság tájkörzetének délkeleti övezetében helyezkedik el. Területe 22 198 ha. A település tanyás szerkezetű, melyeken jelentős számban élnek lakói.

Kiskunmajsa járásközpont. A járáshoz még öt település tartozik, Csólyospálos, Jászszentlászló, Kömpöc, Móricgát és Szank. A kisebb településeken alapvetően mezőgazdasággal foglalkoznak, de ipari tevékenységek is jelentősek, de többek között a Kiskunmajsán fejlődő turizmus hatására, turisztikai jellegű vállalkozások és programok is megjelentek. Kiskunmajsán az ipari parkra alapozott gazdasági fejlődés várható hatásai ezeken a településeken is érződnek majd.

## **2. A település természeti környezete**

A település alapvetően a Duna-Tisza közti Homokhátságon terül el. A gyenge minőségű talaj meghatározza a mezőgazdasági ágazatokat. A szőlő- és gyümölcsstermesztésnek évszázados hagyománya van, melyhez az ország egyik legnagyobb borászata is csatlakozik. Megtalálhatóak főliaházak és üvegházak, amelyeknek szintén hagyománya van. A talaj gyenge termőhelyi adottságú, jellemzően szántó és legelő művelési ágú. Erdészeti fajok közül az alföldi fajták, az akác és a nyár honosak.

A térség Magyarország egyik legjelentősebb vízi szárnyas tartó térsége

## **3. A település megközelíthetősége**

Kiskunmajsa a Kiskunfélegyháza-Kiskunhalas vasútvonal mentén, valamint több országút csomópontjában helyezkedik el, önálló vasútállomással. A várost hét irányból lehet közúton megközelíteni. Ezek közül egyik sem főút, négy számjegyű bekötőútak. Az M5-ös autópálya Kistelek felé 15 km-re, Kiskunfélegyháza felé pedig 23 km-re található.

## **4. Infrastrukturális ellátottság**

Kiskunmajsa belterületén az ivóvíz, a szennyvíz, az elektromos hálózat és a földgáz ellátás 100 %-ban kiépített. Csapadékvíz elvezető rendszere részben elkészült, folyamatos fejlesztés alatt áll. A városban három mobilszolgáltató áll rendelkezésre, a település térső lefedettsége általában megfelelő, de egyes helyeken jelentős fejlesztésre szorul. A külterületi központokban az internet szolgáltatás gyengébb minőségű, az önkormányzat nagy erőfeszítéseket tesz ennek fejlesztésére.

A városhoz tartozó üdülőfaluban az ivóvíz, a földgáz és az elektromos hálózat 100 %-ban kiépített, szennyvízhálózat nincs, a csapadékvíz kezelése szikkasztással történik. Amennyiben jelentősebb fejlesztéseket kíván Kiskunmajsa megvalósítani a turisztika területén, úgy ezeket a hiányosságot pótolni kell. A kiskunmajsai szennyvíztisztító kapacitása 1500 m<sup>3</sup>/nap, magas kihasználtsággal működik, bővítése nem odázható tovább.

Kiskunmajsja belterületén majdnem minden út szilárd burkolattal ellátott, ezért is jelent gondot több utcában a csapadékvíz elvezetése. Az utcák burkolása során sok helyen nem került megfelelő záró réteg a burkolatra, ezek pótlását folyamatosan el kell végezni.

## 5. Demográfiai adatok

- Kiskunmajsja népessége 2020-ban 11.514 fő,
- **A település népsűrűsége 52 fő/km<sup>2</sup>,**
- Várható tendencia: stagnálás,
- A népesség korcsoportos megoszlása:

év	0-2	3-5	6-13	14-17	18-54	55-59	60-69	70-79	80 felett
<b>fő</b>	354	360	900	507	5717	732	1462	999	483

## 6. Munkaügyi adatok

- **Kiskunmajszán a regisztrált állás keresők száma 2020. szeptemberben: 442 fő**
- Nemek közti megoszlás:
  - o férfi: 189 fő
  - o nő: 253 fő
- Regisztrált állás keresők megoszlása korcsoportonként (fő):

25 éves és az alattiak	26-50év	50 éves kor felett
38	238	166

- Iskolai végzettség alapján az alábbi megoszlás tapasztalható (fő):

alapfokú iskolai végzettség	középfokú iskolai végzettség	felsőfokú iskolai végzettség
221	206	15

- Regisztrált álláskeresők megoszlása a folyamatos regisztráció hossza szerint (fő):

1-3 hónapja nyilvántartott álláskereső	4-6 hónapja nyilvántartott álláskereső	7-12 hónapja nyilvántartott álláskereső	12 hónapon túl nyilvántartott álláskereső
136	117	71	118

## 7. Az önkormányzat gazdasági helyzetének elemzése

### 7.1. Az önkormányzat vagyona

Az önkormányzat vagyona a 2019. évi záróállomány alapján 2015-höz képest 28,7 %-kal emelkedett. Időközben a Tankerület részére államháztartáson kívülre vagyonkezelésbe adott vagyon értékét a 2019. évi zárómérleg már nem tartalmazhatja. Ennek figyelembe vételével a vagyon növekedése 30,3%-os.

A vagyonnövekedés legfőbb oka az, hogy az önkormányzat több sikeres pályázaton vett részt, beruházásokat, felújításokat hajtott végre, melyeket a támogatáson felül jelentős összegű saját forrással is kiegészített.

Az önkormányzat ingatlan vagyonszerkezete a 2019. évi vagyonösszesítő és vagyonkataszter alapján a következő:

Vagyonelem megnevezése	Ingatlan (db)	Az összes vagyomból a vagyon részaránya (%)
Forgalomképtelen törzsvagyon/Nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyon	0	0
Forgalomképtelen törzsvagyon/Kizárólagos önkormányzati tulajdonban lévő vagyon	1 143	68
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon	194	12
Forgalomképes üzleti vagyon	342	20
<b>Összesen</b>	<b>1679</b>	<b>100</b>

Az ingatlan vagyonszerkezet változása a db számok figyelembe vételével a fenti melléklet szerinti sorrendben 2015-ről 2019-re az alábbi: 103,9%, 281,2%, 71,8% és mindösszesen 101,6%.

A nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartozó vagyonelem önkormányzatunk nyilvántartásában nem szerepel.



A kizárólagos önkormányzati tulajdonban lévő forgalomképtelen törzsvagyon körébe az alábbi vagyonelemek tartozhatnak: a helyi közutak és műtárgyaik, a helyi önkormányzat tulajdonában álló terek, parkok, a helyi önkormányzat tulajdonában álló nemzetközi kereskedelmi repülőtér, a hozzá tartozó légiforgalmi távközlő, rádiónavigációs és fénytechnikai berendezésekkel és eszközökkel, továbbá a légiforgalmi irányító szolgálat elhelyezését szolgáló létesítményekkel együtt, a helyi önkormányzat tulajdonában álló – külön törvény rendelkezése alapján részére átadott – vizetek, közcélú vízi létesítmények, ide nem értve a vízi közműveket, egyéb építmények. Ide tartoznak az önkormányzat nyilvántartásában lévő alábbi elemek: földutak, szilárd burkolatú utak, csatornák, árkok, terek, parkok, kerítések, járdák, hidak, esőbeállók, tárolók, kerékpárutak, parkolók és az utak egyéb műtárgyai.

A korlátozottan forgalomképes törzsvagyonba az alábbi vagyonelemek sorolhatók: immateriális javak, melyek a pályázatok előírásai alapján korlátozottan forgalomképesek, földterületek, melyek bérleti szerződés alapján bérbe adott területek, telkek, melyek az önkormányzati közfeladat ellátását szolgálják, egyéb épületek, melyek az önkormányzati közfeladat ellátását szolgálják, egyéb építmények, melyek az önkormányzati közfeladat ellátását szolgálják, egyéb gépek, berendezések, felszerelések, melyek az épületek elválaszthatatlan részét képezik, képzőművészeti alkotások, melyek a közterületen kerülnek elhelyezésre, járművek, üzemeltetésre átadott valamennyi vagyonelem, a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 1. § (2) bekezdés g) és h) pontja szerinti kulturális javak és régészeti leletek állománya.

A forgalomképes üzleti vagyonelemek közé az alábbiak sorolhatók: immateriális javak, földterületek: udvar, legelő, rét, szántó, szőlő, gyepek, gyümölcsös, kert, egyéb földterület, telkek: építési telkek, üdülőtelek, lakások alatti telkek, egyéb épületek: lakások, egyéb nem közfeladat ellátását szolgáló épületek, erdő, egyéb építmények, ügyviteli- és számítástechnikai eszközök, egyéb gépek, berendezések, felszerelések, képzőművészeti alkotások, egyéb tartós részesedések, tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, készletek, követelések, értékpapírok, pénzeszközök

## **7.2. Pénzügyi helyzet**

A kiskunmajsai önkormányzat 2020. évi költségvetésének eredeti főösszege 3 180 963 e Ft.

Ezzel a kapcsolatban a költségvetés az alábbi adatokat tartalmazza:

<b>Megnevezés</b>	<b>e Ft</b>
a működési költségvetési bevételek összege	1 393 766
a működési költségvetési kiadások összege	1 868 549
a működési költségvetési hiány összege	474 783
a működési célú finanszírozási kiadások összege	24 254
a működési költségvetés összesített hiánya (a működési költségvetési hiány és a működési finanszírozási kiadás együtt)	499 037
a felhalmozási költségvetési bevételek összege	99 533
a felhalmozási költségvetési kiadások összege	1 288 160
a felhalmozási költségvetési hiány összege	1 188 627
a felhalmozási célú finanszírozási kiadások összege	0
a felhalmozási költségvetés összesített hiánya (felhalmozási költségvetési hiány és felhalmozási célú finanszírozási kiadás együtt)	1 188 627
<b>Költségvetés összesített hiánya</b>	<b>1 687 664</b>

A hiány finanszírozásának módja:

<b>Megnevezés</b>	<b>e Ft</b>
<b>Belső finanszírozás</b>	<b>1 687 664</b>
1. Költségvetési maradvány igénybevétele	1 687 664
2. Betétvisszaváltás	0
<b>Külső finanszírozás</b>	<b>0</b>
1. Felhalmozási célú hitel igénybevétele	0

### **III. GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2025**

A következő közel 5 év Kiskunmajsa városát érintő gazdasági folyamatainak a legfőbb vezérfonala a környezeti és gazdasági értelemben vett **fenntarthatóság, a hatékonyság és termelékenység növelés, a munkahelyteremtés elősegítése és a lokális gazdasági környezet fejlesztése**. Alapvető célkitűzésként a gazdasági program nemcsak azokat a pénzügyi célkitűzéseket tartalmazza, amelyek megvalósulása esetén Kiskunmajsa kiegyensúlyozott és kiszámítható költségvetéssel működik az érintett időszakban, hanem azokat a fejlesztési elképzeléseket is, melyek megvalósulása esetén az itt élő emberek életkörülményei javulhatnak és megfordítható az ország vidéki térségeiben már régóta tartó elnéptelenedési folyamat.

Olyan, a vállalkozói szektor működését és letelepedését segítő és támogató környezetet kell kialakítani Kiskunmajsán, amely ösztönzi a már most helyben működő, és a még letelepedésüket tervező gazdasági szereplőket. Kiemelt cél, hogy e környezet elősegítse a

fejlődésüket, a munkahelyteremtést, a város gazdasági és társadalmi potenciálját egyaránt erősítő működésüket.

Kiskunmajsa a megújuló energiaforrásokat tekintve kiemelkedően jó adottságokkal rendelkezik, itt megemlítve a fotovoltaikus, valamint a termásvíz biztosította energiát. Ezen alternatív energiaforrások kiaknázása révén olcsó és a piaci hatásoktól védett, zöld energiához juthat a város, mely rövid és hosszú távon egyaránt versenyelőnyt jelent a gazdaság- és városfejlesztés területén.

Kiskunmajsa gazdasága három fő pilléren nyugszik. Ezek hagyományosan a **mezőgazdaság**, a több mint 30 éves múltra visszatekintő **turizmus**, valamint az **ipar**. Emelett megemlíthető még a szolgáltatói szektorban működő vállalkozások jelenléte, melyek döntően a fent említett három fő gazdasági ágazathoz kapcsolódnak. Az önkormányzat feladata egyrészt, hogy kedvező működési környezetet biztosítson a gazdasági élet szereplői számára, mely tevékenység csak úgy lehet hatékony, ha folyamatos kommunikáció valósul meg. A kommunikációnak valós párbeszédben kell megtestesülnie.

A párbeszéd fórumai egyrésztől lehetnek a klaszikus értelemben vett csatornák, úgy mint a közmeghallgatás, a polgármesteri fogadóóra, illetve az önkormányzati bizottságok és a Képviselő-testület ülései. A modern kommunikációs eszközök alkalmazása viszont épp ilyen fontos, úgy mint a közösségi média interaktív használata, a print média, valamint a **zöld szám** intézménye, mely segítségével a vállalkozók és a lakosság egyaránt jelezheti észrevételeit és problémáit a városvezetés számára.

A hátrányos helyzetű emberek felzárkóztatására létre lett hozva egy **Mentorház**, ahol a mentorok folyamatos kapcsolatban vannak a rábizott családokkal, őket életmód-vezetési, munkahely keresési, pénz gazdálkodási, család tervezési, mentális problémák kezelésére tanáccsal látják el.

Kiskunmajsa Város Önkormányzatának költségvetése kiegyensúlyozott, a hosszú távú működés feltételei biztosítottak. Törekedni kell arra, hogy az elkövetkezendő évek során a költségvetés stabilitása megmaradjon, hiszen ez a biztos fejlődés záloga.

Fontos megjegyezni, hogy 2020-2027 között, az Unió pénzügyi ciklusában újabb pályázati források állnak Magyarország rendelkezésére. A pályázati források nemcsak vállalkozások és civil szervezetek részére állnak rendelkezésre, hanem az önkormányzatok és az általuk alapított vállalkozások is részesülhetnek belőle. Figyelembe kell venni, hogy a pályázatok támogatási intenzitása csak bizonyos pályázati kategóriák esetén éri el a 100 %-ot, abban az esetben, ha a támogatás intenzitása ennél alacsonyabb, akkor a pályázó önkormányzatnak vagy önkormányzati társaságnak az önerőt biztosítania kell. Ennek forrása lehet az esetleges állami önerő alap, saját forrás, illetve kiemelt cél esetén és külön kormányzati engedély birtokában a banki hitel. A költségvetéseket mindig annak tükrében kell elkészíteni, hogy az egyensúly megléte mellett a fejlesztésekhez szükséges saját erő is rendelkezésre állhasson anélkül, hogy ez az önkormányzat eladósodottságát eredményezné.

Fenti célkitűzések alapján a gazdasági programunk főbb pontjai az alábbiak:

## **1. A gazdaságélénkítés intézményi háttere**

### ***1.1. Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Nonprofit Kft.***

A Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Nonprofit Kft. látja el az alapítása (2015) óta az önkormányzat és így a város fő fejlesztési projektjeinek teljes körű menedzselési feladatait, szoros együttműködésben az önkormányzati hivatallal. A város számára benyújtott és megvalósított projektekkal kapcsolatos teendőkön túl, segítséget nyújt a helyi és térségi vállalkozások és civil szervezetek számára is, melynek keretében kapcsolatot tart a kiskunmajsai vállalkozásokkal, tájékoztatja őket a pályázati lehetőségekről, segít azok megírásában és végrehajtásában. Fontos szerepe a Kft-nek a civil szféra felé történő kapcsolattartás, és az érintett szervezetek számára a pályázatok figyelése, megírása, bonyolítása.

Az önkormányzat által tervezett és benyújtandó pályázatok felelősségteljes elkészítése szükségessé teszi, hogy a Polgármesteri Hivatalban szakterületek szerint álljanak rendelkezésre olyan munkatársak, akik a pályázatokkal kapcsolatos feladatok ellátásában, előkészítésben tudnak segíteni. A pályázatok külső szereplői, és a Gazdaságfejlesztő Kft., rajtuk keresztül kell, hogy tartsák a kapcsolatot a

Polgármesteri Hivatallal, illetve az önkormányzattal. Ez a struktúra nagyban segítheti a városi pályázatok sikerét.

### ***1.2. Városgazdálkodási Intézmény***

***Kiskunmajsán a városgazdálkodási feladatokat a Városgazdálkodási Intézmény látja el.*** Szükséges megvizsgálni a gazdasági társaságként történő további működtetését, tekintettel az alapfeladatok és a szakmai kompetencia megléte esetén vállalható többletfeladatok arányára.

### ***1.3. Ipari park***

A kiskunmajsai ipari park rendelkezik minden szükséges infrastruktúrális és jogi adottsággal ahhoz, hogy versenyképes alternatívát jelentsen a vállalkozások letelepedéséhez. A működéséhez szükséges feladatokat a Polgármesteri Hivatal koordinálja. A kiskunmajsai ipari park benépesítésére nagy erőfeszítéseket tett a város a korábbi időszakokban, úgy mint jelenleg is. Ezek közül kiemelendő a kedvező telekvásárlási lehetőség, melynek köszönhetően számos vállalkozás betelepült az ipari parkba, ezen vállalkozások döntően újak, a város határain kívülről érkeznek, nem egy esetben külföldről.

Annak érdekében, hogy a többi hasonló ellátottságú ipari parkhoz képest kedvezőbb vállalkozási környezet alakuljon ki Kiskunmajsán, többlet szolgáltatásokra és lehetőségekre, leginkább a gazdasági szereplők versenyelőnyét növelő beruházásokra van szükség. Itt megemlítendő az a tervezetten megvalósítandó mintegy 7 km hosszúságú elkerülő út, amely az 5402. jelű közút (Kiskunmajsa-Kiskunhalas) közötti szakaszát kötni össze az ugyancsak 5402. jelű közút (Kiskunmajsa-Kiskunfélegyháza) közötti szakaszával, úgy hogy egyik irányból érintené az 5405. jelű Kiskunmajsát Szegeddel összekötő közutat, valamint a másik irányból a szintén 5405. jelű közút Soltvadkert felé vezető részét.

Az elkerülő körgyűrű építési projekt a város belső úthálózatának tehermentesítése és az ezáltal jelentkező pozitív környezeti és társadalmi hatásokon túl gazdaság élénkítéssel is járna, hiszen a város ipari parkját érintve, közvetlen közúti kapcsolatot

jelentene az ott található vállalkozásoknak és komoly vonzerőt jelentene a betelepülni kívánók cégek számára. Az elkerülő út turisztikai, gazdasági, környezeti hatásokat tekintve komplex és mind három területen javítja Kiskunmajsa és térsége helyzetét.

Az elkerülő út mellett egy energiaközösség létrehozása kiemelt célnak tekinthető, amely keretében először a kiskunmajsai ipari parkban, de opcionális bővíthetőséggel a város többi részén is a hő- és villamos energia igények ellátására központi kapcsolt energiatermelő berendezések kerülnének telepítésre. Az energia környezetbarát módon biomasszából és egyéb kommunális hulladékból, valamint napelemek segítségével kerülne előállításra. Az energiaközösség pozitív hatást gyakorolna a kiskunmajsai ipari park jelenlegi, valamint a még csak a letelepedésüket tervező új belépő vállalkozásaira és ügyfeleire, az önkormányzati hivatalok és intézmények dolgozóira, ügyfeleire és látogatóira, később akár a háztartásokra is, így a város és térség lakosságának döntő többségére. Az érdekelt felek elvárásait tekintve, az ipari park vállalkozásai esetében a fenntartható módon kapott versenyelőny, nagyobb hatékonyság és jövedelmezőség, míg a város közintézményeinél és a lakosság esetében az olcsó és zöld, környezet és így az egészségüket is kímélő energia utáni igény jelölhető meg.

Fontos továbbá az alapinfrastruktúra mellett magasabb, emelt szintű szolgáltatásokkal, a több éve tervezett inkubátorház létrehozása az ipari parkban.

#### ***1.4. Piac és vásártér fejlesztés***

Az elmúlt években elkezdődött a piac fejlesztése, mely több lépcsőben valósul meg. A piactér fejlesztés további, az igényekhez igazodó fejlesztése szükséges, mely ki kell hogy egészüljön a jelenlegi vásártér fejlesztésével, korszerűsítésével.

## **2. A gazdaságfejlesztés irányai**

### **2.1. Infrastrukturális fejlesztések**

#### **Úthálózat fejlesztése**

- **Állami tulajdonú közutak fejlesztése 2022.12.31-ig**

Magyarország Kormányának támogatásával megújul az összes Kiskunmajsáról kivezető és áthaladó állami fenntartású és kezelesű közút. E hiánypótló fejlesztés gazdaságra gyakorolt pozitív hatása kiemelkedő, számszerűsíteni is nehéz, hogy hány vállalkozásnak, cégnek, üzleti folyamatnak jelent könnyebbséget, versenyelőnyt a kialakítandó jó minőségű úthálózat.

- 5411. jelű összekötő út 0+000-13+942 km szelvények közötti szakasz felújítása, (Kiskunmajsa és Kömpöc közötti út, Bács-Kiskun és Csongrád-Csanád megye határig)
- 5405. jelű összekötő út 10+175-28+112 km szelvények közötti szakasz felújítása, (Kiskunmajsa és Tázlár közötti út)
- 5405. jelű összekötő út 30+906-45+165 km szelvények közötti szakasz felújítása, (Kiskunmajsa és Csólyospálos közötti út, Bács-Kiskun és Csongrád-Csanád megye határig)
- 5409. jelű összekötő út 0+000-14+214 km szelvények közötti szakasz felújítása, (Kiskunmajsa és Kiskunmajsa-Gárgyán közötti út)
- 5404. jelű összekötő út 12+000-27+250 km szelvények közötti szakasz felújítása, (Kiskunmajsa és Szank közötti út)

- **Önkormányzati belterületi szilárd burkolatú utak fejlesztése**

A Kiskunmajsai belterületi úthálózat pár kivételt jelentő útszakasztól eltekintve szinte teljes kiterjedésében felújításra szorul. A korábbi évek tapasztalatai alapján csak a melegaszfaltos minimum 5 cm-es új burkolat kialakítása fogadható el a felújítási technológiák közül.

- **Közlekedésbiztonságot erősítő intézkedések**

Az Önkormányzat kiemelt célként kezeli a város közlekedésbiztonsági átvilágítását és a szükséges helyeken történő áttervezését, majd ennek megvalósítását. A közlekedésbiztonsági átvilágítás után a tervek rendelkezésre állnak, így felkészülten történhet meg a pályázati lehetőségek keresése, majd ezt követően a projektek megvalósítása. Fontos megjegyezni, hogy az Önkormányzat azokon a területeken, ahol a probléma, vagy épp a balesetveszély mértéke indokolta, már elvégezte a szükséges

beavatkozásokat, illetve ezek folyamatban vannak jelenleg is. Megemlíthető a gyalogosátkelőhelyek úttestbe épített prizmákkal, sárga villógó berendezéssel történő védelme, az utcák egyirányú közlekedésének felülvizsgálata, stb.

- **Külterületi földutak karbantartása, fejlesztése**

Kiskunmajsa kiterjedt külterülettel, tanyás térséggel rendelkezik, melynek következtében a külteri úthálózata is rendkívül hosszú, ennek karbantartása nagy terhet ró az önkormányzatra. Az utak járhatóságának fenntartása sok esetben kiegészül az utak melletti illegális hulladéklerakók felszámolásával, valamint az útszéli növényzet ápolásával. Az elmúlt évek sikeres pályázati tevékenysége nyomán sikerült beszerezni egy új mezőgazdasági vontatót és hozzákapcsolható glédert, mely nagy segítség a mindennapok során, de nem elégséges. További gépi és humánerőforrás bővítésre van szükség, hogy a külterületi utak betöltsék funkciójukat és szolgálják a külterületen élő és gazdálkodó lakosság zavartalan közlekedését.

## **Víz és szennyvízrendszer fejlesztés**

- **Szennyvíztelep korszerűsítése, bővítése**

A Kiskunmajsa Város teljes területét kiszolgáló Marispuszta 0304/9 hrsz alatt található szennyvíztisztító telep legutóbbi felújítása 18 évvel ezelőtt történt. A telep kapacitása 1500 m<sup>3</sup>/d, UTB 2AB technológiával üzemel. Az elmúlt 18 évben a tisztítómű sajnálatosan leamortizálódott, jelenleg túlterhelt, és a telepről elfolyó tisztított szennyvíz minősége nem megfelelő. Szükséges a telep fejlesztése, valamint biológiai tisztítási kapacitás növelése. A tervezés és a fejlesztésre beadott munkaanyag elkészítésekor figyelembe vettük az üdülőterület csatornázásával érkező többletterhelést valamint a zártkerti övezet által jelentett terhelést is. A fejlesztési igényünket 2020-ban jeleztük a Magyar Kormánynak.

- **Meglévő víz és szennyvízcsatornák karbantartása, fejlesztése**

A Kiskunmajsai Üdülőfaluban a szennyvízelvezetés rendszere nincs teljes körűen megoldva, a keletkező szennyvizek helyi közműpótló



műtárgyakban, ingatlanonként kerülnek összegyűjtésre, többségében elszikkasztásra, melyek a térség talajvízére káros hatással bírnak. Szennyvízelvezetést a város belterületén kiépített csatorna hálózathoz hasonlóan gravitációs elvezetéssel lehetne megoldani a városi szennyvíztisztító telepre történő rávezetéssel.

Fontos fejlesztésnek tekinthető még a város szennyvíz rendszerének a teljes átvilágítása, feltérképezése, majd a szükséges pontokon történő javítások elvégzése.

- **Közkifolyók és nyilvános illemhelyek létesítése és játszótereknél**

A város egészségét tekintve kijelenthető, hogy vannak még alapvető infrastrukturális hiányosság a közkifolyók, valamint a nyilvános illemhelyek számát tekintve. Fontos, hogy a lakosság és az ide látogató fürdővendégek egyaránt komfortos és a kor követelményeinek megfelelő környezetbe tölthessék el a szabadidejüket, ezt tekintve nélkülözhetetlen, hogy a városban található közkifolyók továbbá a játszótereknél és a sport valamint fitnessparkoknál található illemhelyek száma növekedjen.

### **Mobilhálózat és lefedettség, köztéri WIFI pontok létesítése**

- **Megvalósult fejlesztések**

Kiskunmajsa – Bodoglár külterületi városrészén már megvalósult a Magyar Telekom mobilhálózat fejlesztése, de további szolgáltatók bevonása is szükséges a lakosság és a mezőgazdasági vállalkozások kiszolgálása érdekében.

- **Fejlesztendő területek**

Kiskunmajsa-Kígyós külterületi városrészen fejlesztésre szorul a mobilhálózat és lefedettség. Továbbá nagyon fontos az üdülőterületen, kiemelten az üdülőfaluban is, hogy biztos és stabil internetlefedettség kerüljön kialakításra, mely a mai kor turizmusában már alapvető kompetenciaként jelölhető meg egy fürdővárosban és gyógyhelyen.

- **WIFI pontok létesítése városszerte**

A XXI. század követelményeinek eleget téve szükséges, hogy a város idegenforgalmi és gazdasági szempontból frekventált részein nyilvános és ingyenes WIFI pontok kerüljenek kialakításra.

### **Közvilágítási rendszer fejlesztés**

Önkormányzatunk a jelenlegi közvilágítási rendszer fejlesztésére és bővítésére korszerűsítési tervet készítettett 2020-ban. Megállapítást nyer, hogy a jelenlegi lámpatest állomány elavult, a közvilágítás korszerűtlen. A közvilágítási hálózat cseréje és jelentős bővítése szükséges, a jelenlegi 1451 lámpa helyett közel 2000 darab lámpatest felszerelése tenné megvilágítottá a közterületeket. Pályázati lehetőség nélkül csak hosszútávú bérleti konstrukcióban lehet a fejlesztést megvalósítani 2021-ben. Mivel éven túli kötelezettségvállalásról, hosszú távú bérletről van szó, ezért a Magyar Kormány engedélye szükséges a fejlesztés megvalósításához, melyre igényünket 2021 márciusában be fogjuk nyújtani.

### **Önkormányzati tulajdonú épületek energetikai és egyéb célú fejlesztése**

A korábbi évek pályázati támogatásainak segítségével energetikailag már megújult a Arany János Általános Iskola, a Konecsni György Művelődési Központ, a Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium valamint az Egressy Béni Alapfokú Művészei Iskola épülete is, azonban az Önkormányzat tulajdonában és több esetben fenntartásában lévő ingatlan állománynál még vannak teljes körű felújításra váró épületek. Ezen épületek, intézmények felújítása már nem odázható tovább, állapotuk mind energetikai, mind használati és esztétikai szempontból súlyosan leromlott. A felújítási munkálatoknak 2025-ig szükséges megvalósulniuk.

- Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal
- Konecsni György Helytörténeti Gyűjtemény
- Konecsni György Művelődési Központ, Tájház és Városi Könyvtár – Könyvtár épülete
- Kismajsai Gyermekejélési, Szociális és Egészségügyi Szolgáltató Intézmény központi épülete

- Kiskunmajsa Móra Ferenc Óvoda, Általános Iskola és EGYMI
- Városgazdálkodási Intézmény irodaépülete
- Önkormányzati látványraktár és kiállítótér (Bajcsy-Zs. u. 7.)
- Szociális segítséget biztosító szervezetek számára átadott épület (Csontos K. u. 6.)
- Pedagógiai Szakszolgálat részére biztosított épület (Fő u. 76.)

## **Pályázati elképzelések**

- **Belterületi utak javítása**

Kiskunmajsa Város belterületi útjai döntő többségben szilárd burkolattal rendelkeznek, azonban ezek minősége az időjárási viszontagságok egyre gyakoribb szélsőséges megjelenésével folyamatosan romlik. Számos út vár megújításra, mintegy 30 belterületi útnál van szükség azonnali beavatkozásra. Első lépésben a kátyúk szakszerű kijavítása történne meg, majd az elöregedett, repedezett meglévő útburkolatra 5 cm-es aszfalt réteg kerülne 50 km hosszúságban, 1,5 milliárd forintos projekt értékkel számolva.

- **Belterületi csapadékvíz elvezetése**

Kiskunmajsa Város csapadékvíz elvezetési hálózatának sok hiányossága van, az egyre szélsőségesebb – nagy mennyiségű és gyorsan lehulló esőzések sok utcát közel járhatatlanná tesznek, továbbá veszélyeztetik a lakosok ingatlanainak állagát, felázását okozva, megközelíthetetlenné téve azokat. A helyzet rendezésre vár. Tervezett csapadékvíz csatorna építés felújítás hossz: 13 200 m

- **Új Polgármesteri Hivatal építése**

Kiskunmajsa Város Polgármesteri Hivatalának a jelenleg otthont biztosító Fő utca 82. szám alatti épületegyüttes igen jelentős múltra tekint vissza, illetve jóval elmarad a mai kor követelményeitől, mind megjelenésében, mind struktúrájában. Az épület a városközpontban helyezkedik el, csekély számú parkolási lehetőséggel a környezetében. Az épület befogadóképessége korlátozott. A fentiek alapján indokoltá vált, egy a mai kornak megfelelő, központi helyen lévő, az intézményeknek együttes helyet

biztosító épületegyüttes felépítése, ami a megújuló városközpont méltó része lehet. Erre a meglévő ingatlan méretéből, és a rajta elhelyezkedő épített örökség megóvásából adódóan nem alkalmas. A megoldás 3-4 telek megvásárlása lenne, az ott álló ingatlanok lebontása után épülhetne egy új épület, aminek alaksorában parkolók, földszintjén hivatali ügyintézés szolgáló helységek, hivatalnoki irodák, tetőterében tárgyalók, házasságkötő terem kaphatna helyet. Az új építés mellett alternatívaként jelölhető meg egy másik, jelenleg a hivatalétól eltérő funkcióval üzemelő Önkormányzati ingatlan átalakítása, kibővítése Polgármesteri Hivatali célok ellátására. Mindkét esetben a jelenlegi hivatali épület helytörténeti gyűjteménnyé történő átalakítása javasolt és indokolt a szakmai vélemények, valamint a társadalmi igények alapján egyaránt.

- **Üdülőfaluban útfelújítás I.-II. ütem**

Kiskunmajsai Üdülőfalú építésének első két ütemében a szilárd burkolatú úthálózat 1992. évben 3 m szélességben épült meg, cementstabilizációs rétegre egy réteg aszfaltborítással. Jelenleg az úthálózat műszaki állapota nagyon megromlott, indokolt a felújítása 5 cm-es aszfaltréteg borítással. Útfelújításra tervezett hossz: 3.749 m, Útfelújításra tervezett mennyiség: 11.247 m<sup>2</sup>

- **Üdülőfaluban útépités III. ütem**

A Kiskunmajsai Üdülőfalú utcáinak III. ütemű infrastruktúra kiépítése szükséges igénnyé vált az állandó lakók, valamint az idelátogató turisták részéről egyaránt. A homokos földutak nyáron a nagy szárazságtól, télen pedig a gyakori és jelentős mennyiségű csapadék miatt nehezen járhatóak. Aszfaltos útburkolatot 1927 m hosszban, 3 m szélességben tervezünk megvalósítani. Tervezett útburkolat: 6.100 m<sup>2</sup>

- **Tornaterem építése az Arany János Iskola számára**

Az Kiskunmajsai Arany János Általános Iskola sok kiskunmajsai, illetve kistérségi gyermek oktatását látja el. Az Intézmény Fő utcai telephelye nem rendelkezik sportcsarnokkal, illetve megfelelő méretű tornateremmel, csak egy kis alapterületű tornaszoba áll rendelkezésre, ami tornaórák

megtartására nem alkalmas, tekintettel arra, hogy felső tagozatos gyermekek oktatásának ad helyet az épületegyüttes. Az iskola a tornaórákat úgy tudja megoldani, megszervezni, hogy a diákoknak az iskolától körülbelül 1 km-re lévő Horváth István Sporttelepre kell kijutniuk. A tervezett komplexumot lelátóval, öltözőkkel és vizesblokkokkal szükséges ellátni, hogy alkalmas legyen sportversenyek, illetve nagyobb iskolai, esetleg városi rendezvények megrendezésére is. Ez egy mérföldkő lehet városunk számára, melynek eredményeként a településen élő lakosság egy modern, mai kornak megfelelő, gyermekeink számára biztonságos élet- és közösségi teret vehet birtokba.

- **Zártkerti övezet infrastruktúra fejlesztése**

A város zártkerti övezetében a fejlesztés célja, hogy a Kiskunmajsa városhoz tartozó zártkerti övezet környezetében élő külterületi lakosok életszínvonalának minősége, biztonsága, valamint jövedelemszerzési lehetőségei érezhetően javuljanak az övezet alapvető infrastruktúrájának fejlesztésével, tehát a víz, szennyvíz, gáz és villany hálózat, valamint szilárd burkolatú utak kialakításával. E beruházások eredményeképp fontos, hogy az élhetőbb környezet megteremtése lehetővé váljon, a lakhatási körülmények és lehetőségek megkönnyítése érezhető és számszerűsíthető előnyöket biztosítsanak a lakosságnak. A projekt tartalma szerepel az önkormányzat fejlesztési céljai között, illeszkedik a megyei fejlesztési stratégiába, valamint a lakosság igényeit is egyértelműen tükrözi. A zártkerti övezet fejlesztése által az itt tapasztalható elnéptelenedési hullám megállítható, visszafordítható, újra népszerű célponttá válhat a Kiskunmajsára betelepülésüket tervező fiatalok számára.

- **Látogatóközpont kialakítása**

Kiskunmajsa jövőjét a termál világ jelentheti. Erre épül jelen projektjavaslat, egy komplex termálvízre épülő egészségfejlesztési és egészség megőrzési központ. A projektnek helyet adó komplexum a gyógyfürdő és a település közti területen helyezkedne el, közlekedési kapcsolatai elérhetővé teszik a nemzetközi vendégforgalom számára is. A projekt indokolt, sőt hiánypótlónak tekinthető, hiszen a komoly

hagyományokkal és jelentős vendégforgalommal rendelkező kiskunmajsai gyógyfürdő és így Kiskunmajsa valamint térsége gazdaságának fejlődése csak a további "vendég megtartó" szolgáltatások fejlesztésével érhető el és tartható fent.

A központ keretében szív és érrendszer, mozgásszervi megbetegedések rehabilitációja, az egészség megőrzését támogató kúrák, kurzusok, stressz oldás, a térség adottságait felhasználó bio-élelmiszerek, termál vízből fejlesztett termékek bevezetése. Tanösvény kialakítása a központ - Kiskunmajsa és Pálosszentkút között gyalog és környezetbarát járművekkel egyaránt bejárhatóan – vallási aspektusként. Természet történeti látogatóközpont, kiemelve a zöld energiát. A termálvíz adta lehetőségek segítségével egy a trópusokra jellemző látogató központ létrehozása. Egészségügyi képzés, orvosi egyetemekkel együttműködésben.

- **Vasútállomás környezetének rehabilitációja**

A vasútállomás környezetének rehabilitációja régóta fennálló probléma Kiskunmajsán. A jelenleg elhanyagolt állapotú buszforduló, valamint parkolók kialakítása szükséges feladatként mutatkozik, hogy a vonattal munkába igyekvő Kiskunmajsaiak, valamint a városba érkező turisták egyaránt egy gondozott és a kor követelményeinek megfelelően kialakított modern környezettel találkozassanak a városba érkezve.

- **Megújuló energia fejlesztése**

A már megszokott, vállalkozások és háztartások környezetterhelését csökkentő támogatási rendszert ki kell egészíteni a megújuló energia mind szélesebb körű előállítását szolgáló beruházások ösztönzésével, a kőolaj- és földgázfüggőség csökkentésével egy az önkormányzat által koordinált projekttel.

### **3. Turizmus**

Kiskunmajsa Város Önkormányzata kezdeményezte a turizmusban érintett területek egy részének gyógyhellyé nyilvánítását. A kiválasztott terület a fürdő területe, amely minden szempontból megfelel a gyógyhely minősítés szigorú elvárásainak.

2015. májusában a Jonathermál Zrt. és Kiskunmajsa Város Önkormányzata megkapta a gyógyhely címet. A cím birtokosai pluszforrásokat reméltek további fejlesztéseikhez annak érdekében, hogy a gyógyhelyre látogató vendégek ne csak magában a fürdő létesítményében érezzék magukat gyógyhelyen, hanem a környékén és a városban is olyan hangulat és körülmény legyen, amely megfelel a gyógyhely minősítésnek. Ezek a pluszforrások tehát a zöldfelületek, parkok, közterületek felújításának fedezetét biztosíthatják. Ebből a forrásból lehet várhatóan a kerékpárutat a fürdőig vezető szakaszon megújítani, és a kerékpárút funkció mellé sétány funkciót is telepíteni pihenőhelyekkel, közvilágítással, a városi sétáló utcát még szebbé varázsolni és a turizmus céljára kialakítani. A gyógyhelyhez kapcsolódó fejlesztések révén a város is intenzíven bekapcsolódhat a turisztikai vérkeringésbe. Olyan rendezvényeknek tud majd helyszínt adni, melyek az ideglátogatók számára nyújtanak kikapcsolódást, hasznos időtöltést. Vélhetően a projekteknek a városi lakosok felé szemléletformáló hatása is lesz.

## **Konkrét javaslatok területenként, Kiskunmajsa turisztikai fejlesztéséhez**

### **Jonathermál Gyógy- és Élmenyfürdő, Motel, Kemping fejlesztése**

Megismerve a települési és turisztikai igényeket az alábbi fejlesztések megvalósításában elkötelezett önkormányzatunk az elkövetkező gazdaságfejlesztési időszakban:

- A jelenlegi fürdő felújítása

Fejlesztési irányok:

- **új, 50 méteres medence** építése, fedése,
- **egy 3 csillagos és egy 4 csillagos, 100-100 ágyas hotel** építése a hozzá tartozó kiszolgáló infrastruktúrával,
- **Gyógyászati központ** létrehozása, mely tartalmazna legalább 8-10 helyiséget a különböző szolgáltatásoknak, úgy mint fizikoterápia, iszappakolás, súlyfürdő, szénsavas fürdő, orvosi gyögmasszázs, víz alatti vízszugármasszázs. Központi vizesblokk és öltöző kialakítása mind a látogatóknak, mind a személyzetnek indokolt,
- **Wellness részleg** kialakítása melynek keretében kialakításra kerülne legalább 5-6 helyiség a szolgáltatásoknak (pl.: esztétikai kezelések, pedikűr/manikűr, arcmasszázs-kezelés, illóolajokkal történő masszírozás,

fitnesz- és wellnessprogramok, alternatív terápiák, szauna, bioszauna, gőzkabin légzésterápiához, Kneipp-taposó),

- **Szekcionálható étterem**, kisebb és nagyobb csoportok, rendezvények számára,
- **Csúszdapark építése** (pl.: száraz-, csócsúszda, adrenalin),
- **Turisztikai Információs Pont**, ahol kerékpáros állomás (kölsönző és fizető pont + applikáció hozzá) és Nordic walking (bemutatófilmmel) túraútvonal állomás üzemeltethető.

A fenntartható üzemeltetés érdekében:

- a termálkút mélyítése,
- a szükséges energiaellátás biztosítására napelem park építésével,
- kerekesszékekkel is használható, jelzőlámpás átkelés az 5402-es úton,
- Kézműves Piac kialakítása az ABC mögötti önkormányzati területen,
- parkosítás pihenő szigetekkel, madárfürdetővel és/vagy csobogókkal.

### **Vízisí és vízi élmények parkja:**

A hagyományos és extrém vízi sportágak mellett strandfoci, strandröplabda, strandkézilabda pálya, valamint téli röplabda pályát is melegített homokkal. A vízisí mellett, plusz vízfelület kialakításával

- vízi ösvény,
- többemeles Wibit pálya,
- wakeboard,
- Slip and Fly csúszda pálya építésével, valamint extrém vízisport eszközök (flyboard, jetlev, jetovator, hoverboard)

A vízi élmények parkja a legkisebbek számára vízi játszótérrel (Spray park), ami egy speciális vizes játszótér, mely hűsítő permetkapukból, vízköpő figurákból, billenő vödörökből, árnyékoló vitorlákból és egyéb interaktív vizes elemekből (vízágyús focipálya, zuhanyzós hinta, vízi kuckó, csúszda) épül fel.

Az élménypark működéséhez elengedhetetlen az alapinfrastruktúra kiszolgáló helyiségekkel történő kiépítése, valamint utcabútorok (asztalok padok, relaxációs padok, szeméttároló edények) kihelyezése.



### **Üdülőfalu okos pad sétány, zöldfelület rehabilitációs program**

Egy olyan sétány, ami összekötné az Üdülőfalu meglévő Fitness parkját a Fürdő és a Motel bejáratával, és ezen az útvonalon minimum 4 db okospad kihelyezése történne meg.

Ehhez szükséges:

- internet hálózat kiépítése,
- térfigyelő kamera rendszer bővítése,
- „okos” közvilágítás kialakítása,
- parkosítások, védőzóna felülvizsgálat, utcák újrafásítása, pótlása,
- minimum 3 db Dotto megállóhely kialakítása.

### **Üdülőfaluban közlekedési és játszópark**

A játszópark területén a városi identitást jelképező és erősítő figurák által történne meg a közlekedési szabályokra tanító, szilárd burkolatú, útburkolati jelekkel ellátott, jelző táblákkal, jelzőlámpákkal felszerelt KRESZ-park kialakítása a kapcsolódó infrastruktúrával:

- kerékpártárolókkal,
- padokkal (okos pad is, mert ez a sétány egyik végpontja),
- info táblákkal a látnivalókról,
- Touch-info, képeslapküldő pont szolgáltatással, wifi elérhetőségekkel,
- parkosítással,
- a park használatához szükséges eszköz kölcsönző hely kialakításával.

### **Üdülőfaluban útfelújítás és útépités**

Az Üdülőfalu úthálózatának műszaki állapota nagyon megromlott, indokolt a felújítása 5 cm-es aszfalt rétegborítással. Útfelújítás tervezett hossza 4 km, 12.000 m<sup>2</sup> kiterjedéssel. Az Üdülőfalu jelenleg még földes utcáinak szilárd, aszfalt burkolattal történő ellátása alapvető fontosságú beruházásnak tekinthető. Az útépités tervezett hossza 2 km, 6.000 m<sup>2</sup> kiterjedéssel.

Ide kapcsolódik az Üdülőfalu és a Városi kiserdő közötti dűlőút mentén kialakítandó kerékpársáv és Nordic walking útvonal kiépítése.

### **Sétány kialakítása a városközpont és a termálfürdő között**

Kiskunmajsza belvárosa és a termálfürdő bejárata között meglévő kerékpárút felújítása úgy, hogy a kerékpárosok mellett a gyalogosok, a mozgásukban korlátozottak és egy futó sáv kialakításával a sportolni vágyók is igénybe tudják venni. A sétány tagolása:

- kerékpársáv,
- futósáv,
- tematikus és akadálymentesített gyalogossáv, aminek két végpontján stilizált kapu és un. kapuőr bábuk állnak,

A három sávot az eltérő színek különítik el egymástól, biztonságos szélességet kialakítva a kerékpáros és futó sportot űzők részére.

A sétány - kapcsolódva az alap tematikához - színeiben is követi azt (pl: kun szó jelentése sárga).

A sétány mellett pihenőszigetek létesítése indokolt, közvilágítással, állatbarát kialakítással, kun motívumokkal díszítve, esetleg mini szobrokkal. Az árnyékot adó pihenőszigetekeken ülőhelyek kerülnének kialakításra, asztallal (akár „játászóasztal”), ivókutakkal.

Bővítve a sétány élménykínálatát párapapuk, vagy „felhőgyarak” (oszlopra szerelt megvilágított, színes páragömbök) gondoskodnának a nyári hőség enyhítéséről.

### **Borissza Tér (a tervezett Látogatóközpont mellé)**

- Kiskunsági népcsoportok (pl.: kiskun, jász, roma) bemutatóterme,
- Látványpincészet kialakítás - a borászat alapjainak és a teljes borkészítési folyamatnak a bemutatása,
- Kutya úsztató és fürdető tó létesítése agility pályával,
- parkosítás „állati” ivókúttal (4 szintes itató kisállatoknak, nagykutyáknak, lovaknak, madáritatóval a tetején).

### **Sport- és Rekreációs Központ (Horváth István Sporttelep fejlesztése)**

Kültéren: műanyag jégpálya és fitness park, okos pad telepítése

Beltérben: egy 1200 m<sup>2</sup>-es épületben

- edzőtermek,
- Robot és IT játszóház,
- falmászó központ,

- teke és bbowling pálya,
- gördeszka és bmx pálya,
- játszótér és pumptrack pálya,
- beltéri Teqball asztal.

### **Fedett lovarda építése**

A lovarda alapja egy 100\*40 m-es fedett pálya, mely további funkciókkal és helyiségekkel bővítendő:

- istálló boxokkal,
- (osztható) konferencia terem kiszolgáló helyiségekkel (melegítőkonyha, személyzeti és látogatói mosdók, öltözők),
- sétakocsizás induló-érkező állomásának kialakított un. lovas parkoló,
- gyalogos Baranta Sportpálya kialakítása (íjászathoz, hajítófegyver dobáshoz),
- Dóttó, személyautók, buszok fogadásához alkalmas parkoló és járdák kialakítása.

### **Városi Kiserdő fejlesztése**

Az üdülőfalut összekötő (dűlőút melletti) túraútvonal kijelölésével az üdülőfalu, valamint a város felől is könnyen megközelíthető a Kiserdő. Az elmúlt években megrendezett programoknak köszönhetően ismét felmerült az igény a Kiserdő használatára, fejlesztésére, szem előtt tartva a környezettudatos szempontokat.

- A parkerdő használatához kiemeleten fontos az utcabútorok (asztalok padok, relaxációs padok, egy félig nyitott-zárt Jóga Pavilon, szeméttároló edények) kihelyezése, valamint mosdók kialakítása, akár ökotudatos formában is (a szemléletformálás részét képeznék a normál vizesblokk mellett működő öko illemhelyek).
- A meglévő Madármegfigyelő és fejlesztő ökoparkhoz témában kapcsolódna a lombkoronasétány, mely a sétány pontjain kihelyezett ismeretterjesztő tábláival, életnagyságú madár figurákkal, fix távcsöveivel még több információt ad a látogatóknak. Lombkorona sétány elemeit csúszdával is lehetne kombinálni.
- Az erdei tornapálya felújításával egy többállomásos sportösvényt lehetne kialakítani.

- A Kiserdő és az Üdülőfaló, illetve a Kiserdő és a Tartós Szegfű Tanösvény közötti túraösvény kialakításával Nordic Walking és terepfutás lehetősége lenne adott.
- Mivel az ösvények kiindulópontja a Kiserdő, itt szükséges információs oszlopot elhelyezni a lehetséges túraútvonalakról. Az oszlop akár szelfi pontként is funkcionálhat.
- Lovaspálya felújítása, lelátó építése is indokolt.
- Fix színpad építése fesztiválokhoz, rendezvényekhez, szabadtéri színi előadásokhoz, koncertekhez.
- A fejlesztésekhez szükséges alpinfrastruktúra kiépítése (közvilágítás (napelemes és „okos” térvilágítás), kerékpártárolók).

### **Híd-park fejlesztése**

- szabadtéri színpad és kiszolgáló épület kialakítása (fellépőknek öltöző és vizesblokk, áramvételezés technikához, látogatóknak illemhely, kézmosó),
- zöldfelület fejlesztés (Híd Park-Majsa Tó túraútvonal célállomása padokkal, pihenőszigetekkel, tájékoztató táblákkal),
- „okos” térvilágítás.

### **Záportározó környezetének fejlesztése**

- futópálya – rugalmas anyagú futókör - kiépítése a tó körül,
- stég építése,
- csónakkölcsönzéshez kiszolgáló épület kialakítása (iroda, személyzeti öltöző és vizesblokk, raktár és javítóműhely),
- parkosítás, utcabútorok kihelyezése, látogatóknak illemhely kialakítása,
- fix teqball és ping-pong asztalok kihelyezése,
- piknikező, sütögető helyek kialakítása asztalokkal, padokkal, árnyékolókkal, illetve kerékpártárolók kialakításával,
- vizesblokk kialakítása, „okos” térvilágítás és kamerarendszer kiépítésével,
- a tótól kissé távolabb, a Helytörténeti Gyűjtemény irányában lévő önkormányzati telken „sövénylabrintus” kiépítése.

### **Majsa Tó infrastruktúrafejlesztése**

- „okos” térvilágítás kiépítése,

- zöldfelület fejlesztése (Híd Park-Majsa Tó túraútvonal célállomása padokkal, pihenőszigetekkel, tájékoztató táblákkal) közösségi tér kialakítással,
- Infrastruktúrafejlesztés (vizesblokk, közművek).

### **Híd Park-Majsa Tó túraútvonal /Tanösvény**

Sétaút a Híd Parkból a Fehértó-Majσαι főcsatorna mentén a Záportározóig, onnan tovább a csatorna vonalát követve a Zrínyi utcáig, onnan a Zrínyi utcán ki az Ipari parkig, majd tovább a dűlőút mentén a Majsa Tóig. Vissza a városba új útvonalon lehetne a Majsa Tótól dűlőutakon a Vásártér / Ökotanya felől a Városi György Sportpályára vezető útvonal.

### **Múzeum és Képtár kialakítása**

A Polgármesteri Hivatal épületének teljes villamossági és fűtés korszerűsítése, a védett épület szükséges felújítási munkálatai mellett (salétromos, vályog épület). Többlet funkciókkal történő ellátása, melyek:

- interaktív múzeummá alakítás bejárható tágas helyszínek kialakítása, termek egybenyitásával,
- Múzeumkávézó kialakítása,
- parkolóhelyek, kerékpártárolók kialakítása,
- infrastruktúra felújítása, a látogatóközönség igényeit kielégítő vizesblokk, kamerarendszer kiépítése.

### **Alkotóház (Tájház fejlesztése)**

A meglévő Tájház kiállító tereit bővíteni kell

- kovácműhely (eredeti berendezési tárgyak a helytörténeti anyagból),
- (népi kis) mesterségek háza, amely kézműves foglalkozásokra és alkotótáborokra egyaránt alkalmas tágas közösségi tér, mellé melegítőkonyha és szociális helyiségek (személyzeti és látogatóknak fenntartott mosdó, öltöző/ruhatár) kialakítása szükséges.

### **Kecskemét-Bugac-Kiskunmajsa kisvasút újraindítása – „KISPÖFÖGŐ”**

- indokolt a fogadóállomás korhű felújítása,
- „köztéri hangszerpark” a várakozáshoz (Pl.: xilofon, lábzongora).

### **Turisztikai jellegű infrastrukturális fejlesztések**

- a Kiskunmajsán a turisztikai attrakciók megközelítését biztosító belterületi utak aszfaltozása,
- a Tázlára vezető 19 km közút mellett kerékpárút kialakítása,
- kerékpárút építése Kiskunmajsa és Csólyospálos között, pihenősziget kialakításával, napelemes interaktív infó táblákkal, napelemes mozgásérzékelős világítással, kamera rendszerrel, fix asztalokkal és padokkal.

### **Kerékpár kölcsönző állomások létesítése**

- kerékpáros közösségi közlekedési rendszerhez felnőtt kerékpárok (20-30 db) és StringBike - kerekes székes biciklik (3-5 db) biztosítása,
- a rendszer üzemeltetéséhez mobil applikáció fejlesztése,
- emellett szervizpontok kialakítása (2-3 db).

### **Tematikus útvonalak kialakítása**

- mely többféle közlekedési eszköz számára is használható (bicikli, Nordic Walking, gyalogos, autós, csoportos),
- többféle érdeklődési körhöz igazítva (egyházi, sportos, horgász, játszóteres),
- mindezek digitális elérhetőségének kialakítása, a témában jártas szakemberrel.

### **Repülőtér kialakítása és fejlesztése**

Kiskunmajsától viszonylag nagyobb távolságban működik olyan kispépes, oktató repülőtér, amely a sport és szabadidős céllal repülni vágyók számára oktató és kiképzőhelyül szolgálhat.

Az erre vonatkozó igényeket felismerve Kiskunmajsa Város Képviselő-testülete 2020. augusztus 27-én döntött egy kispépes repülőtér kialakításáról, elsődlegesen repülés-oktatás, továbbá szabadidős tevékenység kiszolgálására (sétarepülés, ejtőernyőzés, stb.).

## **4. Civil szervezetek erősítése**

Egyre fontosabb szerepet töltenek be Kiskunmajsán a civil szervezetek. Olyan kulturális, sport és értékmegőrző feladatokat látnak el, amelyek segítséget nyújtanak az önkormányzat működéséhez, szélesítik a közösségi életet a városban. Jelentősek az

érintett civil szervezetek programjainak turisztikai hatásai is. Az önkormányzat feladatának érzi a civil szervezetek további támogatását.

A Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Kft. elvállalhatja a civilek számára elérhető pályázatok ismertetését, adhat azok lebonyolításához támogatást. A civil szervezetek sok esetben anyagi és projektmenedzselési gondokkal küzdenek, nehézséget jelent számukra az egyes projektek előfinanszírozása. Az önkormányzat a probléma megoldása érdekében előfinanszírozási tervet létrehozni, mely segítségével kamatmentes kölcsön formájában biztosít gazdasági keretet az igénylőknek. A civilek, főképpen a szórakoztató előadásokat nyújtó egyesületek támogatásába lehetőleg be kell vonni a vállalkozókat úgy, hogy egy-egy előadásra biztosítsanak jegyeket a dolgozóik részére. A jegy vásárlásával szélesítjük azoknak a körét, akik látogatják ezeket az előadásokat, másrészt a plusz jegybevétellel is támogatjuk az előadókat.

#### IV. VÁRHATÓ HATÁSOK

##### 1. Gazdaságfejlesztési intézkedések és projektek

Ebben a fejezetben azok az elképzelések szerepelnek, melyek a vállalkozások számára hasznos információk gyorsabb és hatékonyabb átadását eredményezik, valamint a vállalkozások számára nyújtott szakmai segítséget biztosíthatják. A Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Kft. pályázati tanácsadással, pályázatírással, projektmenedzsmenti feladatok ellátásával tudja ezeket a feladatokat ellátni. A programcsomag gazdaságélénkítő hatásai már a közeljövőben megmutatkozhatnak.

Az **ipari park** marketing beindítása, valamint az **inkubátorház** megépítése ösztönzőleg hat a helyi, térségbeli, valamint más hazai, illetve külföldi befektetők számára. A választási ciklus végére jelentősen nő az ipari parkba, illetve a vállalkozói házba betelepülő vállalkozások száma, munkahelyek teremtődnek, valamint emelkedik a helyben befolyó iparüzési adó mértéke. A befolyó többletbevételeket részben, vagy egészben továbbra is gazdaságélénkítő projektek megvalósítására szükséges fordítani.

Indokoltság esetén szükséges megvizsgálni az iparüzési adó mértékének csökkenési lehetőségeit.

A kiskunmajsai térség **munkaerő állománya** jelentős részben nem túlképzett munkaerőből áll. A befektetők munkaerőigényét szükséges összhangba hozni a képzési rendszerrel, melynek koordinálásában a városnak szerepet kell vállalni. A munkaerő képzési elképzeléseket a munkaügyi központokkal, kamarákkal és a helyi oktatási intézményekkel közösen kell kidolgozni és megvalósítani.

## **2. Középületek és közterek fejlesztése**

A gazdasági programban szereplő **intézmény felújítási** elképzelések eredményeként, a pályázati források függvényében több olyan önkormányzati ingatlan is felújításra kerül, amelyek műszaki állapota rendkívül leromlott. Indokoltság esetén szükséges új ingatlanok. Sikeres program végrehajtás esetén javul az épületek műszaki állapota, energia megtakarítást eredményező fejlesztések valósulnak meg.

A várható megtakarítások pontos mértékét a megvalósult projektek száma határozza meg.

## **3. Energetikai fejlesztések hatásai**

Az **energetikai akcióterv** hosszú távra előre ütemezi az energetikai fejlesztéseket, az energia-megtakarításokat, ezáltal pontosan prognosztizálható a várható költségcsökkenés.

A Fenntartható Energia Akcióprogram képezi alapját azoknak az energetikai fejlesztéseknek, melyek csökkentik a településen élők energiafelhasználását, hozzájárulnak a CO<sub>2</sub> kibocsátás csökkentéséhez.

## **4. Turisztikai hatások**

*A kiskunmajsai turizmus dinamikusabban fejlődése érdekében a szereplők szorosabb együttműködése szükséges. Ennek a magasabb szintű turisztikai együttműködésnek egyik mozgató eleme az önkormányzat, amely pályázati források bevonásával (TDM) segíti elő az ágazat fejlődését. E fejlődés nem biztosítható*



*lokálisan, mindenképpen térségi szemléletű turisztikai fejlesztés és működtetés szükséges.*

A turizmushoz kötődő infrastruktúra fejlesztések hatására vendégbarát Kiskunmajsa kerül kialakításra. Kiskunmajsa valódi gyógyhely lesz.

Az üdülőfalú és annak térsége mellett kiemelten fontos a város közterületeinek is rendszeres és gondos ápolása.

Olyan közösségi tereket, szórakozó és pihenő övezeteket valósulnak meg, amelyek turisztikai attrakcióként többlet programokat tudnak biztosítani a városba látogatók, az itt élők számára, növelve ezáltal a vendégéjszakák számát. A fejlesztések csak a szereplők szoros együttműködésével valósíthatók meg, ezért az önkormányzat integráló szerepet és feladatokat lát el.

Kiskunmajsa kiterjedt testvérvárosi kapcsolatrendszerrel rendelkezik. Az elmúlt évek során bebizonyosodott, hogy az aktív és sokszínű testvérvárosi kapcsolatok segítik és fejlesztik a turizmust. Ezzel a lehetőséggel Kiskunmajsának a továbbiakban is élnie kell, az érintett civil szervezetek bevonásával. A testvérvárosi turizmus jelentős szerepet játszott a kiskunmajsai idegenforgalomban.

A gyógyhellyé nyilvánítás és az ehhez kapcsolódó többlet források a turizmus látványosabb fejlődését fogják beindítani Kiskunmaján, ezáltal a megkeresendő befektetők számára csábítóbb körülmények alakulnak ki. Mindezek hatására megvalósulhat egy megfelelő színvonalú (négycsillagos) szálloda komplexum megvalósítása.

## **5. A civil társadalom**

A civil társadalom erősödő bevonása következtében egyre fontosabb szerepet tölt be Kiskunmajsán kulturális, sport és értékmegőrző feladatok vállalnak a működő egyesületek, civil szervezetek. Az önkormányzat működésükhöz eddig is és ezt követően is támogatást biztosít. A civil szervezetek által megvalósítandó pályázati projekteknél önkormányzatunk a pályázatok megírásával és a sikeres pályázatok

előfinanszírozásával tovább segítheti a civil élet fejlődését, színesíteni tudja a város kulturális programkínálatát.

## V. PÉNZÜGYI LEHETŐSÉGEK

Kiskunmajsa Város Önkormányzatának költségvetése a 2020. évben kiegyensúlyozott gazdálkodást tesz/tett lehetővé. Ezzel kapcsolatban Szalontai Mária könyvvizsgáló jelentéséből az alábbiakat kívánom kiemelni:

*„Kiskunmajsa Város Önkormányzata a 2020. évi költségvetéséről szóló rendelet-tervezetben nem számol olyan feladatokkal, melyekhez adósságot keletkeztető ügylet megkötése szükséges, hitelállománnyal nem rendelkezik, ezért a költségvetési rendelet-tervezet Előterjesztésének 8. számú információs táblázata a költségvetési évet követő három évben adósság-törlesztési előirányzatot nem tartalmaz.”*

*„Kiskunmajsa Város Önkormányzatának 2020. évre vonatkozó költségvetés-tervezete sem működési hiányt, sem felhalmozási célú hitelfelvételt nem tartalmaz, tartalmaz viszont 5 %-os – meghatározott - dologi kiadásokkal kapcsolatos automatizmust, továbbá 323.750 ezer forint célhoz nem kötött általános tartalékot, mely Kiskunmajsa Város Önkormányzat 2020. évi költségvetése konszolidált főösszegének 10,18 %-a.*

*Az évközi többletigények és az elmaradt bevételek pótlására, továbbá a tartalékban tervezett feladatokra az általános tartalékkal együtt összesen 551.740 ezer forint áll rendelkezésre, mely a 2020. költségvetés konszolidált főösszegének 17,35 %-át jelenti.*

*A 177.104 ezer forint felhalmozási célú tartalékból az önkormányzati vagyon értékének megőrzésére és pályázatok önerejének és előkészítési költségeinek fedezetére „Beruházási és Felújítási Alapként” 52.579 ezer forint került elkülönítésre, a bérlakásértékesítési számla egyenlege 50.462 ezer forint.”*

*„A felhalmozási célú kiadások 2020. évi tervezett összege 1.288.160 ezer forint, melyből a felhasználási célja szerint nevesítetten felhalmozási célú tartalékok összege 177.104 ezer forint.”*

*„Önkormányzat működési bevételei között a helyi adók jelentősége kiemelkedő. Az Önkormányzat helyi adókból és az Önkormányzatot megillető közhatalmi bevételekből, a gépjárműadó Önkormányzatot megillető 40 %-ából, valamint a helyi adókhoz kapcsolódó*

*bírságokból és pótlékokból tervezett bevétele összesen 600.040 ezer forint, amely a 2020. évi tervezett bevételek konszolidált főösszegének 18,86 %-a. A helyi iparűzési adó tervezett előirányzata 500.000 ezer forint, azonban a városban adózó vállalkozók 2020. évi iparűzési adó köteles gazdasági teljesítménye előre nehezen tervezhető. A költségvetési évben ténylegesen Kiskunmajsa város adózó vállalkozások tárgyévi gazdasági teljesítményéről pontosabb adat csak év végén, a december 20-ig esedékes adófeltöltések feldolgozása után áll az Önkormányzat rendelkezésére, a 2019. év tényleges gazdasági teljesítménye a 2020. május 31-ig benyújtott adóbevallások alapján lesz látható, amely hatással lehet a 2020. évi tervezett bevételre.”*

*„Felhalmozási célú saját bevételek – ingatlan-értékesítés – előirányzata 21.585 ezer forint, így hatása az Kiskunmajsa Város Önkormányzat 2020. évi költségvetésének főösszegére mindössze 0,68 %.”*

*„Kiskunmajsa Város 2020. évi költségvetésben tervezett előirányzatok a jogszabályi előírások, Kiskunmajsa Város Önkormányzatának Gazdasági Programja, a vonatkozó önkormányzati rendeletek és az ellátandó feladatok figyelembevételével kerültek megállapításra a hatékonyság és a takarékoság szem előtt tartásával.”*

*„A költségvetés a bemutatott előirányzatokkal - a jelenlegi információk alapján –végrehajtható. Az esetleges bevétel-kiesésekre - nem tervezett feladatokra – 323.750 ezer forint általános tartalék áll rendelkezésre.”*

Fentiek figyelembe vételével a 2020. évben sem kellett felhalmozási célú hitelfelvétellel számolnia az önkormányzatnak.

Helyi iparűzési adó alanyok megoszlása a 2020.11.30-i állapot szerint az alábbi:

<b>Vállalkozók</b>	<b>Mezőgazdasági őstermelők</b>	<b>Jogi személyek</b>
691	1043	570

Befizetett helyi iparűzési adó (ezer Ft):

<b>2015. év</b>	<b>2016. év</b>	<b>2017. év</b>	<b>2018. év</b>	<b>2019. év</b>
470 990	418 325	419 526	531 611	571 299

A pályázatok során törekedni kell arra, hogy elsősorban 100 %-os támogatási intenzitású pályázatokat nyújtsunk be, de amennyiben a szakmai és egyéb követelmények szükségessé teszik kisebb támogatási intenzitású források igénybe vételét, úgy azokhoz is bátran hozzá kell nyúlni. Ebben az esetben törekedni kell arra – lehetőség szerint –, hogy az esetlegesen biztosítható Állami Önerő Alapból szerezzünk többlet forrásokat a projektekhez. Fejlesztési célú hitel felvételére akkor kerüljön csak sor, ha az nem kockáztatja a város költségvetését sem rövid, sem középtávon, nem ró túl nagy terhet az önkormányzatra. Fejlesztési hitelek igénybevételekor nagy körültekintéssel és alaposítással kell eljárni, mérlegelve a társadalmi hasznosságot és a visszafizetés forrásainak biztonságos rendelkezésre állását a kötelező feladatok ellátásának veszélyeztetése nélkül és lehetőség szerint a meglévő önként vállalt feladatok megtartása mellett.

## **VI. KIBONTAKOZÁSI PROGRAM**

Kiskunmajsa Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 331/2014.(XII.18.) határozatában az „Állami Számvevőszéki utóellenőrzésre intézkedési terv elfogadása” tárgyában határozott arról, hogy Kiskunmajsa Városi Önkormányzat Képviselő-testülete az önkormányzat pénzügyi egyensúlyának hosszú távú fenntarthatósága, megőrzése, az adósságállomány újra termelődésének elkerülése érdekében helyzetelemzésen alapuló Kibontakozási programot készít az önkormányzat Gazdasági programjával egyidejűleg vagy annak részeként.

Fentiekre tekintettel a helyzetelemzésen alapuló Gazdasági programot célszerű a „kibontakozás” jegyében elkészíteni, melynek alapját a 2014-es adósságkonszolidáció teremtette meg, mellyel önkormányzatunk adósságállománya teljes egészében megszűnt.

Az önkormányzatnak mindenkor figyelemmel kell lennie a Kormány programjára a mindenkori EU-s programozási időszakhoz kapcsolódva.

Az önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy előremutató gazdálkodási megoldásokkal, jó gyakorlatokkal biztosítsa a közép- és hosszú távú pénzügyi egyensúly fenntartását.

Eredményes kontrollok nélkül nincs önkormányzatiság. A költségvetési gazdálkodás belső kontrolljának kialakítása, működése elengedhetetlen az önkormányzati szférában. Ennek

keretében kiemelkedően fontos a költségvetési és zárszámadási folyamatokkal kapcsolatos belső kontrollok kialakítása és működtetése is.

Az önkormányzatnak törekednie kell arra, hogy a feladatellátásból adódó esetleges többlet terhek, az európai uniós támogatásokkal ösztönzött fejlesztések forrásait saját bevételeiből, a belső tartalékok feltárásából finanszírozza, s kerülje a külső források bevonását, az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalást eredményező ügyleteket.

Kiskunmajsa Város Önkormányzata tudomásul veszi, hogy a működési hiány finanszírozását belső forrásból az előző évi költségvetési maradvány igénybevétele, illetve az átmenetileg szabad pénzeszközök betétként való lekötéséből való visszaváltás finanszírozhatja, ezen hiány finanszírozására külső finanszírozási műveletet nem vehet igénybe.

A Kormány hozzájárulása nélkül az alábbi működési célú ügyletek megkötése lehetséges: központi költségvetésből nyújtott európai uniós vagy más nemzetközi szervezettől az önkormányzat által elnyert, nem fejlesztési célú támogatás előfinanszírozásának biztosítására szolgáló adósságot keletkeztető ügylet, illetve az ilyen ügyletekre vállalt kezesség-, illetve garanciavállalás.

Az önkormányzat működési célra a Kormány előzetes engedélyével jogerős és végrehajtható bírósági határozatban, vagy fizetési meghagyásban foglalt fizetési kötelezettség teljesítésére, és a központi költségvetésből nyújtott európai uniós vagy más nemzetközi szervezettől elnyert, nem fejlesztési célú pályázata önrészenek biztosítására köthet csak naptári éven túli futamidejű működési célú adósságot keletkeztető ügyletet.

Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalást (hitelfelvétel, kötvénykibocsátás) csak fejlesztési célra vehet igénybe a Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvény, valamint az adósságot keletkeztető ügyletekhez történő hozzájárulás szabályairól szóló 353/2011.(XII.30.) Korm. rendelet hatályos szabályozása alapján, az abban foglalt korlátozásokkal a Kormány hozzájárulása nélkül illetve a Kormány előzetes hozzájárulásával. Az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalás során figyelemmel kell lenni az önkormányzat által közép- és hosszútávon ellátandó, a hitelfelvétellel érintett feladataira, a mindenkor hatályos jogszabályi korlátozásokra, nagyon szigorúan betartva és mérlegelve az abban szereplő kötelezettségvállalási korlátot és a visszafizetés forráslehetőségeit.

Az önkormányzat feladata a fizetési kötelezettségek és a képződő források közötti rövid- és hosszú távú összhang megteremtése, a felelős gazdálkodás.

Fontos feladat, hogy az önkormányzat a döntései során a szakmai szempontok által kitűzött célokat vesse össze a kiadásokkal, kiemelten tartsa szem előtt a társadalomra gyakorolt hatást, elégedettséget, és mindezeket vesse össze a rendelkezésére álló forrásokkal.

Az önkormányzat a pénzügyi egyensúly hosszú távú fenntarthatósága érdekében törekszik a bevételszerző és kiadást csökkentő intézkedésekre.

### **1. Lehetséges bevételszerző intézkedések**

- Az önkormányzat az átmenetileg szabad pénzeszközeit a lehető legkedvezőbb kamatkondíciók figyelembe vételével hitelintézetnél betétként elhelyezi, a visszavonáskor keletkező kamatbevételek az önkormányzat forráslehetőségeit bővítik. A betételhelyezéssel és visszavonással kapcsolatos hatáskört mindig az adott évi költségvetési rendelet tartalmazza.
- Olyan önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságo/t/kat kíván elsősorban létrehozni mellyel az önkormányzati feladatok költséghatékonyabban, gazdaságosabban láthatók el, másodsorban saját bevétel növekedést érhetnek el az önkormányzattal az önkormányzat általi megvalósítással összehasonlítva.
- Az önkormányzatok egyik legnagyobb saját bevételi forrásai a helyi adók. Az önkormányzat érdekelt a saját bevételi forrásainak emelésében az egyensúly megteremtése és lehetőségei bővítése érdekében, azonban új adónem bevezetése illetve az adó mértékének emelése előtt mindenkor szükséges vizsgálni a lakosság teherbíró képességét is.
- Az önkormányzat minden lehetséges intézkedést megtesz a kintlévőségek kezelése, eredményes behajtása érdekében.
- Az önkormányzat lehetősége szerint felülvizsgálja az érvényes bérleti, hasznosítási szerződéseit a bevételek növelése érdekében.
- Az önkormányzat lehetőségeihez mérten az alaptevékenység ellátásához rendelkezésre álló kapacitást igyekszik minél teljesebben kihasználni.

## 2. Kiadást csökkentő intézkedések

- Az önkormányzat folyamatosan vizsgálja a lehetőségét azon közfeladatok kiszervezésének (gazdasági társaságok, nem állami fenntartók, stb. részére), melyekkel kiadási megtakarítást ér el. A kiadási megtakarítást eredményező kiszervezéssel azonban az ellátás színvonala legalább azonos szinten marad, lehetőség szerint azonban javul, figyelemmel a humán erőforrás lehetőség szerinti továbbfoglalkoztatására is.
- Az önkormányzat irányítása alá tartozó költségvetési szervek átszervezésével szintén érhető el kiadási megtakarítás, melyek folyamatos vizsgálata szintén elengedhetetlen. Célszerű a struktúra vizsgálatba különböző szakmai csoportokat bevonni, különböző alternatívákat kidolgozni a méretgazdaságosabb, hatékonyabb működési formára törekvés jegyében. Az átszervezések kapcsán tekintettel kell lenni arra is, hogy a „fűnyíró elv” nem vezet eredményre csak rövid távon, hosszútávon károkat okozhat. Az átszervezések kapcsán a letisztult szervezeti rendszer, a hatékony vezetői struktúra, a hatékony humán erőforrás gazdálkodás kell, hogy szempontként szerepeljen. Törekedni kell az intézmények közötti együttműködés fokozására is, mely szintén eredményezhet megtakarításokat.
- Folyamatosan figyelemmel kell kísérni az önkormányzat önként vállalt feladatait és a pénzügyi egyensúly megtartása érdekében korlátozni illetve megszüntetni azokat. Szükség esetén a kötelező feladatokon belül a törvényi minimumok alkalmazása is kiadáscsökkentő lehet, azonban ez nem lehet elsődleges célja az önkormányzatnak.
- Az önkormányzat lehetősége szerint felülvizsgálja az érvényes szerződéseit a kiadások csökkentése érdekében.
- Egységes eljárásrendek kidolgozásával az esetleges párhuzamosságok megszüntethetők az adminisztratív feladatokban, szervezettebb lesz a kapacitás kihasználás, melyek egyértelműen költségcsökkentő hatással bírnak, s nem utolsó sorban a szakmai munka színvonala is emelkedhet.
- Mindenképpen javasolt, hogy a rendelkezésre álló költségvetési források felhasználásáról szakemberek javaslatainak figyelembe vételével történjenek meg a döntések.
- Az önkormányzat felelőssége a feladatok és finanszírozás összhangjának megteremtése a pénzügyi egyensúly megtartása mellett.

- A közmunka program keretében olyan foglalkoztatás gazdaságos kihasználására kell törekednünk, melyek az önkormányzat és az irányítása alá tartozó költségvetési szervek tevékenységét segítik, működési és fejlesztési kiadásait lehetőség szerint csökkentik.

### **3. Előirányzat felhasználás, likviditás kezelés**

- Az utófinanszírozott pályázatok esetében nagy figyelmet kell fordítani az előirányzat felhasználási terv és a likviditási terv betartására, figyelemmel arra is, hogy likvidhitelt (folyószámla, munkabér) csak naptári éven belül a bevételek és kiadások átmenti ütemkülönbségéből származó hiány finanszírozására vehet igénybe, annak az év végén állománya nem maradhat -kivéve a fentiekben már említett önerős pályázatokat, melyekre Kormány engedéllyel éven túli hitel is igénybe vehető -.
- A likviditás biztosítása érdekében az önkormányzat költségvetési rendeletében a továbbiakban is szabályozni kell az önkormányzat irányítása alá tartozó költségvetési szervek intézményfinanszírozását is.

### **4. Tartalék képzés**

- Kiskunmajsza Városi Önkormányzat Képviselő-testülete Egyensúlyi (elkülönített tartalékot) különít el a pénzügyi egyensúly hosszú távú fenntarthatósága érdekében, amennyiben adósságot keletkeztető kötelezettségvállalása keletkezik, melynek mértéke a mindenkor eredeti költségvetési főösszeg minimum 1%-a. Az Egyensúlyi (elkülönített) tartalék felhasználását az adósságszolgálat fennállásáig más célra nem engedélyezheti, s ezt a költségvetési rendeletében is rögzíti.
- Az Önkormányzat a továbbiakban is Beruházási, felújítási alapot különít el a céltartalékon, melynek nagyságrendjét igyekszik a korábbi években elhatároltak szerint biztosítani. Ez szolgálja többek között az önkormányzat már meglévő és a pályázatok kapcsán elért vagyonszaporulatának folyamatos állagmegóvását, felújítását, fejlesztését. Ezen alap létrehozását indokolja különösen az a tény is, hogy az önkormányzati beruházások nyomán jellemzően nem keletkeznek pótlólagos saját bevételek, s a nem megfelelően karbantartott, felújított vagyon fenntartása gazdaságtalan, működési költségtöbbletet eredményez, s felmerülhet nagyon súlyos



esetben a további fenntarthatóság kockázata is, illetve egy ún. „felhalmozódott rejtett adósság”.

- Az önkormányzat lehetőség szerint különítsen el tartalékot pályázatok önerejének finanszírozására, saját bevétel kiesésre, működési többlet kiadásokra és egyéb általános célra is a pénzügyi egyensúly biztonságos fenntarthatósága érdekében.

## **5. Tartalékok felhasználása**

- Kiskunmajsza Város Önkormányzata mindenkor törekszik a tartalékok ésszerű felhasználására.
- A tartalékokat lehetőség szerint tartós kötelezettségvállalásra, mely a következő évben/években is jelentkezik nem használjuk fel, különösen akkor, ha az működési többletet jelent, s nem valósul meg általa önkormányzati bevételszerző tevékenység, nem javítja az önkormányzat jövedelemtermelő képességét.

## **6. Beruházások, fejlesztések**

- Kiemelt figyelmet kell fordítani a beruházások, fejlesztések saját forrásának (saját bevétel, maradvány igénybevétel, tartalék felhasználás, stb.) és esetleges külső forrás (hitel) igénybevétele megalapozottságának kimunkálására.
- Olyan beruházásokat preferáljon az önkormányzat, melyek hozzájárulnak a fenntartható fejlődéshez, és egyben működési költségeket csökkent (megújuló energiaforrás felhasználása, energiatakarékosságot eredményező projektek finanszírozása).

## **7. Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalás**

- Az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok esetében – melyek szerepe az országos gyakorlat szerint növekvő-, a hiteleikhez nyújtott készfizető kezesség, garanciavállalás esetén szintén figyelemmel kell lenni a törvényi korlátokra, hasonlóan

szigorú követelményrendszerrel, mintha az önkormányzat saját maga vállalna adósságot keletkeztető ügyletet.

- Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalások esetén igyekszik az önkormányzat minimalizálni a lehetséges kamatkockázatot és árfolyamvesztést, ezek elkerülése érdekében megalapozott, számításokkal alátámasztott előterjesztések készülnek a Képviselő-testület elé, a megalapozott döntés meghozatala érdekében.
- Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalások esetén szintén megalapozott számításokkal be kell mutatni a tőke- és kamatfizetési kötelezettségek várható nagyságrendjét a futamidő végéig és gondoskodni kell a visszafizetés forrásáról.
- Adósságot keletkeztető kötelezettségvállalásnál azokat a beruházásokat, fejlesztéseket preferálja, melyek
  - elsősorban önkormányzati kötelező feladathoz kapcsolódnak,
  - az önerő mértéke lehetőség szerint a 20%-ot nem haladja meg,
  - esetlegesen kedvezményes kamattámogatású hitel vehető igénybe az adott célhoz.
- Fenti ügyleteknél lehetőség szerint kikéri a könyvvizsgáló és egyéb pénzügyi tanácsadók véleményét.

## **8. Vagyongazdálkodás**

- Az önkormányzatnak arra kell törekednie, hogy elsősorban azokat a beruházásokat, felújításokat szorgalmazza –lehetőség szerint minél nagyobb támogatási intenzitású pályázati források igénybevétele mellett -, melyek az önkormányzati kötelező feladatellátás érdekében nélkülözhetetlenek és a költséghatékonyság javítása irányába hatnak.
- Az önkormányzati vagyongyarapítás együttesen elvárt hármas követelménye lehetőség szerint a pénzügyi megtérülés, szakmai szükséglet és a társadalmi hasznosság kell, hogy legyen.
- Az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok esetében – melyek elsősorban önkormányzati kötelező feladatot, másodsorban saját bevételszerző tevékenységet látnak el – az önkormányzat tulajdonosi jogait a társaság rendelkezésére bocsátott vagyona esetében folyamatosan gyakorolja, a társasági szerződésben vállalt állammegóvási, fejlesztési tevékenységét ellenőrzi.

- Az önkormányzatnak lehetőség szerint törekednie kell a feladatellátáshoz szükséges ingatlanok racionalizálására, mivel ezzel is költségmegtakarítás érhető el, elsősorban a működtetés területén.
- Az önkormányzat kötelessége a feladatellátás folyamatos működési feltételeinek biztosítása –mind e mellett a költségvetési egyensúly feltételeinek megteremtése is -, melyhez egy zárt és integrált gazdálkodást biztosító vagyongazdálkodási és monitoring rendszer létrehozása elengedhetetlen, amely igazodik a gazdasági körülményekhez, biztosítja a megtérülések és a visszafizetések pénzügyi szabályozását. Ennek érdekében célszerű az önkormányzatnak felmérni a vagyont: melyek az azonnal hasznosítható (értékesítés,/bérbeadás), üres, piacképes vagonelemek; melyek azok, amelyek fizikai átalakítást, egyéb rendezetlen jogi helyzet tisztázását követően hasznosíthatók; melyeket kívánja esetleg átszervezni egy komplex szakmai program alapján más, hatékonyabb funkcióellátás érdekében; melyek azok, melyeket „fedezeti tartalékba sorol” egy esetlegesen igénybe veendő külső finanszírozási művelet kapcsán biztosítékkal.

## **9. Beszámolási kötelezettség**

Kiskunmajsa Város Önkormányzatának polgármestere az éves költségvetési beszámolók keretében folyamatosan beszámol a Képviselő-testületnek

- az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalás esetén képzett Egyensúlyi (elkülönített) tartalék nagyságáról, annak esetleges igénybeviteléről az adott célra,
- az Önkormányzat pénzügyi egyensúlyának hosszú távú fenntarthatósága, megőrzése, az adósságállomány újra termelődésének elkerülése érdekében helyzetelemzésen alapuló Kibontakozási program betartásáról;
- az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalásokról szóló előterjesztésekben a visszafizetés forrásainak, valamint a kamatkockázat várható kihatásainak bemutatására vonatkozó feladat végrehajtásáról;
- az önkormányzat pénzügyi egyensúlyának hosszú távú fenntarthatósága érdekében tett adott évi bevételszerző és kiadáscsökkentő döntéseiről, az önként vállalt feladatok esetleges korlátozásáról, megszüntetéséről, az egyéb elért eredményekről lehetőség szerint számszerűsítve is.

Az egyensúly biztonságos, hosszú távú megőrzését szolgálja továbbá a megalapozott költségvetési tervezés. A saját bevételek tervezésénél figyelemmel kell lenni, hogy azok megtérülése ne jelentsen kockázati tényezőt a költségvetés végrehajthatósága érdekében.

Fenti Kibontakozási programban szereplő elvek, szempontok figyelembe vételével került sor Kiskunmajsa Városi Önkormányzat Gazdasági programjának kidolgozására.

*\*Felhasznált szakirodalom: Állami Számvevőszék Kutató Intézete „A jó példa legyen ragadós! Legjobb gyakorlatok a közpénzek felhasználásánál” című szemináriumsorozat, 2011. november 16.*

## VII. ÖSSZEFOGLALÓ

Jelen Gazdasági Program a város fejlődésére és jelenlegi helyzetére vonatkozó adatok alapján készült. Ezen túlmenően figyelembe vettük a jelenleg ismert pályázati lehetőségeket, a térségi együttműködéssel összeállított turisztikai fejlesztési tervet. A Gazdasági Programban igyekeztünk olyan struktúra létrejöttére kidolgozni koncepciót, amely a jelenlegi támogatási és jogi rendszerhez jól és rugalmasan illeszkedik. Véleményünk szerint, ez a struktúra képes lesz nemcsak az önkormányzat számára nyújtani biztos, kiszámítható segítséget, hanem a vállalkozók és a civil szféra szereplői számára is.

Figyelembe kell azonban venni, hogy a programkészítés során rendelkezésünkre álló ismeretek a pályázatokkal és támogatásokkal kapcsolatban változhat. A kialakítandó struktúra képes lesz alkalmazkodni a gyorsan változó külső körülményekhez, és képes lesz lehetőség szerint minél több pályázati forrást biztosítani városunk fejlődéséhez.

Amennyiben a gazdasági programban szereplő célok többségében megvalósulnak, akkor kijelenthetjük, hogy Kiskunmajsa egy újabb, fenntarthatóbb fejlődési pályára állt.

Kiskunmajsa, 2020. december 31.

Patkós Zsolt  
polgármester