

KISKUNMAJSA VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

1. SZÁMÚ MÓDOSÍTÁS



KISKUNMAJSA VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

1. SZÁMÚ MÓDOSÍTÁS EREDETIVEL EGYSÉGES SZERKEZETBEN

EREDETI 2015-BEN KÉSZÜLT MEGALAPOZÓ VIZSGÁLAT KÉSZÍTÉSÉBEN KÖZREMŰKÖDŐ SZAKÉRTŐK:

Projektvezető	Dócsné Balogh Zsuzsanna
Régiós koordinátor	Tendli Krisztina, Csupor Viktória
Megyei koordinátor	Fürstand Attila, Tendli Krisztina
Felelős tervező	Erőss Viktória
Felelős tervező helyettes	Bunyeváczi Katalin
Településtervező	Kotsis István (TT/1, É 01-1348)
Műemlékvédelmi szakértő	Zelenákné Keresztes Brigitta (É/1 01-2406)
Településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági szakértő	Király-Salgó Borbála (TK 01-5228)
Településtervezési közlekedési szakági szakértő	Mohácsi Sándor
Településtervezési víziközmű szakági tervező	Vajda Balázs (Tkö 01-11911)
Településtervezési energiaközmű szakági tervező	Perjés Tamás (Tkö 13-3215, 13-64972)
Környezetvédelmi szakértő	Ajtay Szilárd
Társadalompolitikai szakértő	Ádány Mihály (TV 13-3027, 13-54466)
Gazdaságfejlesztési szakértő	Horváth Lajos (TE 16-0176)
Antiszegregációs szakértő	Ádány Mihály
	Bunyeváczi Katalin, Kocsis Tamás
	Bunyeváczi Katalin, Jáki Mónika
	Bernáth Péter, Bunyeváczi Katalin

TOVÁBBI KÖZREMŰKÖDŐK:

Kiskunmajsa Város Önkormányzata	városi koordinátor: A. Molnár Irén
---------------------------------	------------------------------------

FELÜLVIZSGÁLATBAN ÉS MÓDOSÍTÁSSAL EGYSÉGES SZERKEZETBE FOGLALÁSBAN KÖZREMŰKÖDŐ
SZAKÉRTŐ 2022-BEN:

Vezető településtervező	Balogh Tünde (MÉK 06-0006)
-------------------------	----------------------------

2022

Tartalomjegyzék

1	BEVEZETÉS	6
2	HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	9
2.1	A VÁROSI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	9
2.2	A VÁROSRÉSZI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	17
3	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	21
3.1	JÖVŐKÉP	21
3.2	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	22
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok.....	22
3.2.2	Városrészi szintű területi célok.....	27
3.3	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA.....	30
4	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	33
4.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA	33
4.2	AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA.....	38
4.3	AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK	43
4.3.1	Kulcsprojektek.....	43
4.3.2	Hálózatos projektek.....	44
4.3.3	Egyéb projektek.....	45
4.4	A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ	47
4.5	A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE.....	49
4.6	AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE.....	53
5	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	60
5.1	A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA	60
5.2	AZ ELMÚLT ÉVEKBEN MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK	63
5.3	ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV	67
5.3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	67
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések.....	76
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	76
6	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	77
6.1	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	77
6.1.1	Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez.....	79
6.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	81
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat.....	85
6.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	88
6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata	88
6.2.2	A célok logikai összefüggései	95
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága	98
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása ...	98
7	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	100
8	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	107
8.1	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	107
8.2	AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI.....	109
8.3	A TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	110
8.4	A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN	111

8.5	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA	113
8.5.1	<i>Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása.....</i>	113
8.5.2	<i>A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása</i>	124

Táblázatjegyzék

1. táblázat: Városrészek funkciói.....	20
2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése.....	32
3. táblázat Stratégiai célok és projektípusok kapcsolata.....	47
4. táblázat – TOP intézkedések.....	53
5. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve.....	55
6. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként).....	61
7. táblázat: Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2007-2014) a városban.....	64
8. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai.....	67
9. táblázat: Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban.....	68
10. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges horizontális intézkedései.....	71
11. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges, szegregátum specifikus intézkedései.....	73
12. táblázat: Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése.....	74
13. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz.....	79
14. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai.....	89
15. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai.....	90
16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai.....	91
17. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai.....	93
18. táblázat - A települési célok logikai összefüggései.....	96
19. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	100
20. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai.....	115
21. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai.....	117
22. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai.....	119

Ábrajegyzék

1. ábra - Értéktérkép.....	15
2. ábra - Problématérkép.....	16
3. ábra - A lakónépesség számának megoszlása Kiskunmajsza városrészeiben, 2011.....	18
4. ábra - A lakónépesség korcsoportos összetétele Kiskunmajsza városrészeiben, 2011.....	18
5. ábra - Munkanélküliek aránya Kiskunmajsza városrészeiben (%).....	19
6. ábra: Kiskunmajsza városfejlesztési célrendszere 2014-2020-ig.....	31
7. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása.....	124

Térképjegyzék

1. térkép - Városrészek lehatárolása.....	17
2. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére.....	34
3. térkép - Városközpont akcióterület lehatárolása.....	35
4. térkép - Gyógyhely akcióterület lehatárolása.....	36
5. térkép - Szociális típusú városfejlesztés akcióterület lehatárolása.....	36
6. térkép - Kiskunmajsza szegregált és szegregációval veszélyeztetett területei (szegregációs mutató 30% felett).....	60

1 Bevezetés

ITS célja és szerepe	<p>Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét és azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú (15-20 év) átfogó célok alapján.</p> <p>Az ITS célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.</p>
Előzmények	<p>Kiskunmajsa Városa 2008-ban dolgozta ki első Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, amely tulajdonképpen jelen dokumentum előzményének tekinthető, ugyanakkor az elmúlt 7 évben bekövetkezett és alábbiakban részletezett változások szükségessé teszik annak felülvizsgálatát.</p>
Stratégia felülvizsgálat indokai	<p>Belső tényezők változásai:</p> <ul style="list-style-type: none">■ az IVS kidolgozása óta eltelt időszakban bekövetkező társadalmi-gazdasági változások (pl.: gazdasági világválság hatásai, piaci, befektetői környezet változása, demográfiai adatokban, tendenciákban érzékelhető változások),■ a korábbi IVS-ben foglalt fejlesztési elképzelések megvalósításának tapasztalatai, fejlesztések eredményei <p>Külső tényezők változásai:</p> <ul style="list-style-type: none">■ A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkezett változások, illetve a 2014-2020-as időszakra vonatkozó országos és megyei fejlesztéspolitikai elképzelések megfogalmazása. Különös tekintettel:<ul style="list-style-type: none">■ az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet megalkotására, melynek értelmében a Stratégia tartalmi követelmény rendszere jogszabályban rögzítésre került, a korábbiakhoz képest bővült, változott.■ Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadására, azokban történt változásokra (így a Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió - 1/2014 (I.3) OGY. határozattal történő elfogadására; valamint az Országos Területrendezési Terv (OTRT) 2014. február 1-től hatályos módosításaira.■ Az OFTK az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszerét és középtávú (2020-ra vonatkozó) céljait fogalmazza meg, foglalja a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.<p>Az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságúnak tartja, hogy a vidéki települések népességmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését.</p>■ A Megyei területfejlesztési koncepciók és programok 2014-ben történő felülvizsgálatára, megalkotására. Az egymással közel egy időben zajló tervezés eredményeként a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei

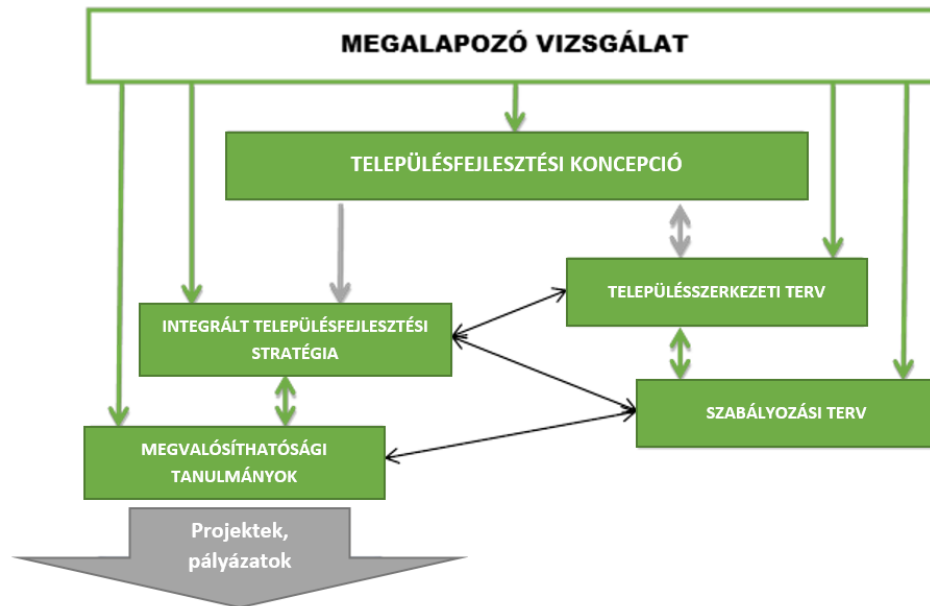
jogú városok, valamint a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására, a fejlesztések egymást kiegészítő és egymást erősítő hatásainak kihasználására.

- Megalkotásra és kidolgozásra kerültek az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok:
 - Elfogadásra került EU 2020 Stratégia; amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést, mint főlérendelt cél szem előtt tartva az EU öt nagyszabású célt tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén, amelyeket 2020-ig kíván megvalósítani a kohéziós politika eszközrendszerén keresztül. A kohéziós politika megvalósítását célzó ún. közös rendelkezéseket tartalmazó rendelet rögzíti azt a 11 tematikus célkitűzést, melyek támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU 2020 céljaihoz.
 - Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó Stratégiájában kiemelt figyelmet kap a városok fejlesztése. Az ERFA prioritásainak mindegyike megvalósítható városi környezetben, a rendelet azonban kifejezetten városi problémák kezelésére irányuló beruházási prioritásokat is meghatároz.
 - az EU2020-hoz igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került hazánk Partnerségi Megállapodása (2014. szeptember), amelyben Magyarország a 2014-2020 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitzúzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit.
 - a Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek és Brüsszel által részben elfogadásra kerültek, illetve elfogadás előtt állnak a következő támogatási időszak Operatív Programjai.
 - Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik megyei Integrált Területi Programok (ITP) tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A külső és belső tényezők együttes változása miatt - a megyei jogú városok számára 2014-2015 során biztosított támogatást követően - a Belügyminisztérium EU-s támogatási forrás igénybevételével a járasszékhelyek számára is biztosítja, valamint szakmailag támogatja a tervezési munkát a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban (és a fővárosi kerületekben – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek köszönhetően az ország összes járasszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik az Integrált Településfejlesztési Stratégiák elkészítése, a korábbi IVS-ek felülvizsgálata.

Az ITS helye a tervezési rendszerben

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze.



Az ITS szakmai-tartalmi felépítését meghatározó dokumentumok

A jelenleg készülő Integrált Településfejlesztési Stratégia szakmai-tartalmi felépítését:

- a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről és egyes településrendezési jogintézményekről tartalmi elvárásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai;
- Belügyminisztérium részéről jelen munka támogatására kidolgozott „Útmutató a kis-, és középvárosok és a fővárosi kerületek Integrált Településfejlesztési Stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” c. módszertani dokumentum segíti.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve, számszerű adatokra, tendenciákra támaszkodva mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

A megalapozó vizsgálati fázis elemzéseire a szakértők támaszkodhattak a KSH 2011. évi Népszámlálás eredményeire mind a városi, mind a városrészi elemzések során, valamint a Belügyminisztérium részéről a szakértői munkát támogató TEIR ITS modul adatállományára.

A központi elvárásokon, módszertani segédleteken túl az ITS készítői nagymértékben építettek a Kiskunmajsa város önkormányzatának információszolgáltatásra:

- a megalapozó vizsgálat jogszabályi elvárások szerinti kidolgozása érdekében helyi adatokra, ágazati koncepciókra, dokumentumokra;
- a stratégia alkotás fázisában a településfejlesztési koncepcióra, a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósítás tapasztalataira, a 2014-2020 időszakra releváns helyi koncepciókra és programokra, így a 2015-2019 közötti időszakra irányuló Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra,

A stratégia
eredményessége

- a hatályos Településszerkezeti Tervre, valamint
- a stratégiai tervezés folyamatát végigkísérő partnerségi lépések (szakmai konzultációk, munkacsoporti ülések, workshopok) keretében a helyi társadalom véleményét, elképzeléseit tartalmazó „soft” információkra.

A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a Kiskunmajsa városa a tervezett mértékben ki tudja használni fejlődési potenciálját a 2014-2020 közötti időszakban;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) jelentős része megvalósul;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- hozzájárul ahhoz, hogy a városban megvalósuló fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósuljanak meg;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

2 Helyzetelemzés összefoglalása

2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása

A város társadalmi és gazdasági problémái közül a legsúlyosabbak a munkanélküliségi problémák, továbbá gondot jelent a fiatalok elvándorlása. A fiatalok egy része felsőfokú végzettséget más városokban szerez ahonnan a diploma megszerzése után munkalehetőség hiányában nem tér vissza Kiskunmajsára. Jellemző folyamat a szakképzett fiatalok külföldre vándorlása is, mivel külföldön a szakképzettségüket sokkal jobban meg tudják fizetni a vállalatok. A kiskunmajsai legnagyobb vállalatok, mint például az Agrikon se tud magasabb béreket ajánlani, mivel pont az olcsó munkaerő miatt képes versenyben maradni.

További problémát jelent az alacsony végzettségű, ipari munkakultúrát nehezen elsajátító munkanélküliek foglalkoztatása. Sajnos hiányzik a motivációjuk a munkához, elsősorban a számukra rendelkezésre álló szalagmunkához, így a közmunka programban vesznek részt nagy számban. A helyi vállalatok folyamatosan munkaerőhiánnyal, míg a lakosság egy része munkanélküliséggel küzd.

A város társadalmi és gazdasági problémái mellett számos értékkel és potenciállal rendelkezik. A város egyik gazdasági értéke a Jonathermál fürdő, mely a város turizmusának éltetője, jelentős számú lakos foglalkoztatója és a városi és járási lakosság rekreációjának egyik színhelye. A fürdőhöz kapcsolódóan ugyanakkor hiányoznak a turisztikai szolgáltatások. A fürdő melletti Üdülőtérület szálláskínálata eltérő minőségű, szálloda nem található a városban, így magas színvonalú szálláshely szolgáltatást nem tud a város biztosítani az ide érkező turisták számára. Az Üdülőtérület fejlesztése mind a városi környezet javítása érdekében, mind a hazai vagy külföldi turisták ide vonzása érdekében szükséges. A város gyógyhelyé nyilvánítása folyamatban van, az eljárás lezárultával lehetőség nyílt a fürdő és az Üdülőtérület infrastrukturális fejlesztésére, mely alapvető feltétele a további turisztikai fejlesztéseknek. A turisztikai fejlesztésekbe a tanyák is bevonhatók, a tanyák épített környezetének megújításával és hagyományos gazdálkodási módok újraélesztésével.

A város gazdasági életében a mezőgazdaságnak is jelentős szerepe van, hagyományosan zöldség- és gyümölcsstermesztés jellemző a településen. A termelők többségének alapvető problémája, hogy nyomott áron tudja eladni a gyorsan romló termékeit a feldolgozó üzemeknek, mivel Kiskunmajsán jelenleg nem található feldolgozó üzem. A helyi minőségi termékek keresletének fokozására helyi védjegyet alakítottak ki és a helyi piac is felújításra került.

Kiskunmajsa ipari parkkal is rendelkezik, de rendkívül alacsony a kihasználtsága. Ennek fő oka, hogy az M5 autópályától relatíve messze helyezkedik el, így az autópálya mellett elhelyezkedő környező nagyobb városok ipari parkjai elszívják a befektetőket. A város csak a szakképzett munkaerejével tudná a városba vonzani a befektetőket.

A város a megújuló energia hasznosítása terén már tett lépéseket, nap és szélenergiát farmot alakított ki. A településnek geotermikus energia hasznosítására is van lehetősége, geotermikus erőmű építésére jelenleg azonban nincsen forrása. A geotermikus energia (termásvíz) képes lenne az ipari park energiaellátását biztosítani, a helyi olcsó energia pedig komoly vonzó tényezőt jelentene a befektetők számára.

Erősségek	Gyengeségek
1. társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák	
<ul style="list-style-type: none"> ■ lakosság képzettsége nő 	<ul style="list-style-type: none"> ■ nagy mértékű természetes fogyás ■ elvándorlás a fiatalokat és az értelmiségieket érinti ■ társadalom elöregedése ■ alacsonyan képzettek aránya magas, a felsőfokú végzettségűek aránya pedig alacsony ■ komoly foglalkoztatási problémák
2. települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő	
<ul style="list-style-type: none"> ■ jól felszerelt művelődési ház, ami teret ad széleskorú civil és kulturális életnek ■ identitást erősítő rendezvények 	<ul style="list-style-type: none"> ■ a gyermek- és ifjúsági sport, az utánpótlás nevelés és a szabadidősport nem rendelkezik háttértámogatással
3. intézmény-rendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium gimnáziumi képzést és érettségivel megszerezhető képesítést is kínál ■ jól működő egészségügyi intézményrendszer 	<ul style="list-style-type: none"> ■ általános iskolai és bejáró általános iskolai tanulók aránya csökken ■ oktatási intézmények felújításra szorulnak
4. gazdaság szerkezet és dinamika	
<ul style="list-style-type: none"> ■ egy 250 főnél több embert foglalkoztató vállalat működik ■ felújított helyi piac és helyi védjegy használata ■ mezőgazdasági vállalkozások száma nő ■ Jonathermál Zrt. sikeres működése ■ MAGUMI Kft. végez innovációs tevékenységet a városban 	<ul style="list-style-type: none"> ■ vállalkozások száma alacsony ■ iparban regisztrált vállalkozások aránya csökken ■ Ipari Park versenytársainak jobb a közlekedés földrajzi elhelyezkedése ■ oktatási szakmaszerkezet nem a helyi sajátosságokhoz illeszkedik

Erősségek	Gyengeségek
	<ul style="list-style-type: none"> ■ átlagnál fejletlenebb szolgáltatási ágazat ■ nincs szálloda a városban ■ üdülőházak kihasználtsága alacsony, minőségük eltérő színvonalú
5. táji és természeti adottságok	
<ul style="list-style-type: none"> ■ védett természetes élőhelyfoltok Bodoglár közelében ■ a hagyományos tájhasználat és a kiskertes művelés fennmaradt, a tanyavilág életképes ■ az üdülőterület jelentős rekreációs és turisztikai potenciállal rendelkezik 	<ul style="list-style-type: none"> ■ a külterületeken az illegális fakivágás és személtalálás jelentősen környezetromboló hatású ■ a mesterséges csatornarendszer rossz állapota ■ félegyházi út mentén az üzemek, lerakatok jelenléte
6. zöldfelületek	
<ul style="list-style-type: none"> ■ a szabályozásban és a szerkezeti tervben a belterületi zöldfelületek aránya hangsúlyos 	<ul style="list-style-type: none"> ■ elhanyagolt belterületi zöldfelületek, a koncepciótlan, kismértékű fejlesztések
7. épített környezet (épített örökség is)	
<ul style="list-style-type: none"> ■ belterület: organikusán nőtt, „hamisítatlan” vidéki kisvárosi jellegű egységes beépítés ■ helyi építészeti értékek gazdagsága ■ üdülőfalva rendezett utcaképe, organikus utcahálózata, egységes építészeti megjelenése ■ gazdag, élő tanyaépítészeti értékek, tanyasi iskolák megmaradt épületei 	<ul style="list-style-type: none"> ■ autópálya közelsége pozitív, de a kereskedelmi csatornák messze elkerülik a várost ■ avult állagú épületek és alulhasznált telkek nagy száma ■ funkciószegény központ ■ közintézmények leromlott állapota ■ külterületen avult állapotú épületállomány ■ külterületi úthálózat hiányossága, rossz állapota
8. közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)	
<ul style="list-style-type: none"> ■ a közúti tranzitforgalom alacsony szintje, a várost a nagy tranzitáramlatok elkerülik ■ európai közúti tranzitfolyosó közelsége ■ megyeszékhely, főváros, Szeged jó elérhetősége ■ magas a kerékpárosok részaránya a helyi forgalomban ■ az üdülő- és turisztikai objektumok felé viszonylag jó a kerékpáros infrastruktúra kiépítettsége 	<ul style="list-style-type: none"> ■ országos mellékutak rossz minősége (M5 autópályára, járási településekre jutás), helyi közutak rossz állapota ■ az országos közutak mind a város belső területein kapcsolódnak egymáshoz ■ rossz a sporadikusan elhelyezkedő belterületi részek és a városközpont összeköttetése
9. közművek és elektronikus hírközlés	
<ul style="list-style-type: none"> ■ kidolgozott, komplex termálprogram, jól működő termálfürdő 	<ul style="list-style-type: none"> ■ belvízi elöntések (mezőgazdasági és lakóterületeken)

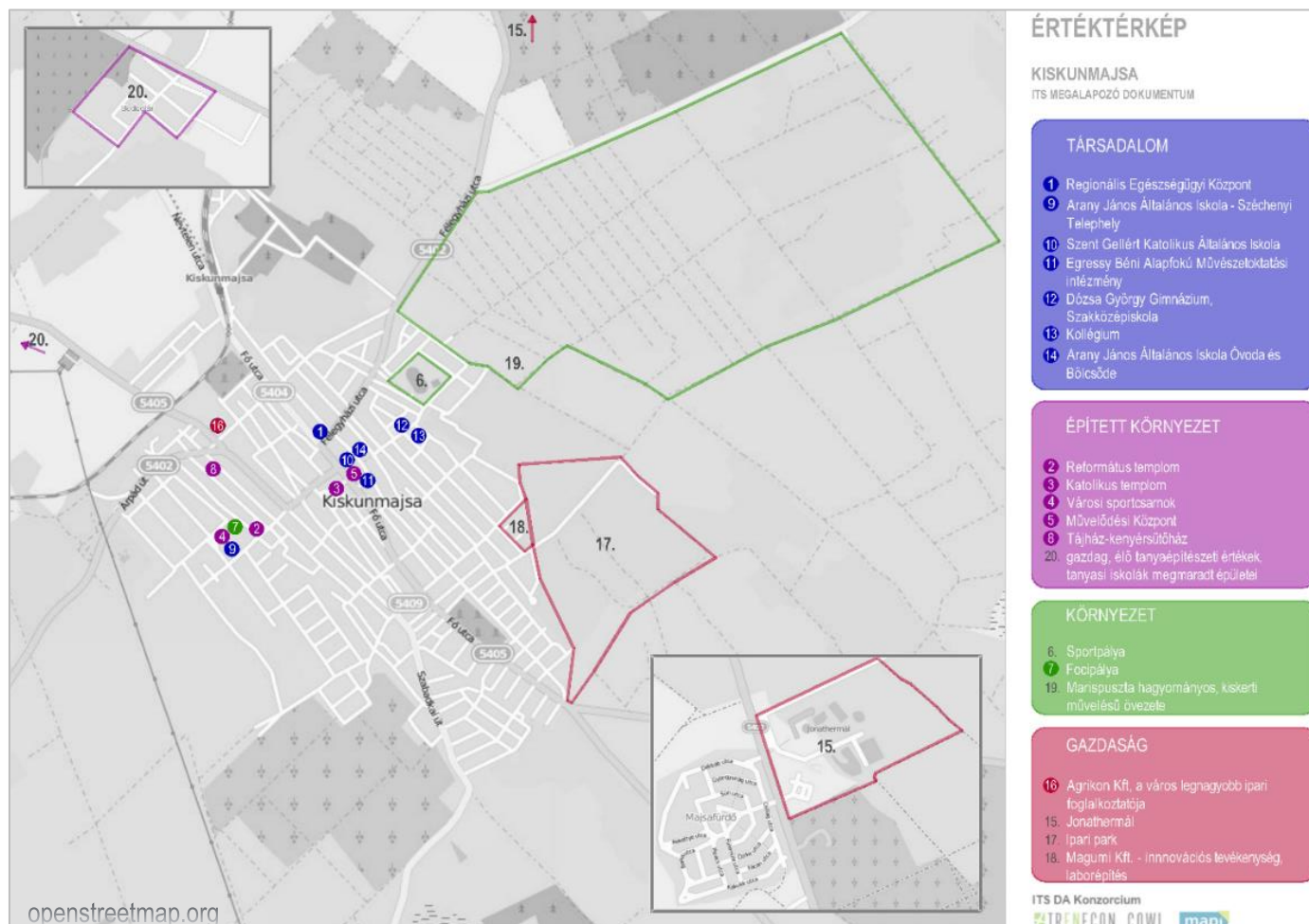
Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> ■ részvétel térségi ivóvízminőség-javító programba 	<ul style="list-style-type: none"> ■ külterületen a vezetékes ivóvíz ellátottságának kis mértéke ■ csapadékvíz elvezető csatornák hiánya, meglévők meghibásodása
10. környezetvédelem - klímatudatosság/ energiahatékonyság	
<ul style="list-style-type: none"> ■ gázvezeték-hálózat kiépült ■ ipari zajkibocsátás minimális ■ korszerű hulladékgazdálkodási feltételek ■ megújuló energiaforrások rendelkezésre állása (nap, szél, geotermikus) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ helytelen művelésből adódó vízgazdálkodási gondok ■ a közlekedés okozta légszennyezés a központi belterületen a főutak mentén ■ szántóföldi deflációból eredő porszennyezés ■ rossz energiahatékonyságú középületek

Lehetőségek	Veszélyek
1. társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák	
<ul style="list-style-type: none"> ■ fiatalokat és magasan végzetteket támogató foglalkoztatáspolitikai ■ ösztöndíjak, fészekrakó program ■ középfokú oktatás piaci igények szerinti alakítása 	<ul style="list-style-type: none"> ■ alacsonyban végzettségűek fokozódó munkanélkülisége ■ alacsony státuszú lakosság részarányának növekedése, szociális ellátás terheit az önkormányzat nem tudja finanszírozni
2. települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő	
<ul style="list-style-type: none"> ■ forrás a civil szervezetek támogatására, rendezvények szervezésére ■ forrás közösségi terek kialakítására (pl: új művelődési ház építésére) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ a gyermek- és ifjúsági sport, szabadidősport nem kap támogatást ■ a régi településnyomok, a különleges terepformák, szép tanyák és tanyasi iskolák lepusztulása, eltűnése
3. intézmény-rendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés	
<ul style="list-style-type: none"> ■ támogatási lehetőségek további épületenergetikai felújításokra az intézmény fenntartási költségek csökkentése érdekében ■ új szakközépiskolai képzés indítása 	<ul style="list-style-type: none"> ■ a jobb képességű gyerekek a katolikus iskolába mennek, míg a hátrányos helyzetűek többségbe kerülnek az állami iskolákban, kvázi spontán „szegregált” oktatás kialakulása
4. gazdaság szerkezet és dinamika	
<ul style="list-style-type: none"> ■ támogatási lehetőség élelmiszer feldolgozó üzem létesítésére ■ Kiskunmajsai Ipari Parkba befektetők vonzása kedvezményekkel, stb. ■ elérhető források a szállodaépítésre a minőségi szálláshelykínálat kialakítása érdekében 	<ul style="list-style-type: none"> ■ az Üdülőtérület infrastrukturális fejlesztésére nem kap forrást a város, így a további turisztikai fejlesztések is elmaradnak ■ a központosítás miatt nincs beleszólása az önkormányzatnak a képzések szervezésébe, így új szakképzéseket nem indíthat ■ a szakképzett munkaerő hosszabb távon is elvándorol a magasabb bérek miatt

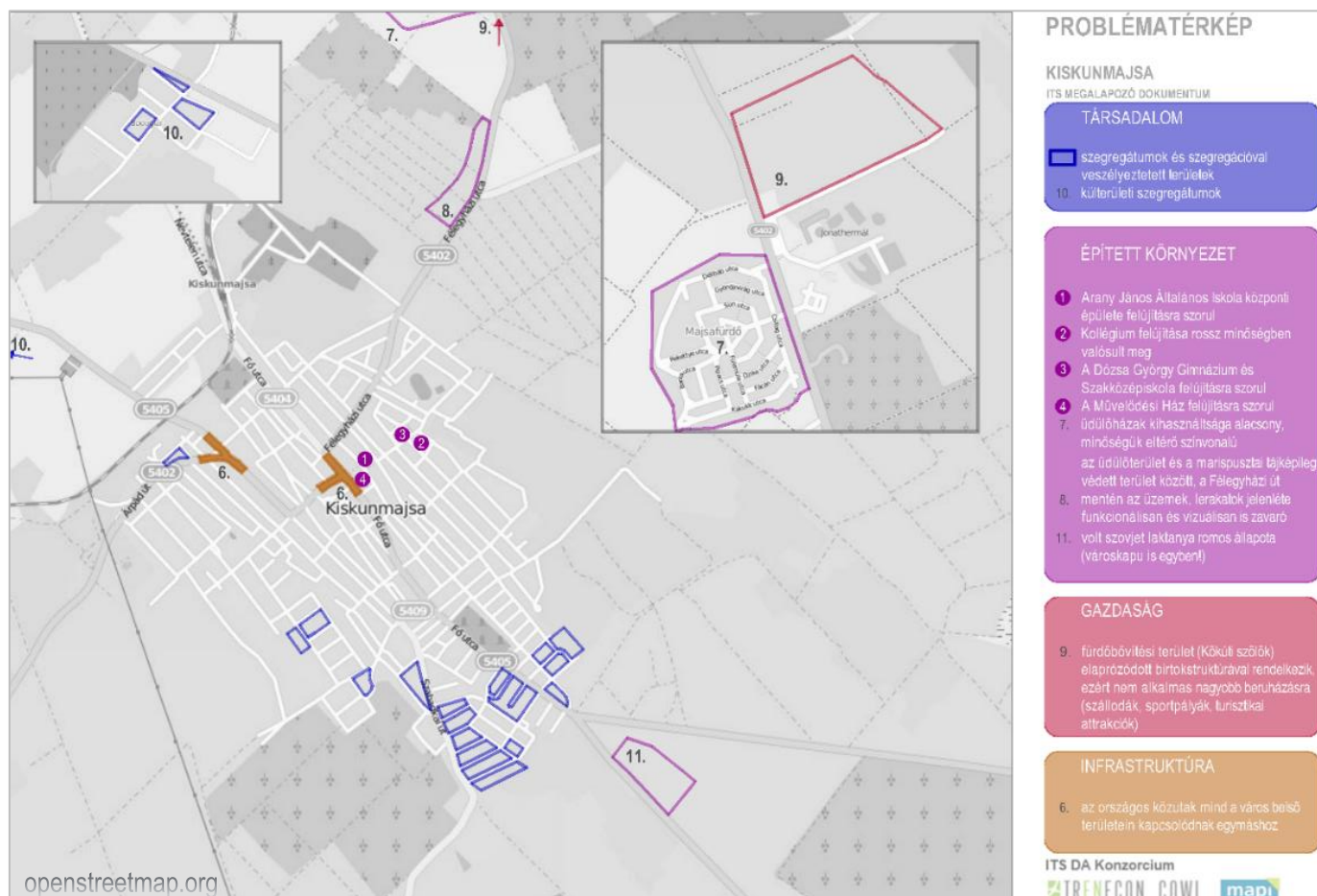
Lehetőségek	Veszélyek
5. táji és természeti adottságok	
<ul style="list-style-type: none"> ■ előnyös éghajlati és talajtani adottságok a szőlő- és gyümölcskultúráknak ■ jelentős vízhozamú artézi kutak, gyógyvizek ■ védett homoki társulások, növény és állatfajok (tartós szegű) előfordulási helye 	<ul style="list-style-type: none"> ■ klímaváltozás, szárazodás, termőhelyek átalakulása ■ szennyezett, illetve rossz minőségű felszíni és talajvizek
6. zöldfelületek	
<ul style="list-style-type: none"> ■ belterületi zöldfelületi rendszer kiterjedt, számos eleme tartkítja a várost 	<ul style="list-style-type: none"> ■ a belterületi zöldfelületek megújítására nincs forrás, tovább degradálódnak, funkciójukat veszítik, a romló településkép veszélyezteti a lakosságmegetartást is
7. épített környezet (épített örökség is)	
<ul style="list-style-type: none"> ■ támogatás a megújuló olcsó energiatermelésre ■ kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése ■ kiterjedt, működőképes tanyarendszer, tanyaközpontokra szervezve 	<ul style="list-style-type: none"> ■ városképileg nem oda illő épületek. (Legfrekvéntáltabb helyre könnyűszerkezetes épület került) ■ csapadék elvezető rendszer fejlesztésének elmaradása: jelenleg csak töredéke van kiépítve a városban
8. közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)	
<ul style="list-style-type: none"> ■ M5 autópályához való relatív közelség (pl. ipari park kapcsolat) ■ uniós pályázati lehetőségek 	<ul style="list-style-type: none"> ■ M44 autótút megvalósulásának elhúzóódása ■ az állami közútkezelő és az önkormányzat forráshiánya miatt a fenntartási tevékenységek és a fejlesztések csúszása ■ pályázatokhoz szükséges önrész hiánya
9. közművek és elektronikus hírközlés	
<ul style="list-style-type: none"> ■ központi szabályozás és támogatás esetén megoldódhat a térség vízpótlása a tisztított szennyvizek sekély víztartókba történő visszatáplálásával 	<ul style="list-style-type: none"> ■ mély és tartósan, jelentősen csökkenő talajvízszintek, valamint rétegyomás-szintek egyértelműen a pótlódást meghaladó mértékű vízkivétel jelei ■ mezőgazdaság és a termásvíz hasznosítás negatív hatással van a felszíni és felszín alatti vízbázisokra, a talajra, a mezőgazdaságban használt szerves anyag és vegyszerterhelés (pl. műtrágyák, gyomirtók), valamint a használt termásvíz környezetterhelése nyomán (visszasajtolás lenne szükséges)
10. környezetvédelem - klímatudatosság/ energiahatékonyság	
<ul style="list-style-type: none"> ■ megújuló energia növekvő versenyképessége ■ környezetterhelő anyagok (pl. szennyvíziszapok) hasznosítása 	<ul style="list-style-type: none"> ■ balneológiai felhasználás esetén problémaként jelentkezik az egészségügyi és környezetvédelmi szempontból veszélyes szerves szennyezőket tartalmazó termásvizek elhelyezése (törvényi szintű visszasajtolási-kötelezettség lenne szükséges)

Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none">■ térségi összefogás sürgetése a talajvízszint csökkenésének megállítására, tározótavak kialakítására	<ul style="list-style-type: none">■ mezőgazdasági eredetű, az állattartó telepekről kikerülő, a lakott területekről és a kommunális hulladék-lerakókból szivárgó szennyezések érintik a vízbázist■ vízháztartási szélsőségek nem megfelelő kezelése, szélsőséges időjárási viszonyok, szárazság, belvíz

1. ábra - Értéktérkép



2. ábra - Problématérkép



2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Kiskunmajsa három fő városrészre osztható:

- Központi belterület
- Üdülőterület
- Külterület egyéb belterületekkel együtt, melyek a következő:
 - Bodoglár
 - Kígyós
 - Gárgyán
 - Tajó

1. térkép - Városrészek lehatárolása

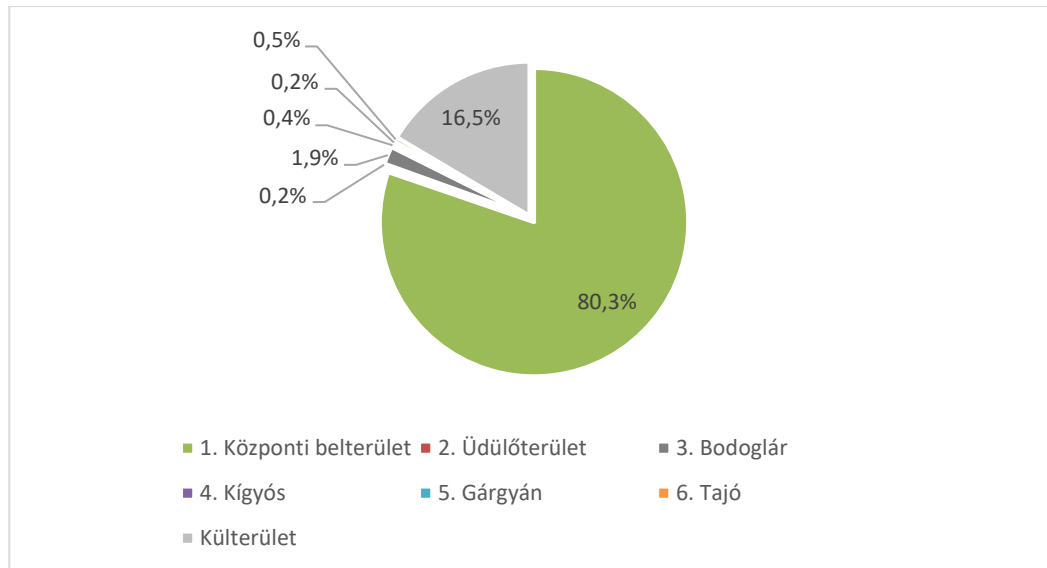


Központi belterület és Üdülőterület

Forrás: IVS 2008

A város összlakosságának 80%-a a Központi belterületen él, 16%-a pedig a Külterületen (egyéb belterületek nélkül). A lakosság további 4%-a külterületen elszórtan található úgynevezett egyéb belterületen (pl: Bodoglár) él. Az Üdülőterületen az állandó lakosok száma a legalacsonyabb. Az egyéb belterületi városrészek közül Bodoglár a legnépesebb.

3. ábra - A lakónépesség számának megoszlása Kiskunmajsa városrészeiben, 2011

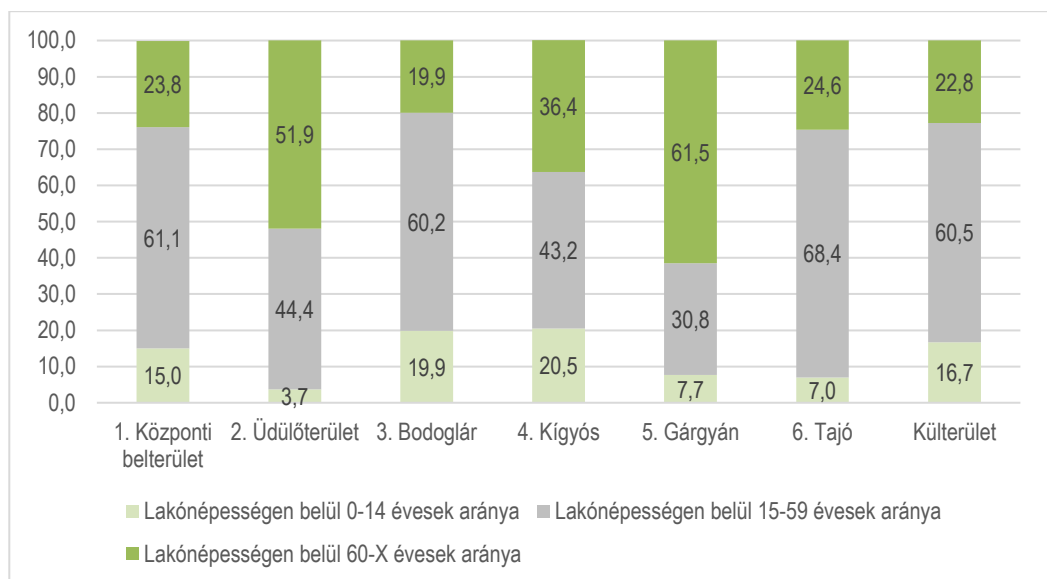


Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A Központi belterület magas lakosságának megfelelően a lakások arányai itt és a Külterületen (egyéb belterületeket leszámítva) a legmagasabb.

A város korszerkezetét tekintve Bodoglár és Kígyós városrészekben a legmagasabb a gyermekkorúak aránya. A legtöbb aktív korú a Központi belterületen és Tájtón él. Az időskorúak aránya Gárgyánban a legmagasabb a fiatalok Központi belterületre történő beköltözése miatt. Továbbá az Üdülőterületen magas az idősek aránya, tehát többségben idős emberek élnek állandó lakosként az Üdülőterületen.

4. ábra - A lakónépesség korcsoportos összetétele Kiskunmajsa városrészeiben, 2011



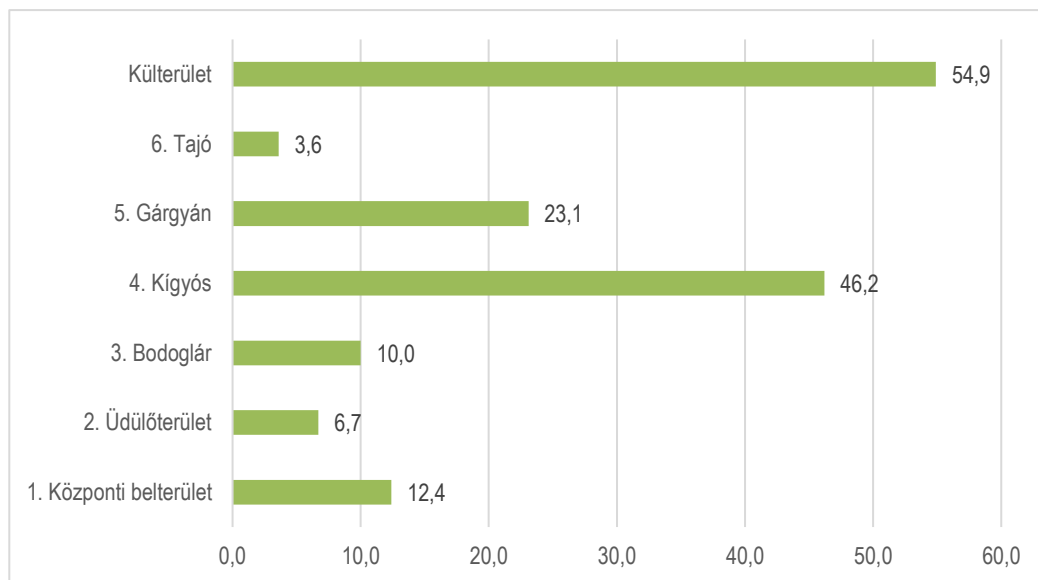
Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A foglalkoztatottak aránya a Központi belterületen és az alacsony lakónépességű Üdülőterületen haladja meg a városi átlagot. A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők aránya az aktív

korúakon (15-59 évesek) belül a Központi belterületen a legmagasabb. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya a városon belül a Központi belterületen a legalacsonyabb.

A munkanélküliség Kígyóson és a Külterületen jelent legnagyobb problémát.

5. ábra - Munkanélküliek aránya Kiskunmajsa városrészeiben (%)



Forrás: KSH 2011. évi népszámlálás

A külterületi városrészek társadalmi helyzetének összehasonlítása:

Bodoglár a legnagyobb lakónépességű egyéb belterület, legkevésbé előregedő társadalmú városrész. A lakosság alacsonyán végzett és komoly foglalkoztatási problémákkal küzd, igen magas a munkanélküliség a városrészben. Akik dolgoznak alacsony presztizsű munkát vállalnak. A lakáskörülmények viszonylag kedvezőek.

Gárgyán a város legalacsonyabb lakónépességű része. A lakosság nagy része időskorú, aki rossz lakáskörülmények között él.

Tajón magas az aktív korúak és gazdaságilag aktívak aránya, akik alacsony presztizsű munkát tudnak vállalni. A lakhatási körülmények megfelelő színvonalúak.

Kígyós lakónépességét tekintve a város harmadik legkisebb településrésze. A városban itt a legmagasabb a gyermekkorúak aránya, de magas az időskorúak aránya is. A lakosság iskolai végzettsége ebben a városrészben a legalacsonyabb. Mind a munkanélküliek (23,1 %), mind a tartós munkanélküliek (23,1 %) aránya itt a legmagasabb a városban.

Kiskunmajsa **Külterület** a város második legnépesebb településrésze a lakosság 16,5%-a él itt, ugyanakkor a lakásállomány állapota, lakhatási körülmények ezen a településrészen a legrosszabbak.

1. táblázat: Városrészek funkciói

Városrészek	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mező- gazdasági	Zöldfelületi, környezeti	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési, távközlési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
	Funkciók										
Központi belterület											
Üdülőterület											
Külterület											

 domináns funkció
 kiegészítő funkció

3 Középtávú célok és azok összefüggései

Kiskunmajsa város ITS-ben megfogalmazott fejlesztési célrendszerének alapja a város tényleges megvalósítandó fejlesztési igénye az EU 2014-2020 közötti támogatási időszakának forráslehetőségeihez kapcsolódóan. Ezen igények felmérésének alapjai:

- Az EU 2020 Stratégia megvalósítását szolgáló tematikus célok;
- Bács-Kiskun megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere, illetve az Integrált Területi Program (ITP);
- Jelen ITS Megalapozó munkarésében szereplő megállapítások, megoldásra váró problémák, megvalósítandó feladatok;
- A Bács-Kiskun Megyei Gazdaságfejlesztési részprogram táblázataiban összesített projekt ötletek.

Az alábbiakban összefoglaltuk Kiskunmajsa város ITS-ben meghatározott Jövőképe és fejlesztési célrendszere meghatározásának legfontosabb tervezői szempontjait. Ennek megfelelően a fő tervezési elvek:

- A meghatározott fejlesztési célok a tényleges fejlesztési igényekre reflektálnak és épülnek, és a Megalapozó munkarészben feltárt problémák orvoslását, illetve a meglévő potenciálok, erőforrások, lehetőségek kihasználását szolgálják.
- A célrendszer a fejlesztési szükségletekre épül, de a reális projekt megvalósítás érdekében fontos az elérhető forráslehetőségek figyelembe vétele is.
- A célrendszer az általános célkitűzések helyett a helyi igényekre és jellegzetességekre fókuszál.

Kiskunmajsa város 2004-ben elfogadott hatályos Településfejlesztési Konceptiójának prioritásaival összhangban kerültek meghatározásra a város középtávú céljai.

3.1 Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban/tágabb térségben, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és a 2030-ra elérendő elvárt állapotot.

Kiskunmajsa Város Jövőképe

„A gyógyturisztikai és mezőgazdasági hagyományokra támaszkodva valamint az innovatív fejlesztések megvalósulásának eredményeképp gazdaságilag és társadalmilag is megerősödő város.”

Kiskunmajsa legkomolyabb fejlesztési elképzelései a város gyógyturisztikai fejlesztései és az azokhoz közvetetten kapcsolódó projektek, melyek megvalósulása hosszútávon komoly gazdasági és városképi, így a lakosság szempontjából életminőségbeli változásokat fog eredményezni. Kiskunmajsa ugyanakkor nemcsak a turisztika területén látja a város megerősödésének lehetőségét. Elsősorban a mezőgazdaság rendelkezik olyan hagyományokkal, melyekre a város gazdasági jövőjét a turizmuson kívül alapozhatja. A gazdasági fejlődés a jövőképben azért kerül kihangsúlyozásra, mivel a foglalkoztatási problémák orvoslása a legfontosabb feladat mind a járásban, mind a városban a lakosság megtartása és életszínvonalának emelése érdekében.

Átfogó cél 1: Több lábon álló gazdaság: a gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatás növelése

A város legkomolyabb problémájára a munkanélküliségre reagál az első átfogó cél támaszkodva a mezőgazdaság, ipar és szolgáltatási ágazatban rejlő fejlesztési lehetőségekre. A foglalkoztatás növelése ugyanis egy több lábon álló gazdasággal rendelkező városban lesz biztosított, ahol a járási mezőgazdasági családi gazdaságok, a betelepülő nemzetközi innováló ipari vállalatok és a turisztikai szolgáltatások esetében a Jonathermál Zrt. gazdasági teljesítményének növekedése a cél.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 1. prioritás az idegenforgalom fejlesztése, 2. prioritás az egész gazdaság fejlődése, fejlesztése

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

Kiskunmajsa komoly lépéseket szeretne tenni az energiahatékonyság és megújuló energiaforrások alkalmazása terén, így mindkét területen számos fejlesztés megvalósítását tervezi a város (pl. iskolák energetikai korszerűsítése, geotermális erőmű építése stb), melyek indokoltá teszik átfogó célként való megfogalmazásukat. A város és a járás természeti értékeinek megőrzése és a klímaváltozás erősödő hatásainak kiküszöbölése miatt is indokolt ez az átfogó cél.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 3. prioritás az infrastruktúra fejlesztése

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

A város népességmegtartó és vonzó képességének növelése a fokozódó természetes fogyás és a fiatal népesség elvándorlása miatt kiemelt cél, így átfogó célként az életminőség javítását szükséges megfogalmazni. A 3. átfogó cél tartalmazza a társadalmi különbségek csökkentését is, melyet az egyes társadalmi csoportok fokozódó leszakadása, valamint a jelentős számú térben is elkülönülő külterületi lakosság magas száma is indokol.

A Jövőképben és az Átfogó célokban megfogalmazott törekvések a városfejlesztés legfőbb problémáira koncentrálnak. Ezen átfogó célkitűzések megvalósulását a tematikus célokban megfogalmazott részletes fejlesztési célok segítik elő.

Illeszkedés a koncepcióhoz: 3. prioritás az infrastruktúra fejlesztése

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Kiskunmajsa Város 2015-2020 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városi szintű, 7-8 évre szóló középtávú célok alapvetően ágazati bontásban kerülnek megfogalmazásra.

- T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása
- T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén
- T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása

- T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
- T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása
- T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése
- T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja

T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása

A turizmus fejlesztésére nagy hangsúlyt fektet a város, így a vendégforgalomban és az eltöltött vendégéjszakák számában is növekedés figyelhető meg. A külföldi vendégéjszakák aránya mutat csökkenő tendenciát az utóbbi években, annak ellenére, hogy német turisták az Üdülőterületre minden évben több hónapra érkeznek. A városban nem működik szálloda, így magas színvonalú szálláshelyet nem tud a város biztosítani az ideérkező turistáknak. Az üdülőházak kihasználtsága alacsony, a házak színvonala pedig egyre inkább eltérő. Ezen a területen fejlesztés szükséges mind a színvonalban, mind pedig a kihasználtság tekintetében.

A szállodai férőhelyek esetleges kialakítása előtt az Üdülőterületen infrastruktúrafejlesztés szükséges, mivel a belterülettől távol elhelyezkedő városrész közműellátottsága rendkívül alacsony. Jelenleg a település gyógyhelyé nyilvánítása van folyamatban, az eljárás lezárultát követően rendelkezésre álló források segítségével valósíthatók meg a tervezett fejlesztések.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- Fürdőfejlesztés
- Szálláshelyek fejlesztése
- Termálvízre alapozott projektek
- Zöldterület-fejlesztés
- Társadalmi fenntarthatóság
- Együttműködés és intézményrendszer fejlesztése
- Településmarketing program

T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén

A mezőgazdaságban regisztrált vállalkozások száma nőtt a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágakban. A mezőgazdaságon belül elsősorban a szántóföldi növénytermesztés és baromfitenyésztés jellemző, de szőlőtermesztés, húshasznú szarvasmarha tenyésztés és erdőgazdálkodás is meghatározó. Van néhány nagyobb gazdaság, de jellemzően kisebb családi gazdaságokban történik a termelés.

Járási szinten realitása lehet a nagy mezőgazdasági területek kihasználásának. Élelmiszer feldolgozó üzem (zöldség-és gyümölcs) létesítését tervezi az önkormányzat, aminek a tevékenységébe önkormányzati földterületek is bevonhatók.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- Az élelmiszergazdaság fejlesztése érdekében a korábbi mezőgazdasági majorok és tanyák újrahasznosítása (megközelítésük lehetőségei és infrastrukturális ellátottságuk javításával).
- A fiatal gazdák, illetve a mezőgazdasági kis és középvállalkozások sokoldalú támogatása.

- A városra hagyományosan jellemző mezőgazdasági ágazatokban működő vállalatok támogatása, innovatív megoldások ösztönzése.
- Szociális gazdaság továbbfejlesztése.
- Helyi termékek körének bővítése, ismertségük és elismerésük támogatása.
- A termelés, a feldolgozás és az értékesítés összehangolt integrált fejlesztése.
- A minőségi termékek előállításának ösztönzése.
- A vállalkozási ismeretek fejlesztése az élelmiszergazdaság kis és középgazdálkodók körében.
- Az innovációs készség javítása, új módszerek alkalmazása a hozzáadott érték növelése.
- A szövetkezésben meglévő lehetőségek kihasználása.
- Komplex mintaprogramok támogatása, a jó gyakorlatok elterjesztése.
- A gazdálkodáshoz szükséges képzett és aktív helyi munkaerő biztosítása.

T4: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása

A kiskunmajsai ipari park kedvező helyen fekszik, 15 km-re elérhető az M5-ös autópálya, ahonnan mind dél felé, mind pedig Budapest felé gyors közlekedés biztosított. Kiskunmajsja Kecskeméttől alig több mint 50 km-re található, ezért ideális helynek számít a kecskeméti vállalkozások beszállítói számára. Ugyanakkor a környező autópálya menti városok ipari parkjaival nehezen tudja felvenni a versenyt. Az ipari park megalkotásakor javasolt fejlesztési irány volt a megújuló energiaforrásokon alapuló olcsó, helyben termelt hő- és villamos energia előállítása és helyben történő felhasználása. Amennyiben ilyen energetikai program valósulna meg az ipari park térségében, úgy Magyarország számos ipari parkjánál kedvezőbb befektetési lehetőségek biztosítására nyílna mód Kiskunmajsán.

Az ipari parkba magas hozzáadott értéket termelő vállalat is települt, aki bővítést is végrehajtott az utóbbi években (Ma-Gumi Kft). Hasonló vállalatok a városba való betelepülését kell ösztönöznie a városnak, a meglévőket (Agrikon stb.) pedig támogatnia szükséges. Ehhez természetesen a munkaerő szakképzettségét is növelni kell.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- Az újonnan betelepülni, bővíteni kívánó befektetők számára színvonalas telephelyi feltételek biztosítása - meglévő és új ipari területek fejlesztése.
- A területi kínálat piacra juttatása.
- A betelepülést segítő gazdasági ösztönzők alkalmazása.
- Fenntartható ütemű gazdasági fejlődéssel összhangban lévő duális középfokú oktatási rendszer működtetése.

Átfogó cél 2: Környezetvédelem és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése

A tematikus célt indokolja a környezetvédelmi infrastruktúra hiányosságai a városban, elsősorban a lakott külterületeken, de belterületeken is.

A külterületen a vezetékes ivóvíz ellátottságának kis mértéke jellemző, ugyanakkor a lakosság jelentős része él külterületen. A részleges szennyvízhálózati kiépítettség miatt pedig a szikkasztott szennyvizek szennyezik az ivóvíz készletet. Az üdülőfaluban és a település külterületein egyáltalán nincs kiépítve a csatornahálózat, ennek kiépítését az unió nem támogatja, ugyanakkor az Üdülőterületen bármilyen turisztikai – szálláshelyfejlesztés – alapvető feltétele az infrastruktúra fejlesztése.

A csapadékvíz elvezető csatornák hiánya (60%-ban vannak kiépítve) illetve a meglévő csatornák meghibásodása miatt a csapadékos időjárás esetén vízvezetési gondok jelentkeznek a városban. A belvízi elöntések mezőgazdasági és lakóterületeken is károkat okoznak.

A mezőgazdaság és a termálvíz hasznosítás negatív hatásokkal van a felszíni és felszín alatti vízbázisokra, a talajra, a mezőgazdaságban használt szerves anyag és vegyszerterhelés (pl. műtrágyák, gyomirtók), valamint a használt termálvíz környezetterhelése nyomán (visszasajtolás lenne szükséges).

A termálvíztestek nyomásállapotának csökkenése az egész megye területén megfigyelhető, így a termál víztestek gyenge állapotúnak tekinthetők, ami a fürdő bővítése esetében gazdaságfejlesztési szempontból is szem előtt tartandó tényező.

Jellemzőek az elhanyagolt belterületi zöldfelületek, a koncepciótlan, kismértékű fejlesztések.

A mesterséges csatornarendszer rossz állapotban van, mely sem természetvédelmi, sem mezőgazdasági szempontból nem teszi lehetővé a hatékony működést.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések

- Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása
- Szennyvízhálózati kiépítettség növelése (Üdülőterület!)
- Csapadékvíz elvezető hálózat karbantartása, fejlesztése.
- Térségi összefogás sürgetése a talajvízszint csökkenésének megállítására, tározótavak kialakítására.
- Mezőgazdasági hulladékok energetikai célú hasznosítása (hígtrágya, mezőgazdasági melléktermékek anaerob fermentációja – biogáz kinyerés céljából, a komposzt a mezőgazdasági hasznosítása).

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása

A városban az óvodák jó kihasználtsággal működnek, az általános iskolai nappali oktatásban résztvevő tanulók száma viszont csökkenő tendenciát mutat, mely a városra évek óta jellemző természetes fogyásra és más településről bejáró általános iskolai tanulók arányának csökkenésére vezethető vissza.

A Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium az egyetlen középfokú oktatási intézmény a városban, mely teljes felújítást igényel. Az intézmény a 2014 évi adatok alapján 70%-os kihasználtsággal működik, mivel a város iskoláiba más településről bejáró középiskolai tanulók aránya csökkenő tendenciát mutat 2010 óta. Az iskola gimnáziumi képzést és érettségivel megszerzhető képesítést is kínál, de a szakmaszerkezetet az oktatás centralizációja miatt nem tudják a helyi igényekhez igazítani.

A város az önkormányzati intézmények energetikai fejlesztését tűzte ki célul megújuló energia hasznosításával az intézmények hőenergia-költségeinek csökkentése érdekében.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- A városi népesség korstruktúrájához, sajátos igényeihez rugalmasan alkalmazkodó intézményhálózat fejlesztés.
- Az intézményhálózatnak helyt adó épületek állagmegóvása, felújítása, energiahatékonysága növelése.
- A kollégium kihasználtságának növelése a komfortszint növelésével.
- Az időközben állami irányítás alá került szakképzési, átképzési rendszer fejlesztésének ösztönzése, támogatása, a gazdaságfejlesztéssel összefüggő igények megfogalmazása.
- Kezdeményezések kedvezményes lakhatás biztosítására a képzett fiatalok visszaköltözésének támogatására.

T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése

A kerékpárosok aránya, jelenléte meghatározó a város közlekedésében. A kerékpáros közlekedés támogatása az igények, a közlekedésstratégiai célrendszer és a finanszírozás oldaláról is potenciális fejlesztési terület. A városközpontban a kerékpáros és gyalogos közlekedés preferálására, a belváros térségi kerékpárút hálózatba való bekapcsolására lenne szükség. A kerékpárúttal a turisztikai és üdülőterületek részben be vannak kötve, de további fejlesztés indokolt (Szanki Kun emlékhely bekötése), illetve a meglévő kerékpárutak felújítása is szükséges. Fokozatosan ki kellene építeni a teljes kistérségi kerékpárút hálózatot.

Fontos fejlesztési igények még az elkerülő út megépítése, a meglévő közutak felújítása, a földutak szilárd burkolattal történő kiépítése és járdák kiépítése.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- A környezetbarát közlekedési módok elősegítése, a személygépkocsi használat csökkentése, fenntartható intermodális kapcsolatok erősítése.
- A belső úthálózat műszaki színvonalának javítása.
- A kerékpárút hálózat teljessé tétele,
 - a szomszédos települések irányába,
 - a városon belül a napi szintű „hivatásforgalmi” kerékpáros közlekedés szolgálatába,
 - a turisztikai célpontok kerékpáron való megközelíthetősége érdekében
- A kerékpározás lehetőségének és biztonságának növelése a város alacsony forgalmú közútjain, lakóutcáiban (forgalomszervezéssel, forgalomszabályozással).
- A kerékpározáshoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése.
- A kormány az elmúlt év során beindította elektromos autó programját, amely az elhangzottak szerint a későbbiekben megtermelő olcsó atomenergián alapuló villamos energiára alapozva bővíteni szeretné az elektromos autók elterjedését Magyarországon. Amennyiben Kiskunmajsa valamilyen szinten csatlakozna ehhez a programhoz, és az elektromos autók működésének infrastrukturális hátterét kiépítené (töltőhelyek, töltőhellyel bíró parkolók, stb.) akkor a közlekedés által kibocsátott káros üvegházhatású gázok csökkenése várható a térségben.

T7: Szegregáló belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja

A városrészek között kialakult különbségek, a szegregáció mutatózó jelei miatt fontos fejlesztési célkitűzés a városon belül a városrészek közötti elszigetelődés, a szegregáció megelőzése és a különböző városrészek differenciált fejlesztése.

A tematikus célhoz kapcsolódó intézkedések:

- Meg kell állítani a déli városrészek és a külterületek szegregációját, meg kell teremteni az itt élők szociális foglalkoztatását.

A középtávú célok elérését mérő indikátorokat és célértékeket a 8.5.1. fejezet tartalmazza.

3.2.2 Városrészi szintű területi célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerülnek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- Az adott városrész speciális helyzetére, problémáira, erősségeire reagáló célok megfogalmazása.
- A városrészi célok illeszkedése a fentebb meghatározott városi célrendszerhez (átfogó és tematikus célok).
- A városrészi célok egy része általánosabb célkitűzés, de konkrét helyi problémákra és adottságokra vonatkozóan a városi szintnél specifikusabb célmeghatározásokra is sor került.

Városrészi célok felsorolása:

- V1 – Központi belterület
 - V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése
 - V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése
- V2 – Üdülőterület: Fürdő és az üdülőterület komplex fejlődése
 - V2.1. Fürdő fejlődése
 - V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
 - V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
- V3 – Külterület (egyéb belterületekkel)
 - V3.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása
 - V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése

V1: Központi belterület

A Központi belterület az Üdülőterületet leszámítva gyakorlatilag lefedi a város belterületét, így minden városi funkció tehát a lakó, közösségi, gazdasági és intézményi funkciók is itt összpontosulnak. Kiskunmajsja egyközpontúságát oldja a nyugati részen, az Széchenyi Általános Iskola körül formálódó alközpont. Tengelyként a Széchenyi iskola – Petőfi tér K-i irányú meghosszabbításába esik a Kálvária utca, amelyre további intézmények fűződnek föl (művelődési ház, zeneiskola, gimnázium, kollégium, piac, szabadidő központ). Létezik tehát egy K-i irányú „vonalminti” intézmény-alközpont is. A városrész délkeleti peremén található az ipari park.

■ V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése

Célként elsősorban a humán közszolgáltatások fejlesztését szükséges megfogalmazni, mivel a város óvodái, iskolái, egészségügyi és szociális intézményei itt találhatóak és számos fejlesztési igény fogalmazódott meg az intézményekkel kapcsolatban.

■ V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése

Mivel a város legjelentősebb vállalatai is a Központi belterületen, illetve a belterülethez szorosan kapcsolódó ipari parkban működnek, így a gazdasági funkció erősítése a városrész másik kiemelt célja.

V2: Üdülőterület

Az Üdülőterület városrész és a hozzá kapcsolódó Jonathermál Gyógy- és Élményfürdő komplex gyógyturisztikai fejlesztése a városrész átfogó, számos projekt megvalósulását feltételező célja:

■ V2.1. Fürdő fejlődése

A kiskunmajsai turizmus alapja, a település, illetve a szűkebb régió legfontosabb attrakciója a Jonathermál Gyógy- és Élményfürdő. A létesítmény ötvözi a gyógy- és élményfürdők karakteres jegyeit. A Jonathermál Zrt., likviditásának megőrzéséhez szolgáltatásainak széles körű fejlesztése szükséges.

■ V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése

Kiskunmajsa szálláshely-kínálata hiányos. Kiváló kempinggel és kellemesnek mondható, de fejlesztésre szoruló motellel rendelkezik a Jonathermál Zrt. Ugyanakkor egy ekkora fürdőhely esetében mindenképpen sürgető feladat egy magasabb színvonalú szálloda megépítése. A nagy fürdőhelyek szállodakínálatának folyamatos és gyors bővülése után az elmúlt években a hasonló, vagy a majsainál kisebb fürdőhelyeken gyors szállodafejlesztések indultak, illetve indulnak el. Ez azt is jelenti, hogy a szálláshely-kínálat magas színvonalú fejlesztése elengedhetetlen a versenyben maradáshoz, de emellett fokozottan ügyelni kell a kemping és a motel rekonstrukciójára is, ezek ugyanis nagyon fontos bevételi források.

■ V2.4. Környezetvédelmi, közlekedési infrastruktúra fejlődése

A fürdő elhasznált vize végső soron a felszíni vízfolyásokat terheli, illetve a talaj szerkezeti és hidrogeológiai adottságaitól függően az elfolyás mentén a felszínalatti vizeket is szennyezheti. A használt víz kezelésével javítható a térség környezeti állapota is. Az elhasznált termásvíz hasznosítása így fontos városrészi cél. Lehetőség van a termásvíz geotermális energiaként való vagy haltenyésztési célú hasznosítására is, de az elfolyó víz öntözésre is alkalmassá tehető.

Továbbá szükséges az Üdülőterületen a szennyvízhálózat és csapadékvíz elvezető hálózat kiépítése.

Fontos célkitűzés a városrész főként kerékpáros közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése, az Üdülőterület Központi belterületet összekapcsoló kerékpárút felújítása.

V3: Külterület

A Külterületek roppant nagy kiterjedésű művelési zóna, ahol az országban egyedülállóan nagy arányban jelenlévő tanyagazdálkodás miatt igen sokan élnek. (városrendezési körzetek: Bodoglár, Belső-Kígyós, Kígyós-Gárgyán, Tajó és Külterület)

■ V3.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása

Bodoglár belterülete és a közeli major jelentős külterületrész központjául szolgál. A főként gazdálkodók lakta település sokat veszített korábbi vitalitásából, a városba való beközlekedés egyre növekvő költségei, a modernebb életvitel iránti igény sokakat elriasztott a kinnlakástól. Belső-Kígyós belterületen és Kígyós-Gárgyánban erősen megfogyatkozott a lélekszám. A közmű- és intézményellátottság fejlesztése szükséges, hogy az aktív népesség ne hagyja el ezeket a településrészeket. A folyamat megállítása fontos városrészi cél, mely eléréséhez szükséges a külterületi kerékpárút hálózat a kistérségi kerékpárút hálózat részeként való fejlesztése is.

■ V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése

Külterületen cél az élők munkát igénylő intenzív kertgazdálkodás (bio- és ökogazdálkodás) támogatása, mely megélhetési lehetőséget biztosíthat növelve a népesség helyben maradásának esélyét. A mezőgazdasági fejlesztések részeként a biomassa előállításának igénye lehetőségeket teremthet a mezőgazdaságban. A gyenge minőségű szántók erdőművelésbe vonása vagy visszagyepesítése (külterjes állattartáshoz legelő) szintén támogatott.

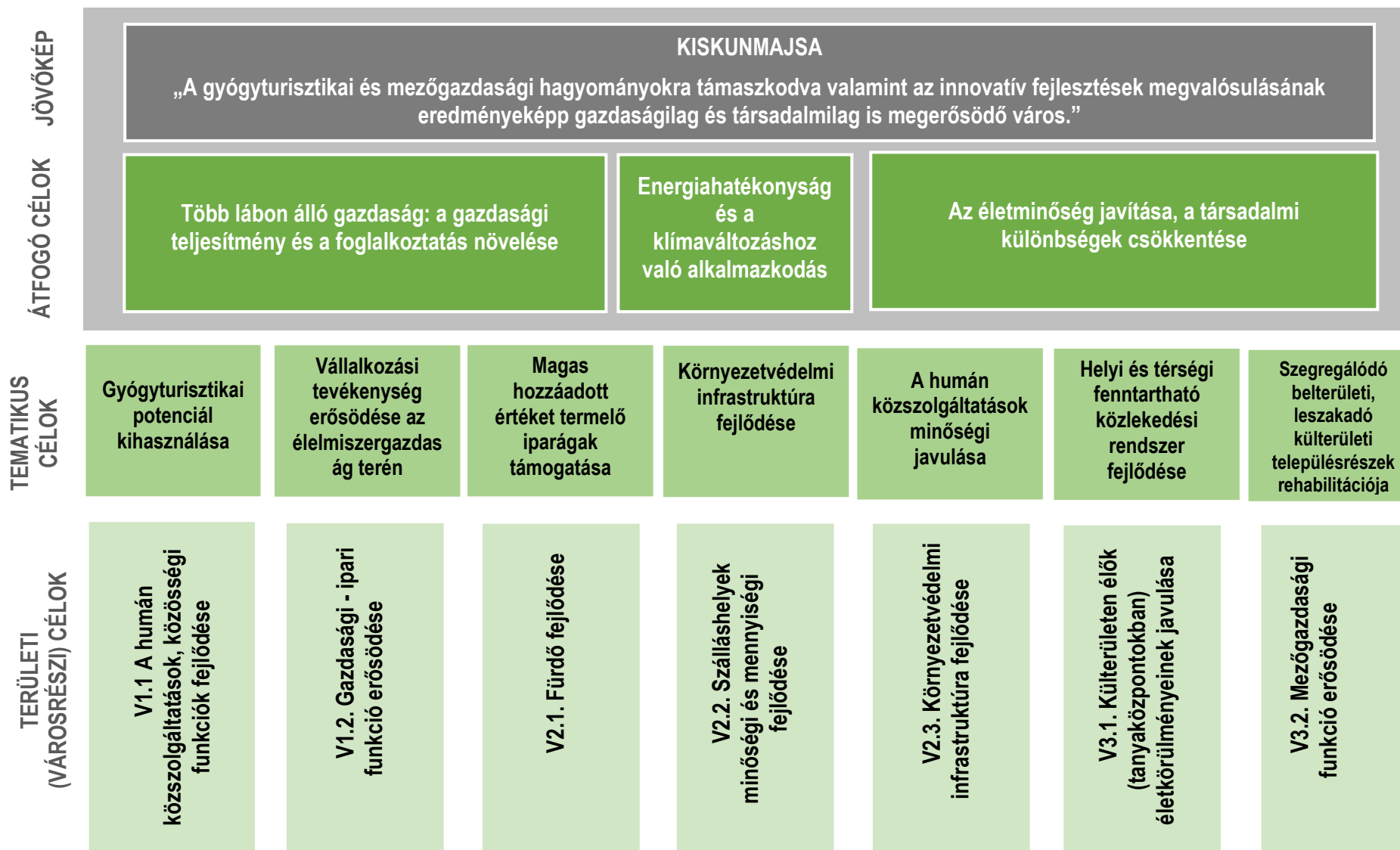
Tajó az egykori állami gazdasági pincészet és major megszűntével hanyatlásnak indult. Adottságai azonban megmaradtak (pl. közműellátottság, vasútvonal közvetlen elérhetősége), s alkalmassá teszik mezőgazdasági üzemi felhasználásra, vagy egyéb gazdasági célokra.

3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

A következő táblázatok összefoglalóan mutatják be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

6. ábra: Kiskunmajsa városfejlesztési célrendszere 2014-2020-ig



2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1: Gyógyturisztikai potencial kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazda ság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvéd elmi infrastruktúra fejlesztése	T5: A humán köszolgáltatás ok minőségi javulása	T6: Helyi és térsegi fenntartható közlekedési rendszer	T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külsőterületi
V1. Központi belterület céljai							
V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése							
V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése							
V2. Üdülőterület: Fürdő és az üdülőterület komplex fejlődése							
V2.1. Fürdő fejlődése							
V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése							
V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése							
V3 Külsőterület (egyéb belterületekkel) céljai							
V3.1. Külsőterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása							
V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése							

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS operatív jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdáknál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyíljon konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekt típusokat azonosítottuk:

- **Akcióterületi projektek:** Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemegek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.
- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.
- **Hálózatos projektek:** amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemegek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.
- **Egyéb projektek:** A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

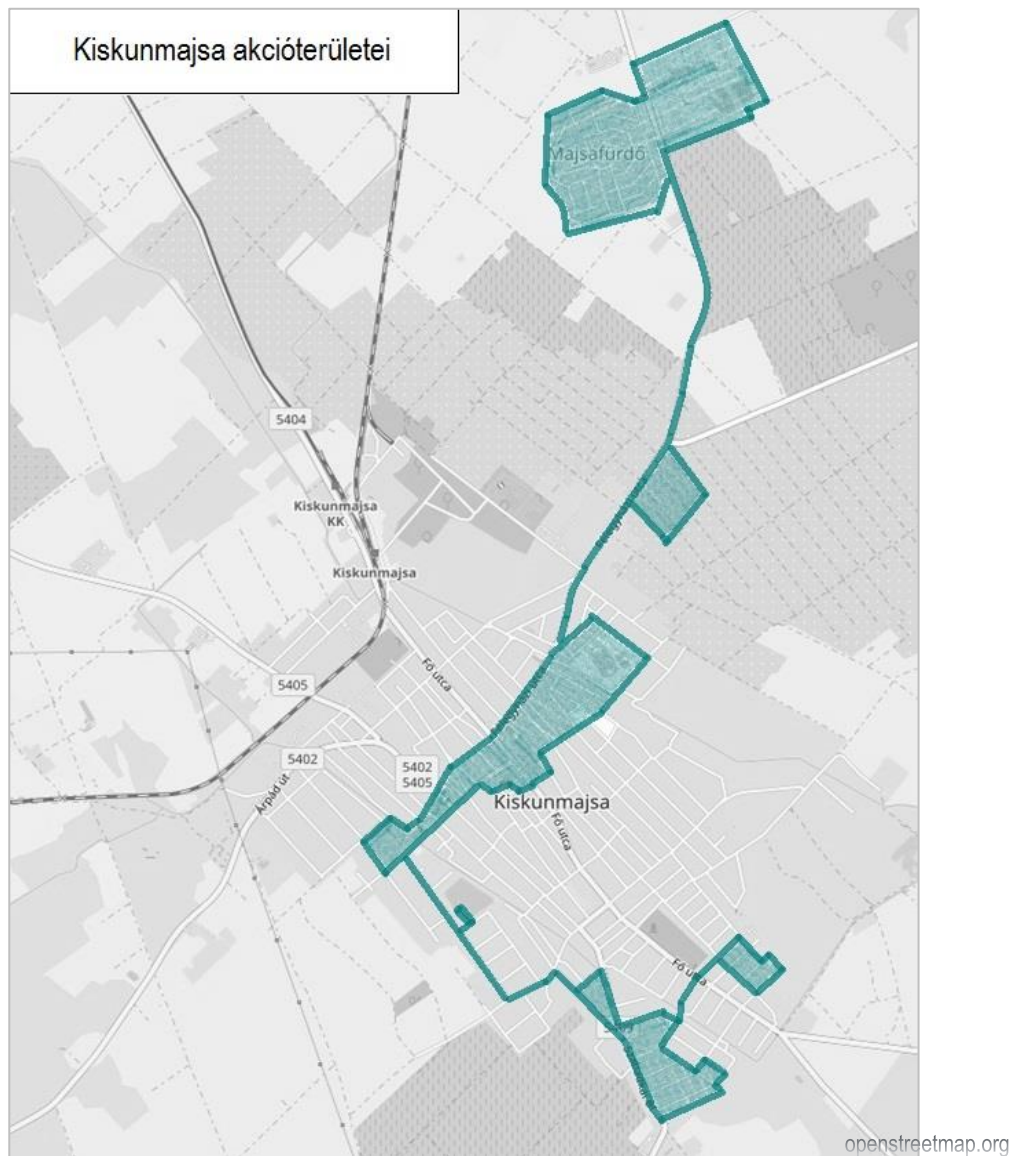
A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják.

4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

Kiskunmajsa városa a fejlesztési elképzelések területi és funkcionális csoportosítása során 2015-2020 közötti időszakra vonatkozóan két akcióterületet határolt le, amelyekhez indikatív projektjavaslatokat rendelt. Ezen akcióterületek 2021. évben eggyel bővültek, így három akcióterületről beszélhetünk. A lehatárolások a jövőbeli fejlesztési területek alapját fogják képezni.

- Városközpont akcióterület
- Gyógyhely akcióterület
- Szociális típusú városfejlesztés akcióterület

2. térkép - Akcióterületi lehatárolás a város egészére



Forrás: saját szerkesztés

Városközpont akcióterület

A város Központi belterületének közszolgáltatási és közösségi funkciókban gazdag részét fedi le a Városközpont Akcióterület. Az akcióterületen csoportosul a város összes oktatás-nevelési, szociális, egyházi és kulturális intézménye. Az akcióterület gyakorlatilag ezen intézmények fejlesztési elképzeléseit fogja össze kiegészülve közösségi terek, zöldfelületek fejlesztésével egy funkciógazdag a város külterületein és a járásban élők igényeit is kiszolgálni képes városközpont kialakítása érdekében.

3. térkép - Városközpont akcióterület lehatárolása



Forrás: saját szerkesztés

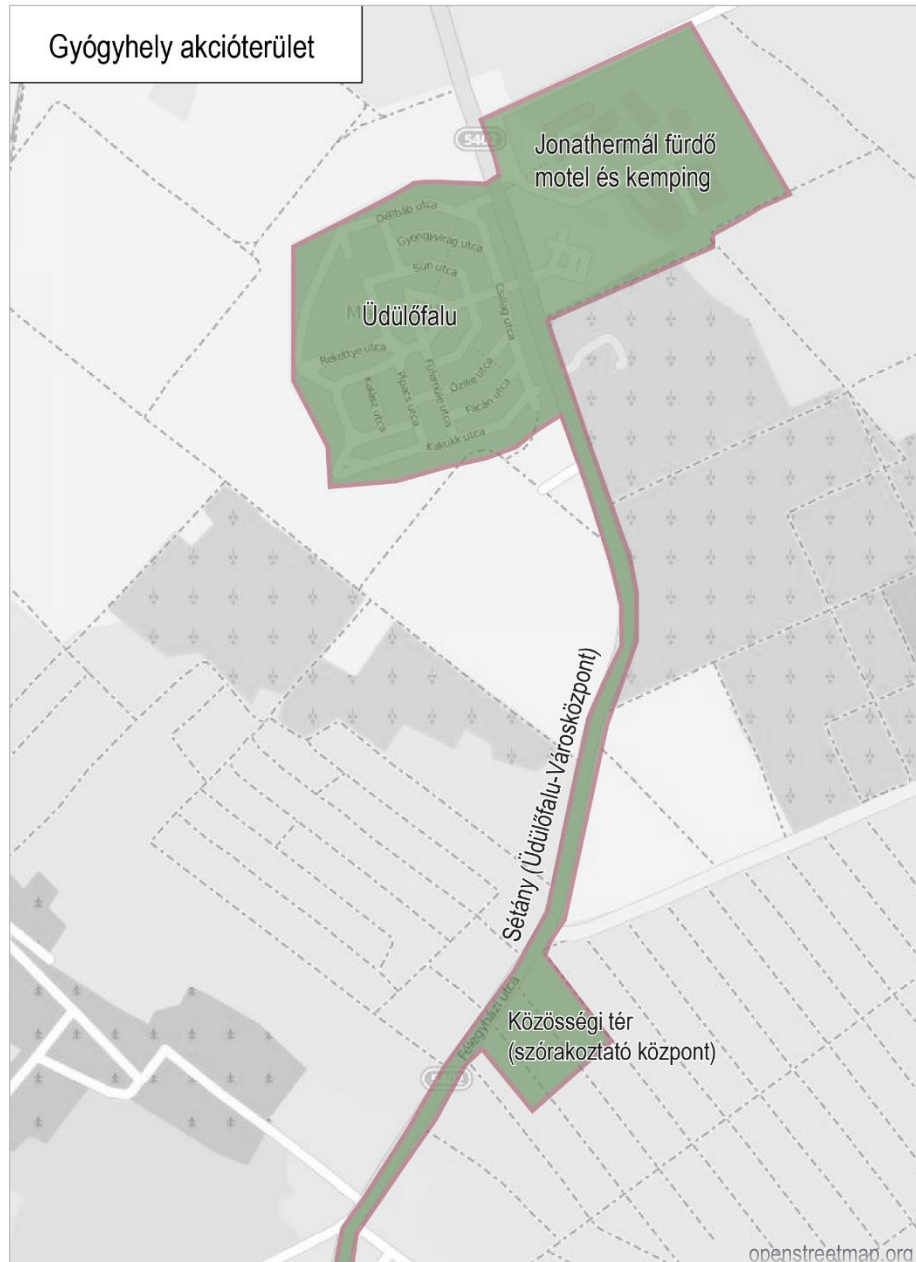
Gyógyhely akcióterület

Kiskunmajsa képviselő testülete 123/2014. (IV. 23.) határozatával elfogadta *Kiskunmajsa egyes városrészeinek gyógyhellyé nyilvánításával kapcsolatos eljárás megindítására* vonatkozó határozatát, melynek lényege hogy Kiskunmajsa Városi Önkormányzat Képviselő-testülete a Jonathermál Gyógy- és Élményfürdő, valamint közvetlen környezetét kívánja gyógyhellyé minősítette. A gyógyhely formai és tartalmi követelményeinek való megfelelést egy integrált jellegű gyógyhelyfejlesztési folyamat révén érte el. Ennek érdekében elkészült a város Gyógyhelyi Fejlesztési Programja, mely szorosan kapcsolódott a gyógyhellyé minősítés folyamatához, illetve a gyógyhelyfejlesztési célú projekteket alapozza meg. A cél nem önmagában a gyógyhely cím elnyerése volt, hanem olyan példaértékű településfejlesztés- és fejlődés, ami fenntartható, és az egészségturizmusra épülő gazdasággal rendelkező városok között egyedi jellegű. Az ITS a program megvalósulásának támogatása érdekében külön akcióterületként határolta le a településszerkezeti tervben meghatározott tervezett gyógyhelyet.

Az akcióterület fejlesztéseinek többsége esetében elsősorban a Jonathermál Zrt-vel, de további vállalkozásokkal és befektetőkkel való közös projekteket tervez a város. A Jonathermál Zrt. az ITS

partnerségi egyeztetésein is rendszeresen képviseltette magát, így teljeskörű tájékoztatást kapott azokról a projektekről, melyekben vezető szerepet játszhat.

4. térkép - Gyógyhely akcióterület lehatárolása



Forrás: saját szerkesztés

Szociális típusú városfejlesztés akcióterület

A 2011-es népszámlálás alkalmával három szegregátum került beazonosításra. A szegregátumok több évtizede jelen vannak, melynek megoldására komplex program megvalósítása szükséges.

A szegregátumok többsége a város keleti és délkeleti peremén helyezkedik el. A szegregátumként megjelölt utcaszakaszok száma nőtt 2001 és 2011 között, mely tendencia megakadályozása társadalmi érdek.

A három szegregátum közül az első kettő hasonló adatokkal rendelkezik, ahol a gyermekkorúak aránya nagy, a lakosság többsége alacsony végzettségű és alacsony presztizsű munkát vállal. A munkanélküliség nagy és súlyos problémát jelent, a tartós munkanélküliek aránya magas.

A harmadik szegregátum ezzel szemben egy alacsony népességű szegregátum, ahol főként idősek élnek. A foglalkoztatási, az iskolázottsági mutatók és a lakás körülmények kedvezőbbek, mint a másik két szegregátumban. Napjainkra nem is mutat szegregációs képet, az itt élő lakosság az elmúlt 10 évben kicserélődött.

Az akcióterület kijelölésének elsődleges szempontjai:

- az előzetes igényfelmérés,
- a rendelkezésre álló KSH adatok,
- a lehetséges fejlesztéssel érintett ingatlanok elhelyezkedése (mind a soft típusú, mind a hard típusú projekt esetén)
- és a leendő támogató csoport tagjainak javaslatai.

Az 1-es szegregált terület, továbbá az 1-es szegregációval veszélyeztetett terület is az akcióterület részét képezi, tekintettel arra, hogy lakófunkciós fejlesztés történik rajtuk: a Szérüskert u. 33. sz. az 1. számú szegregátum területén helyezkedik el, míg a Szélső u. 10. sz. az 1. számú szegregációval veszélyeztetett területen található.

Az akcióterületbe bevonásra került minden olyan terület, melyen olyan fizikai beavatkozás tervezett, ami a közösségi funkciók elérhetősége miatt indokolt (egyéb terület).

5. térkép - Szociális típusú városfejlesztés akcióterület lehatárolása



Forrás: saját szerkesztés

4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Városközpont akcióterületen megvalósítandó fejlesztések

■ Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése

A projekt célja a Művelődési Ház fűtési rendszerének korszerűsítése (radiátorcsere, kazáncsere, vezetékek cseréje, szabályozás), az épület hőszigetelése (homlokzat, födém) és a külső nyílászáróinak cseréje.

■ Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése

A projekt célja a Polgármesteri Hivatal fejlesztése: fűtéskorszerűsítés, nyílászáró csere, tető hőszigetelés és héjazat csere, vízszigetelés.

■ Kiskunmajsja Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása

A projekt célja a központi önkormányzati szolgáltató épületsor felújítása: homlokzat hőszigetelés és felújítás, nyílászáró csere, födémzsigetelés, tetőcsere.

■ Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium energetikai fejlesztése

A projekt célja fűtéskorszerűsítés, hőszigetelés, nyílászáró csere, napkollektor és napelem telepítése.

■ Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése

A projekt célja a homlokzat hőszigetelése, nyílászáró csere, fűtéskorszerűsítés, födémzsigetelés, napelem elhelyezése.

■ Kiskunmajsai ó Iskola energetikai fejlesztése

A projekt célja a homlokzat hőszigetelése, nyílászáró csere, fűtéskorszerűsítés, födémzsigetelés, napelem elhelyezése.

■ Kiskunmajsai központi park fejlesztése

A projekt célja a park fejlesztése zöldterület fejlesztéssel, utcabútorok telepítésével és térkövezéssel (12000 m²).

■ Óvoda építése

A projekt célja meglévő épületek bontása, új óvoda épületek építése (csoportszobák, kiszolgáló helyiségek, eszközbeszerzés), mivel a jelenleg meglévő két óvoda felújítása többbe kerülne, mint egy teljesen új, központi óvoda létrehozása.

■ Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása

A projekt célja Római Katolikus Templom külső felújítása, fűtésének korszerűsítése: előregedett tető héjazat cseréje.

■ Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán

Az előző támogatási ciklusban megkezdődött a piac felújítása, amely a piac egy részének lefedésében és felújításában nyilvánult meg. A piac felújítását és modernizálását folytatni kell.

■ **Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás**

A projekt célja az elkorhadt padlóburkolatok cseréje, a falak vízszigetelése, vendégszoba kialakítása és belső festés.

■ **A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése**

A projekt célja a pince szigetelése és kialakítása, belső és külső nyílás-zárók cseréje (ajtók, ablakok, redőnyök és szúnyoghálók), parkosítás (tereprendezés, dísznövények, öntözőrendszer, kertészeti eszközök), vendégszobák (és a közös helyiségek) felújítása és berendezése, napkollektor felszerelése használati melegvíz előállítására (20m²).

■ **Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása**

A projekt célja parketta csere és a vizesblokk fűtésének kiépítése.

■ **Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajszán**

A projekt célja három szinten két tanterem kialakítása, valamint az iroda és a raktár felújítása.

■ **Családsegítő és Gyermejjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajszán**

A projekt célja a családsegítő és gyermejjóléti szolgálat épületén: homlokzat hőszigetelés, nyílászáró csere, fűtéskorszerűsítés, fűdém szigetelés, napelem, eszközbeszerzés.

■ **Csábrády János Civil Ház energetikai felújítása, fejlesztése**

■ **Sporttelep fejlesztése**

Gyógyhely akcióterületen megvalósítandó fejlesztések

■ **Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés**

A gyógy- és wellness-szolgáltatási rendszer jelenleg megfelelő, de a gyógyhelyi címnek megfelelően a gyógyászati részleg felújítása és szolgáltatás-bővítése preferált 2020-ig (új gyógymedence, vízitorna, súlyfürdő fejlesztése stb.)

■ **Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése**

A kemping területén évek óta húzódo problémát jelent a szennyvíz elvezetése. Ehhez szükség volna az érintett szakasz közműhálózatának korszerűsítésére és kapacitás bővítésére. Emellett a kempinghelyek fejlesztése, a vizesblokkok korszerűsítése és igény szerinti bővítése folyamatos feladatot jelent.

A motel rekonstrukciója is fontos feladat, a fürdő tervezi ennek megvalósítását 2020-ig.

■ **Szálloda építése**

Egy 150 szobás, wellness-szálloda felépítésében gondolkodik a város a fürdő területére, a fürdővel összeköttetésben.

Amennyiben kedvező forráslehetőség adódik (pl. pályázat, tőkepiaci finanszírozás), akkor a fent kifejtett wellness-szállodával párhuzamosan érdemes alaposabban megvizsgálni egy rehabilitációs célú gyógyszálloda létrehozásának lehetőségeit is. Ez a jelenlegi széles spektrumú szolgáltatásokon túl a jövőben kimondottan a gyógyászati célú fejlesztésekre helyezné a hangsúlyt. Ez a fürdő tulajdonosai részéről stratégiai döntést igényelne, ami a fürdő jelenlegi szolgáltatás-kínálatát tekintve jelenleg kockázatosabbnak tűnik, mint egy - akár bizonyos gyógyászati szolgáltatásokat is nyújtó - wellness szálloda megépítése. Összhangban a

kiskunhalasi gyógyhelyfejlesztési törekvésekkel is, az adottságokat mérlegelve Kiskunmajsán jelenleg a wellness-irány fejlesztendő, a szomszédos Kiskunhalason érdemes első körben elgondolkodni a gyógyászati irány hangsúlyos felvállalásán.

A szállodai helyiségek kialakításánál fontos, hogy a mozgáskorlátozott vendégek akadálymentesen tudják megközelíteni a különböző helyiségeket, illetve rendelkezzen a szálloda számukra kialakított, akadálymentesített szobákkal.

■ **Közösségi tér kialakítása**

A projekt célja egy komplex turisztikai szolgáltatásfejlesztés, melynek keretében a mintegy 4320 m²-es önkormányzati területen kialakításra kerülne egy közösségi tér, kiszolgálva minden korosztályt a felkínált szórakozási, sportolási és kikapcsolódási lehetőségekkel. A közösségi épületben kapna helyet egy csillagvizsgáló is. A projekt megvalósításával a jelenlegi idegenforgalmi kínálat bővül, a helyi és térségi szereplők összefogásra, együttműködésre ösztönzése és természetesen az idelátogató turisták igényeinek kiszolgálása révén.

■ **Tanuszoda építése**

A projektjavaslat egy 33 vagy 50 m-es medence építését foglalja magába, ezzel lehetőség nyílik úszásoktatás lebonyolítására, versenyek megtartására és a lakosság számára sportolási lehetőségre. Javasolt a fedett uszoda létrehozása, hogy az úszásoktatás és a sportolási lehetőség egész évben biztosított legyen. A projekt forrása állami támogatás lehet (TAO forrás), ennek kihasználása közös érdeke az önkormányzatnak és a fürdőnek is.

■ **Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja**

A mozgáskorlátozottakra alapozott speciális rehabilitáció egy egyedi elképzelés a településen és Magyarországon egyaránt. Az ilyen típusú ellátásokat szervezett keretek között, az egészségügy eszközeinek felhasználásával teszik lehetővé azért, hogy az egészségi állapotában károsodott beteg, – illetve jelen esetben mozgáskorlátozott személyeknél – a meglévő képességeik fejlesztésével, pótlásával elősegítsék, hogy önállóságukat minél teljesebb mértékben visszanyerjék, és ezáltal képessé váljanak a családba, munkahelyre, vagy más közösségbe való beilleszkedésre.¹ A mozgáskorlátozottak orvosi rehabilitációjához tartozik például a fizioterápia, a sportterápia, de itt említhető még a foglalkoztatás-terápia is.

A rehabilitációs célú fürdőgyógyászati ellátások nagy része társadalombiztosítási támogatással is igénybe vehető. Ezek közé tartoznak a krónikus reumatológiai, ortopédiai funkciójavítást szolgáló kezelések.

Magyarországon, bár egyre több az akadálymentesített szálláshely és turisztikai lehetőség, a gyógyvízzel kapcsolatos mozgássérült-speciális rehabilitációs ellátás még kevésbé elterjedt, nem beszélve a gyógyfürdőkben való konduktív pedagógiai módszer elterjedéséről.

A baleseti rehabilitáció jelentősége az utóbbi években kezd felértékelődni. A speciális foglalkozásoknak köszönhetően a sérülések, törések gyógyulási folyamata gyorsítható fel a víz gyulladáscsökkentő hatásának köszönhetően. Az egészségipar, bár magában foglalja hazánk kivételesen gazdag termál- és gyógyvízkincsét, azonban a gyógyvíz és konduktív módszerét nagyon kevés helyen ötvözik, erre alapozva Kiskunmajsa helyszínt biztosíthatna az ehhez kapcsolódó tevékenységekhez.

A fentiek miatt, gondolva egy esetleges rehabilitációs gyógyszálloda települési létrehozására is, a már említett, a fürdőhöz kapcsolódó wellness szálloda-beruházás során kiemelt figyelmet kell fordítani a tolószékes vendégek igényeire, a tér elrendezésére, speciális eszközök helyigényére.

¹

Ugyanis előfordulhat, hogy a rehabilitációs vagy rekreációs céllal érkező vendégekkel együtt jönnek a családtagok is, akik a wellness-szállodában szállnak meg.

■ Geotermális energia hasznosítása

A termálfürdőből kilépő víz növénylátór és/vagy fóliátór fűtésére is alkalmazható. Feltétele a vízkezelés – víztárolás – felhasználás elemeinek kiépítése.

A szomszédos üdülőfalu termálhő-energiával történő ellátása több szempontból is fontos célkitűzést jelenthet. Az ingatlantulajdonosok téli szezonban is lakhatják vagy kiadhatják házaikat, biztonságos és olcsó fűtési rendszer mellett, amellyel a fürdő vendégforgalma is növekszik. Emellett az ingatlanok értéke is növekedhet.

Az üdülőfalu hőenergia ellátásának termálvízzel történő megoldásával kapcsolatban ugyanakkor szükséges figyelembe venni az alábbiakat:

- a termálfürdő által tulajdonolt termál kutak energetikai kapacitása jól ki van használva, újabb, az üdülőfaluban megnyíló hőenergia-piac kiszolgálásához többlet energiaforrásra van szükség. Ez lehet egy újabb termálkút megnyitása, de lehet egy hőszivattyús rendszer kialakítása is, melynek hőforrása a fürdő csurgalékvíze.
- Az üdülőfaluban lévő fűtési rendszerek jelentős része sem alkalmas a termálvíz által szállított hőenergia leadására (gázkonvektorok vannak beszerelve).

■ Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása

Az elfolyó termálvízre alapozott majsai horgásztóban a Magyarországon honos és jól ismert halfajok (ponty, kárász, keszeg) mellett megtalálható, az afrikai harcsa és 2013 márciusától a barramundi is, amelyek csak melegebb mikro-klimában, azaz meleg vízben élnek meg. Javasolt a tó halállományának további bővítése, valamint a környezetének továbbfejlesztése, parkosítása, az infrastruktúra fejlesztése, tájékoztatósi táblák kihelyezése stb.

■ Az elfolyó víz kezelése

A fürdő elhasznált vize végső soron a felszíni vízfolyásokat terheli, illetve a talaj szerkezeti és hidrogeológiai adottságaitól függően az elfolyás mentén a felszínalatti vizeket is szennyezheti. A használt víz kezelésével javítható a térség környezeti állapota is. A víztisztítás elengedhetetlen a víz öntözés célú továbbhasznosítása szempontjából is.

Jelenleg a fürdőből kilépő víz (kb. 900 000 m³/év) végső soron belvízelvezető csatornákon át elvezetődik a térségből. A szennyvíztelep tisztított vizét szintén nem hasznosítják. A projekt - így a gyógyhely maga - ezek miatt kapcsolódhat a komplex homokhátsági vízgazdálkodási programhoz is. A felhasználható területek és a projektgazda megjelölése további egyeztetéseket igényelne. Lehetséges megoldások:

■ Öntözőrendszer kiépítése

Az elfolyó víz öntözésre alkalmassá tehető, ami hosszú távon többszörösen megtérülő beruházást jelentene. Az öntözésfejlesztés alapvető feltétel a gyógyhelyi zöldterületi program számára. Az öntözéssel megoldható a futóhomokos utak kiporzása is.

■ Zöldterületek fejlesztése

Fontos feladatot jelent az önkormányzati tulajdonú közterek, közterületek zöldítése a gyógyhely mentén, az üdülőfaluban, valamint az ezekhez kapcsolódó infrastruktúra-elemeknél.

A gyógyfürdő környezetében található közlekedési útvonalak (autóutak, kerékpárutak) szegélyeinek borítása, cserjésítése, védőfásor létrehozása, illetve a meglévő növényzet megújítása, kezelése szükséges. A zöldítésben kiemelt szerepet kap a Kőkútdűlő tanya

szőlősorainak kerékpárút melletti sávja, mivel a szélviharok ezen a részen kockáztatják a legintenzívebben a gyógyhely levegőminőségét. Ehhez kapcsolódóan fontos feladat a kerékpárút kivilágításának megoldása is, amellyel az aktív pihenésre vágyó vendégek sötétedés utáni kikapcsolódása lenne biztosítható.

■ Szennyvíz elvezetés kiépítése az Üdülőfaluban

A projekt célja az Üdülőfaluba a szennyvízhálózatba történő becsatlóása, illetve a szennyvíztisztító kapacitás bővítése is.

■ Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfaluba között

A Központi belterület és az Üdülőfaluba összekapcsolása érdekében a kerékpárút mellé egy sétány kialakítása tervezett, hogy az Üdülőfaluban pihenő turisták könnyen elérhessék a Városközpont szolgáltatásait, illetve turisztikai attrakcióit gyalogosan is.

■ Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése

A projekt célja egy regionális TDM, egy úgynevezett termál klaszter kialakítása, melynek Mórahalom, Kiskunfélegyháza, Kiskunhalas és Kiskunmajsa lennének a tagjai.

2014-től a hazai egészségturizmus-fejlesztés nagyrészt a közcélú, komplex gyógyhelyi fejlesztéseket támogatja kiemelten, míg a nem gyógyhelyeken fekvő fürdők számára jóval kisebb lehetőségek várhatók. Mindez igaz lesz az attrakció-fejlesztésre, a komplex, közterületi gyógyhelyi fejlesztésekre, illetve a TDM fejlesztésekre is. A gyógyhellyé nyilvánítással tehát egy TDM szervezet kialakítására is nyílik lehetőség. Jelenleg Mórahalommal való együttműködések indultak meg e téren.

Szociális típusú városfejlesztés akcióterületen megvalósítandó fejlesztések

■ Szociális bérlakások kialakítása

Az akcióterületen 2 lakóingatlan (illetve beavatkozási helyszínen további 2 lakóingatlan) teljes körű felújítása, a célcsoport számára egészséges lakhatásra alkalmas körülmények kialakítása. Ingatlanvásárlás, felújítás és környezetrendezés.

Az intézkedés javítja a hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeit, ezáltal segítve a társadalmi kohéziót az épített környezet minőségi megújításával, komfortosításával, energiahatékonyság javításával.

■ Közösségi ház kialakítása

A helyi társadalmi kohézió erősítése érdekében a tervezett fejlesztés keretében létrejöhet egy ehhez szükséges és alkalmas közösségi tér, mely közösségi és szociális funkciót is elláthat. Ez elősegítheti az itt élő lakosság felzárkózását, beilleszkedését.

A létrejövő fejlesztés által létrejött épület alkalmazása széles körű, mint például:

- gyülekezeti programjainak helyszíne,
- egyéb programok, edzések, csoportos foglalkozások helyszíne,
- tanulószoba, oktatásra alkalmas helyszín,
- higiéniai alapszükségletek lehetőségének biztosítása,
- kiszolgáló egységek (raktár, iroda).

■ Közterület funkcióbővítése, kármentesítése

Az akcióterületen 3-4 helyszínen pihenő parkok kialakítása padokkal, hulladéktárolókkal, játszótéri, esetleg kültéri fitness eszközökkel. A zöldfelületek rendezése megtörténik, fásítás, füvesítés is helyet kap. Egy sport és fitness park is kialakításra kerül. Az akcióterületen több helyen kihelyezésre kerülnek padok és hulladékgyűjtő edények.

■ Kamerarendszer kiépítése

A projekttel érintett akcióterületen lévő kamerarendszer bővítése, illetve újak telepítése a közbiztonság javítása, valamint a köz- illetve magán tulajdon védelme érdekében.

4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.3.1 Kulcsprojektek

■ Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén

A vállalkozások telephelyeinek főként a Kiskunmajsai Ipari Park ad otthont, melynek igen alacsony a kihasználtsága mivel a közeli városok ipari parkjainak jobb a közlekedés földrajzi elhelyezkedése így a kiskunmajsai Ipari park versenyhátrányban van velük szemben. Az Önkormányzat a betelepülni szándékozó vállalkozókat kedvezményes vételárért nyújtott területekkel segíti. Az ipari parkba való befektetések ösztönzése érdekében szükséges létrehozni egy szervezetet, mely a kapcsolódó marketing feladatokat ellátja. Ez a szervezet marketing tervet készít, és a megfelelő fórumokon és a minisztériumoknál eljár annak érdekében, hogy minél több befektető jöjjön Kiskunmajsára. Növelheti az esélyt a betelepülésre, egy várost elkerülő út, mely a Félégyházi és a Szegedi utat kötné össze az ipari park felfűzésével. Így az ipari park két irányból is megközelíthető az autópálya felől.

A kiskunmajsai és a térségi kezdő mikro vállalkozások számára kedvező körülményeket lehet teremteni egy vállalkozói, más szóval inkubátorház felépítésével.

A vállalkozói ház olyan épített, teleszerű ipari és szolgáltató létesítmény, illetve működési terület együttes, amely a mikro-, kis- és középvállalkozások számára biztosít korszerű működési körülményeket. Az inkubátorházban kerülhet elhelyezésre a vállalkozások iroda helyiségei, szociális- és kiszolgáló létesítmények, valamint a vállalkozók számára biztosítható műhelyek és terek.

Az inkubátorházba települők olcsó energiához való hozzájutásához nyújtson segítséget az Önkormányzat, telepítsen a létesítmény mellé egy házi kiserőművet, mely az önkormányzat területén termelt biomasszából állíthat elő hő- és villamos energiát. A berendezés önköltségen állíthatja elő az energiát, így a betelepülők számára olcsón szolgáltatathat hő- és villamos energiát. Az inkubátorház létesítése és fenntartása a város egyik szolgáltató Kft-je által valósulhat meg.

■ Szakképzés fejlesztése

Kiskunmajsza esetében megállapítható, hogy a munkaerő tekintetében a kereslet és a kínálat nem találkozik, ennek orvoslására szükséges kulcsprojektként megfogalmazni a szakképzés fejlesztését.

Magas a munkanélküliség a városban, ugyanakkor helyben nincs az igényeknek megfelelő szakképzett munkaerő. Az oktatás centralizációja miatt, észak és dél Bács-Kiskun megyei oktatási központ jött létre, melynek hátránya, hogy azonos szak nem működhet két egymáshoz közeli

intézményben, továbbá az önkormányzatnak nincs beleszólása a képzések szervezésébe, a képzések a helyi gazdasági igényekhez történő igazításába.

Munkaügyi központ által szervezett képzések indítása jó lehetőség lenne, például hegesztő és irodai képzések formájában megfelelő jelentkezői létszám esetén.

A város gumiiipari képzést is indíthatna, ami a Kiskunmajsán működő Ma-Gumi Kft. gumiiipari gyár szempontjából fontos lenne.

■ **Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése**

Élelmiszer feldolgozó üzem (zöldség-és gyümölcs) létesítését tartja szükségesnek az Önkormányzat, aminek a tevékenységébe önkormányzati földterületek is bevonhatók lennének. Az önkormányzati földek megművelésére a közmunkaprogram biztosítana munkaerőt. A járásban működő családi gazdaságok terményei is feldolgozásra kerülhetnek az üzemből.

A projekt célja, a helyi termények feldolgozása, a helyi termékek késztermékké alakítása, mely lehetővé teszi, hogy ezek magasabb áron értékesíthetők legyenek elkerülve a gyorsan romló zöldség, gyümölcsök nyomott áron való kényszerű értékesítését.

A projekt részét képezi a már kialakított helyi védjegy továbbfejlesztése is.

Az Önkormányzat ösztönző szerepet kíván játszani, a projekt megvalósítását valószínűleg nem tudja önállóan vállalni.

4.3.2 Hálózatos projektek

■ **Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán**

A projekt célja önkormányzati tulajdonú utak felújítása, parkolók építése, zöldterület fejlesztése.

■ **Kiskunmajsi csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése**

A projekt célja a csapadékvíz elvezető rendszer rekonstrukciója, kiépítése, fejlesztése.

■ **Kiskunmajsja kerékpárhálózatának fejlesztése**

A város központi, forgalmasabb területein kerékpározás számára külön út, vagy elkülönített kerékpársáv nincs, pedig a kerékpárhasználat elterjedtsége ezt a főútvonalakon indokolná. A párhuzamos kisforgalmú lakóutak viszont jól használhatók a helyi kerékpározáshoz.

A fontosabb intézményeknél, állomásokon kerékpártámaszok, parkolók kialakítása szükséges. (pl. vasútállomás). A központi buszmegállónál és a vasútállomásnál a B+R rendszerű közlekedés feltételeinek javítása tervezett (pl. őrzés). A következő kerékpárút szakaszok megépítésére lenne szükséges:

- belváros bekapcsolása a térségi kerékpárút hálózatba
- Szanki Kiskun emlékhelyre (épül) kerékpárút és sétány (4 km)
- kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése (minden kistérségi település összekötése)
- Bugaci kerékpárút felújítása
- vasútállomás és környezetének revitalizációja (benne pl. kerékpártároló, vasútállomás előtti buszforduló)
- a menedékváros-vasútállomás közötti szakaszon kerékpárút létesítése

■ **Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása**

A projekt célja Bodoglár és Kígyós orvosi rendelők felújítása.

■ **Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán**

A projekt célja mentorház építése, eszközbeszerzés, ökumenikus templom építése és mentorhálózat kiépítése. A mentorhálózat keretében 4-5 mentor kerülne alkalmazásra, akik a létrehozott mentorházban kialakított élettérben életmód tanácsokkal látnák el a mentoráltakat. Továbbá a Türr István Képző és Kutató Intézet által biztosított képzéseken lehetőségük lenne a mentoráltaknak részt venniük.

■ **Hajléktalanok Menedékéből a „Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása – (Menedék Alapítvány projektje)**

A projekt célja hátrányos helyzetű célcsoport foglalkoztatása. A célcsoport tagjai Kiskunmajsa járásából kerülnek ki. A foglalkoztatási program kiterjedne konyhai kisegítő, udvari takarító, lakóépületi takarító, gondnok, karbantartó, valamint felsőfokú végzettség esetén ifjúságsegítő, vagy családgondozó munkakörre.

A projekt várható eredménye új ismeretek szerzése, vissza- vagy beilleszkedés a munkavilágába, munkatapasztalat, társadalmi integráció, szolgálati idő szerzése. A projekt összekapcsolható a mentorhálózat kiépítésével.

■ **Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán**

A projekt célja termelő termálkút fúrása (700m mély) termál távvezeték kiépítése, a létesítmények rácsatlakozása, hőközpontok kialakítása.

■ **Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése**

A projekt célja a kistérség energiafelhasználásának feltérképezése, energiahatékonysági projektek feltárása, megújuló energia potenciál feltárása megoldási javaslatok felhasználására.

■ **Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása**

Kiskunmajsa zöldfelületi rendszerének alapvetően meghatározó elemei a csatornák és a hozzájuk kapcsolódó kiterjedt zöldterületek. Ezen elemek kondicionáló potenciálja hatalmas, azonban az alacsony borítottság, a koncepció hiánya és a nem megfelelő fenntartásból fakadó elhanyagoltság miatt alulhasználtak. A település számára elengedhetetlen kondicionáló hatásukat nem tudják kifejteni, így rehabilitációjuk és csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása szükséges.

4.3.3 Egyéb projektek

■ **Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán**

A projekt célja nyílászáró csere, utólagos hőszigetelés, tetőfelújítás, bérlakások kialakítása a volt szovjet laktanya épületében, lakások fűtési víz-és szennyvíz elvezető, elektromos rendszer felújítása, külső szabad terület felújítása, zöldterület fejlesztése.

■ **Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán**

A projekt célja a meglévő vízrendszer horgásztóvá alakítása, amely iskoláskorú gyermekek számára lehetőséget biztosít a helyi természeti értékek (vízvilág, őshonos halfajták) megismerésére (korlátrendszer, biztonságos stégek kialakítása), alföldi halfajtákra épülő kiállítás létesítésével. A projekt keretében egy szabadidőközpont kialakítása is tervezett felnőtt játszótérrel,

gyermekjátszóterrel, főzőhelyek létesítésével, borászati kiállítással és kerékpár kölcsönző létrehozásával.

■ **Kiskunmajsai Belső Kígyós kultúrház felújítás**

A projekt célja az épület külső és belső felújítása, homlokzati és födém hőszigetelése, nyílászárók cseréje.

■ **Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése**

A projekt célja az elhasználódott kerítés cseréje, a belső utak építése, burkolása, belső parkoló kialakítása és biztonsági kamerák felszerelése.

■ **Vasútállomás fejlesztése**

A vágányok közötti keskeny- és alacsonyperon sem az alapvető utaskomfortot sem, az akadálymentességet nem biztosítja. Új, széles és magas peron létesítése javasolt, mely az állomás jelentősebb átépítésével jár. Az állomási előtér rendezése, parkolók létesítése, kerékpártárolók és az autóbuzsmegálló korszerűsítése szükséges, továbbá a megközelítő utak rendezését és akadálymentesítését is meg kell oldani.

A MÁV-nak, mint fenntartónak az elmúlt évek során az volt a gyakorlata, hogy az állomás személyzetét szinte teljesen leépítette, és nem törekedett az utasok magasabb színvonalú kiszolgálására. Amennyiben ezen célkitűzést meg kívánja valósítani a város, úgy a MÁV illetékeseivel kell ezt leegyeztetni.

4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz

3. táblázat Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Akcióterületi projektek	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	<ul style="list-style-type: none"> - Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés - Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése - Szálloda építése - Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja - Közösségi tér kialakítása - Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése 		<ul style="list-style-type: none"> - Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása 	<ul style="list-style-type: none"> - Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	<ul style="list-style-type: none"> - Helyi piac fejlesztése - Termásvíz haltenyésztsési célú hasznosítása 	<ul style="list-style-type: none"> - Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése 		
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása		<ul style="list-style-type: none"> - Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén - Szakképzés fejlesztése 		<ul style="list-style-type: none"> - Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	<ul style="list-style-type: none"> - Geotermális energia hasznosítása 		<ul style="list-style-type: none"> - Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése 	

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Akcióterületi projektek	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek
	<ul style="list-style-type: none"> - Öntözőrendszer kiépítése 		<ul style="list-style-type: none"> - Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajszán - Kiskunmajszai kistérségi energiaprogram készítése 	
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	<ul style="list-style-type: none"> - Oktatás-nevelési és kulturális intézmények felújítása, fejlesztése 			
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése			<ul style="list-style-type: none"> - Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajszán - Kiskunmajszai kerékpárhálózatának fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> - Vasútállomás fejlesztése
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	<ul style="list-style-type: none"> - Szociális bérlakások kialakítása - Közösségi ház kialakítása - Közterület funkcióbővítése, kármentesítése - Kamerarendszer kiépítése 		<ul style="list-style-type: none"> - Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajszán - Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása 	<ul style="list-style-type: none"> - Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajszán

4.5 A fejlesztések ütemezése

A következő táblázat a stratégia időtávján belül tervezett fejlesztések indikatív ütemezését tartalmazza. Az ütemezés figyelembe veszi az egyes fejlesztések egymásra épülését, előkészítettségi szintjét és a jelenleg rendelkezésre álló információk alapján a megvalósításhoz igénybe vehető támogatási források várható rendelkezésre állását. A város főként 2016. és 2017-es kezdéssel tervezte meg a fejlesztéseinek megvalósítását, ugyanakkor prioritást élveznek az oktatási és szociális intézmények energetikai korszerűsítései a fenntartási költségek csökkentése érdekében. A kulcsprojektek közül a Vállalkozói központ és az ipari park fejlesztése projektre várhatólag TOP-ból lesz forrás, így a város 2016. első félévére tervezte legalább a projekt egyes elemeinek megvalósítását. Az élelmiszer feldolgozó üzem építése kulcsprojektet nem az önkormányzat tervezi megvalósítani, így egy lehetséges projektgazda megtalálása még több időt vesz igénybe így a projekt 2017-es kezdéssel képzelhető el.

A hálózatos projektek többsége 2017-ben indulna, a forráslehetőségektől függően. Az egyéb projektek közül a költségesebbek és alacsonyabb kidolgozottságúak megvalósítását később tervezi a város (pl: laktanya funkcióval való megtöltése vagy vasútállomás fejlesztése)

Fejlesztések	Kezdési időpont	Befejezési időpont
Városközpont akcióterületi projektek		
Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése	2016. január	2019. december
Kiskunmajsai központi park fejlesztése	2016. október	2021. január
Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	2016. április	2017. június
Kiskunmajsja Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	2016. október	2023. december
Óvoda építése	2016. január	2020. január
Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium energetikai fejlesztése	2015. augusztus	2015. december
Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása	2016. április	2016. szeptember
Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	2017. április	2021. január
Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	2018. április	2018. december
Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	2017. január	2017. június
A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	2015. július	2016. december
Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	2018. január	2018. június
Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	2017. október	2019. december
Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán	2016. április	2016. szeptember
Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán	2017. október	2023. december
Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	2016. április	2016. szeptember
Gyógyhely akcióterületi projektek		
Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	2016. január	2020.
Tanuszoda építése	2016. március	2016. december

Fejlesztések	Kezdési időpont	Befejezési időpont
Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	2016. január	2020.
Szálloda építése	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul
Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul
Geotermális energia hasznosítása	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul
Termásvíz haltenyésztési célú hasznosítása	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul	gyógyhelyé nyilvánítástól függően alakul
Öntözőrendszer kiépítése	2016. május	2016. szeptember
Zöldterületek fejlesztése	2016. január	2020.
Közösségi tér kialakítása	2016. január	2017. június
Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban	2016. március	2018.
Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalú között	2016. június	2016. október
Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése	2015. október	2020.
Szociális típusú városfejlesztés akcióterületi projektek		
Szociális bérlakások kialakítása	2022. április	2022. szeptember
Közösségi ház kialakítása	2022. április	2022. szeptember
Közterület funkcióbővítése, kármentesítése	2022. április	2022. szeptember
Kamerarendszer kiépítése	2022. április	2022. szeptember
Kulcsprojektek		
Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	2016. január	2017. szeptember
Szakképzés fejlesztése	2016. január	2020. szeptember

Fejlesztések	Kezdési időpont	Befejezési időpont
Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	2017. január	2019. december
Hálózatos projektek		
Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	2016. október	2023. december
Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	2017. január	folyamatos
Kiskunmajsza kerékpárhálózatának fejlesztése	2017. január	2024. december
Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	2017. április	2017. december
Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	2017. január	2019. december
Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe" hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	2016. január	2017. március
Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	2017. január	2018. június
Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	2016. január	2016. június
Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	2017. január	2019. december
Egyéb fejlesztések		
Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán	2017. április	2018. szeptember
Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán	2016. január	2016. január
Kiskunmajsai Belső Kigyós kultúrház felújítás	2016. április	2018. október
Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése	2018. április	2018. szeptember
Vasútállomás fejlesztése	2017. január	2019. december

4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a következő támogatási időszakban a Kiskunmajsa városa számára releváns források elsősorban a TOP (Terület és Településfejlesztési Operatív Program), továbbá a GINOP, (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program), KEHOP (Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program) és VP (Vidékfejlesztési Program) programokból kerülhetnek lehvásra.

A 2014-2020 közötti EU-s támogatási időszakban a Kiskunmajsa szempontjából is kiemelt figyelmet érdemel a TOP (Terület és Településfejlesztési Operatív Program) források új eljárás szerinti felhasználása, melynek értelmében a 272/2014 (XI.05.) Korm. rendeletben meghatározott területi kiválasztási eljárásrend szerint a megyék Integrált Területi Programjuk (ITP) alapján történik a források lehvása a 1702/2014. (XII.3) Korm. határozatban rögzített forráskeret felhasználásával. *(A 2014-2020 közötti programozási időszakban a Terület és Településfejlesztési Operatív Program tervezésének egyes szempontjairól, valamint az operatív programokhoz tartozó megyék megyei önkormányzatai és megyei jogú városok önkormányzatai tervezési jogkörében utalt források megoszlásáról szóló 1702/2014. (XII.3) Korm. határozat).*

Bács-Kiskun megyében új ITP 2.1-et 2015 májusában elfogadta a Megyei Közgyűlés. Az ITP teljes 7 éves forráskerete 63,225 Mrd Ft, melynek összetétele az alábbi:

4. táblázat – TOP intézkedések

TOP intézkedés	Megyei keret (Mrd Ft)
1.1. Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése	9,018
1.2. Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés	5,666
1.3. A gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés	4,047
1.4. A foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével	4,88
2.1. Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés	11,699
3.1. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés	4,894
3.2. Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia-felhasználás arányának növelése	10,954
4.1. Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése	1,794
4.2. A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	1,429
4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja	1,834
5.1. Foglalkoztatás-növelést célzó megyei és helyi foglalkoztatási együttműködések (paktumok)	5,157
5.2. A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok	0,683
5.3. Helyi közösségi programok megvalósítása	1,171
Mindösszesen	63,225

Forrás: Bács-Kiskun Megyei Integrált Területi program 2.1. elfogadott változat

Az ITP célok:

ITP1 cél: Helyi gazdasági és közlekedési infrastruktúra fejlesztése

ITP2 cél: Kulturális és természeti értékek turisztikai hasznosítása

ITP3 cél: Vállalkozásoknak és lakosságnak vonzó települési környezet kialakítása

ITP4 cél: Települési közszolgáltatások fejlesztése

ITP5 cél: Alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés

ITP6 cél: Leromlott városi területek rehabilitációja

ITP7 cél: Bács-Kiskun 2020 megyei foglalkoztatási paktum létrehozása és működtetése

ITP8 cél: Helyi identitás és kohézió erősítése

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 10 Mrd Ft) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a 7milliárd forint összeget. Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

5. táblázat - A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Városközpont akcióterületi projektek	Művelődési Ház energetikai felújítása és belső fejlesztése	241	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése TOP 7.1. Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösségszervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva
	Kiskunmajsai központi park fejlesztése	392	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	83	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsa Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	60	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Óvoda építése	377	TOP 1.4. Kisgyermekesek munkaerőpiacra történő visszatérése a gyermekellátási szolgáltatások fejlesztése által
	Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium energetikai fejlesztése	150	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása	70	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	121	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; TOP1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával
	Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	150	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	20	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
	A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	38	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	10	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	131	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán	130	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán	60	EFOP 1.G. Az egészségügyi, szociális és társadalmi felzárkózási közszolgáltatásokban a szolgáltatásnyújtás folyamatainak eredményesebbé tétele, a területi szempontok érvényesítése és a dolgozók megtartása
	Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	30	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
Gyógyhely akcióterületi projektek	Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	450	Jonathermál Zrt saját forrás vagy GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Tanuszoda építése	250	állami támogatás, Jonathermál Zrt saját forrás vagy GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	200	Jonathermál Zrt saját forrás vagy GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
			Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Szálloda építése	3268	Magánvállalkozás vagy önkormányzat GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja	1000	GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Geotermális energia hasznosítása	200	Jonathermál Zrt saját forrás vagy TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Termásvíz haltenyésztési célú hasznosítása	50	Jonathermál Zrt saját forrás vagy GINOP 1. KKV, VP
	Öntözőrendszer kiépítése	150	Jonathermál Zrt saját forrás vagy KEHOP 2. Települési vízellátás, szennyvíz-elvezetés és -tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése; VP 4. intézkedés
	Zöldterületek fejlesztése	160	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Közösségi tér kialakítása	434	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; GINOP 7. Turizmus: • a természetes gyógytényezőkről szóló 74/1999. (XII. 25.) EüM rendelet alapján az Országos Tisztiorvosi Hivatal által nevesített gyógyhelyekké nyilvánított települések
	Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban	500	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfaló között	100	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével
	Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése	20	GINOP 1. KKV

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Szociális típusú városfejlesztés akcióterületi projektek	Szociális bérlakások kialakítása	85t	TOP 4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja
	Közösségi ház kialakítása	42	TOP 4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja
	Közterület funkcióbővítése, kármentesítése	72	TOP 4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja
	Kamerarendszer kiépítése	10	TOP 4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja
Kulcsprojektek	Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	70	TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával, magán befektetők
	Szakképzés fejlesztése	50	EFOP 4. A. Minőségi közneveléshez és oktatáshoz való hozzáférés infrastrukturális feltételeinek megteremtése magán befektetők, GINOP KKV, TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi-térségi feltételek biztosításával; VP
	Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	500	
Hálózatos projektek	Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	400	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	250	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével
	Kiskunmajsja kerékpárhálózatának fejlesztése	500	TOP 3.1. Fenntartható közösségi mobilitás elősegítése
	Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	10	TOP 4.1. Önkormányzati közszolgáltatások hozzáférhetőségének és minőségének fejlesztése
	Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	75	EFOP 2.4 Tartós szegénységben élők, romák felzárkózását és a periférikus élethelyzetek megszüntetését segítő infrastrukturális beruházások EFOP 3.3 A neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása a nem formális és informális tanulási formákon keresztül EFOP 1.1 A halmozottan hátrányos helyzetű csoportok munkaerő-piaci eszközökben való részvételének és munkaerő-piacon való megjelenésének elősegítése

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
			EFOP 1.3 Társadalmi együttélés erősítése
	Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	33,5	EFOP 1.1 A halmozottan hátrányos helyzetű csoportok munkaerő-piaci eszközökben való részvételének és munkaerő-piacon való megjelenésének elősegítése
	Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	120	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	10	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	100	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal; VP 4. intézkedés
Egyéb projektek	Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajsán	250	magánbefektetők
	Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajsán	25	TOP 1.2. A turizmus területi adottságaiban rejlő endogén potenciál kibontakoztatása a foglalkoztatás elősegítése érdekében
	Kiskunmajsai Belső Kigyós kultúrház felújítás	39	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése
	Kiskunmajsai Temetők korszerűsítése	25	TOP 2.1. Vállalkozói tevékenységek ösztönzése és a népesség megtartása településfejlesztési beavatkozásokkal
	Vasútállomás fejlesztése	200	IKOP (MÁV)

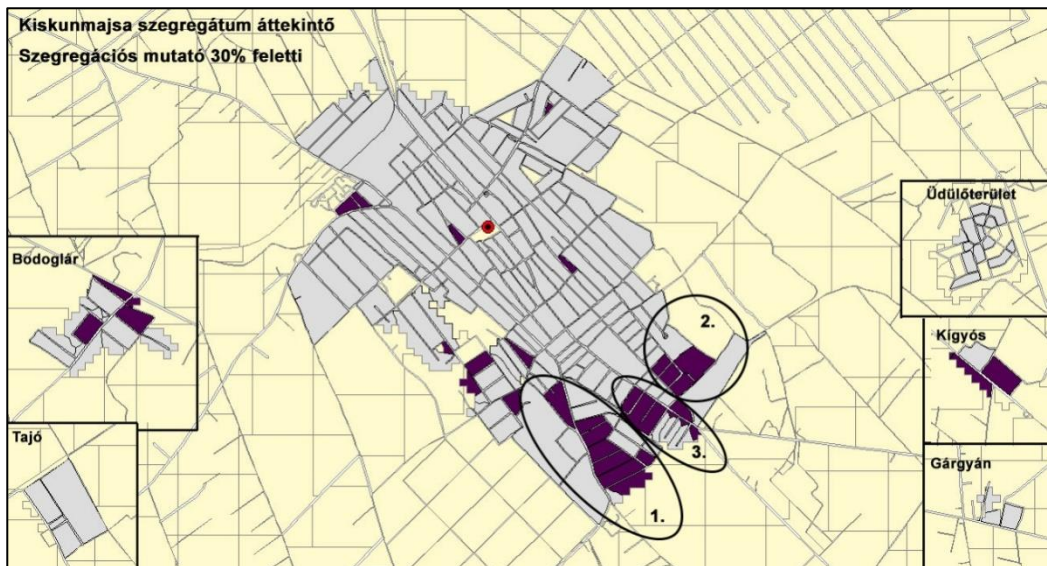
5 Anti-szegregációs program

5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A 2008-ban készült IVS három szegregátumot határol le a város Központi belterületén, hasonlóan a 2011-es népszámlálás alkalmával is három szegregátumot azonosítottak. A 2011-ben azonosított szegregátumok többsége a város keleti és délkeleti peremén helyezkednek el. A szegregátumként megjelölt és szegregációval veszélyeztetett utcaszakaszok száma nőtt 2001 és 2011 között.

A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke Kiskunmajsán 30 % feletti 3 belterületi részen.

6. térkép – Kiskunmajsa szegregált és szegregációval veszélyeztetett területei (szegregációs mutató 30% feletti)



Forrás: KSH Népszámlálás, 2011

A három szegregátum közül az első kettő hasonló típusú, ahol a gyermekkorúak aránya nagy, a lakosság többsége alacsony végzettségű és alacsony presztizsű munkát vállal. A munkanélküliség nagy és súlyos problémát jelent a tartós munkanélüliek nagy aránya.

A harmadik szegregátum ezzel szemben egy alacsony népességű szegregátum, ahol főként idősek élnek. A foglalkoztatási, az iskolázottsági mutatók és a lakás körülmények kedvezőbbek, mint a másik két szegregátumban.

A táblázatban jelöljük szürkével azt a cellát, amely az adott témakörben, a városban a legsúlyosabb problémát jelenti.

6. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza –a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 1.	-legnagyobb népességű -gyermekkorú népesség aránya itt a legmagasabb -időskorúak aránya rendkívül alacsony -legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül rendkívül nagy, 76 %	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya itt a legmagasabb, 68 % -foglalkoztatott nélküli háztartások aránya viszont ebben a szegregátumban a legkisebb	-a városrészben levő 76 db lakás majdnem 40 %-a alacsony komfort fokozatú -az egyszobás lakások aránya kicsi	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A lakótelek és környezete rendezetlen, szemetes.	A területen főként lakóházak találhatóak, illetve itt kapott helyet a Mentorház.	A területen magas a roma lakosság aránya	Csapadékvíz csatorna felújítás történt.
Szegregátum 2.	-a második legnagyobb	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők	-az alacsony komfortfokozatú lakások aránya	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A lakótelek és	A területen kizárólag lakóházak találhatóak. A szegregátummal	A területen magas a roma lakosság aránya.	Az ipari park közelében levő

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
	népességű szegregátum -gyermekkorú népesség aránya itt a második legnagyobb - A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya rendkívül nagy, 70 %	aránya ebben a szegregátumban a második legnagyobb, 65 % - háztartások felénél nincsen foglalkoztatott	42%, e tekintetben ez a legrosszabb helyzetben levő szegregátum	környezete rendezetlen, szemetes.	ugyanakkor határos az Ipari park területe.		Cigány telep felszámolásra került
Szegregátum 3.	-a lakónépesség száma 52 fő -a gyermekkorú népesség aránya itt a legkisebb a három szegregátum közül (13 %), az időskorúak aránya rendkívül nagy (34 %).	-rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya ebben a szegregátumban a legkisebb, 55 % -de munkanélküliek aránya itt is magas	-nincsen alacsony komfortfokozatú lakás	Az infrastruktúra rendelkezésre áll. A lakótelkek és környezete rendezetlen, szemetes.	A területen kizárólag lakóházak találhatóak.	A területen magas a roma lakosság aránya.	A Fő utca itt áthaladó szakasza új útburkolatot kapott, illetve az alsó óvodától (Fő u. 111.) a város határáig kerékpárút épült.

5.2 Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

A 2008-ban elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítése óta csapadékvíz hálózat fejlesztés készült, illetve a 3. szegregátum területén a Fő utca itt áthaladó szakasza új útburkolatot kapott, illetve az alsó óvodától (Fő u. 111.) a város határáig kerékpárút épült, ezzel a szegregátum infrastrukturális ellátottsága némiképp javult. A szociális és foglalkoztatási mutatók tekintetében nem áll rendelkezésre összehasonlítható adatsor. A 2. számú táblázat a 2008-ban tervezett, de megvalósításra nem kerülő beavatkozásokat tartalmazza.

7. táblázat: Anti-szegregációs célú beavatkozások és azok eredményei (2007-2014) a városban

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-szegregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
Horizontális anti-szegregációs beavatkozások	Roma munkanélküliek foglalkoztatásának elősegítése	Közmunka programban ők is részt vesznek.		
	Tartós munkanélküli vagy értelmi fogyatékos munkavállalók foglalkoztatásának elősegítése	A tartós munkanélkülieknek közmunka program.		
	Lakhatási feltételek javítása önkormányzati telekinálat növelésével	Az Önkormányzat rendelkezik különböző helyeken építési telkekkel, de az építkezési kedv az utóbbi években nagyon lecsökkent, telekértékesítés önkormányzati szinten nincs is.		
	Cigány kultúra beintegrálása a városi szintű rendezvényekbe	Majsa Napokon néhány esetben felléptek roma származású előadók.		
Szegregátum 1.	Kuksósi záportó megvalósításához kapcsolódó környezettudatosságra nevelés	Az IVS szerinti 1. szegregátum nem egyezik a mostani 1. szegregátum területével. A Kuksósi záportározó területe a mostani szegregátumban nincs benne.		
Szegregátum 2.	Cigánytelep felszámolásához kapcsolódó tereprendezés	A telep felszámolásra került, 2 db kb. 20 éve épült ikerház kivételével. A tereprendezés megtörtént.		

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-segregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
	A felszámolásra kerülő telep területének átsorolása lakóépület létesítését nem támogató rendeltetési kategóriába	A rendezési tervi átsorolás még nem történt meg.		
Szegregátum 3.	Rózsa utcai telekvégek és a belterületi határ közötti védőerdősáv megvalósítása	Védőerdő nem került telepítésre.	A korai beavatkozást középpontba helyező biztos kezdet programok elterjesztése országos szinten.	A projekt megvalósítása érdekében elindult a létrehozása egy Gyermekháznak. A célra kijelölt épület a 6120 Kiskunmajsa, Szabadkai út 60., Mentorház.
	Komplex közterület rendezés a Szélső-utcai zöldfelületen	Nem történt.	A 3. szegregátum területén megvalósuló projektek: Öregszőlősor és Lehel u. csapadékvíz elvezető csatorna kiépítése és Szabadkai úton térfigyelő kamera elhelyezése	Megvalósult. Hasznosnak bizonyulnak a kamerák.
Külterületi szegregáció	Szegregátumnak nem minősülő, de a városi ellátástól való viszonylagos elszigeteltségben élő, a városi átlagnál kedvezőtlenebb demográfiai és foglalkoztatási helyzetű külterületi lakossági csoportok közösségi házának megvalósítása Bodogláron, Kígyóson és Gárgyánon	Bodogláron volt óvodában közösségi ház kialakításra került. Kígyós-Gárgyánban, valamint Belső Kígyóson is van közösségi rendezvények elhelyezésére szolgáló épület, mely teljes külső-belső felújításon esett át, néhány rendezvénynek biztosít helyet.		
	Külterületi lakosoknak az anyatelepüléshez való jobb közlekedését biztosító külterületi útépités (Bodoglári major-Tajó és Kígyós-Csólyospálos	Útépités nem történt, útjavítás igen. Tajó bekötőútja várhatóan a 2022 évben teljes felületi felújítást kap, valamint a város belterületi részét		

	Korábbi IVS antiszegregációs terv megvalósult intézkedései jelölve a cél sorszámát, amihez hozzájárul	Eredmény /értékelés	Egyéb anti-szegregációs célú beavatkozások (a tervben nem szerepeltek)	Eredmény / értékelés
		Bodoglárral, illetve Kígyóssal összekötő helyi közutak is.		
Megvalósítandó intézkedések az összes szegregátum területén	A szegregátumok területein lévő beépítetlen telkekre építési tilalom elrendelése a szegregáció továbbterjedésének megelőzése	Építési tilalom nem került elrendelésre, de építési telek értékesítése sem történt az utóbbi időben az építési kedv csökkenése miatt.		
	Csapadékvíz-elvezető hálózat rekonstrukciójának első ütemeként a központi belterület D-i, DNy-i részének belvizes, belvízveszélyes helyzetének felszámolása	Az Öregszőlősor – Lehel utcai csapadékvíz elvezető hálózat felújítása megtörtént.		
	Utcafásítás a csapadékvíz-hálózat kiépítéséhez kapcsolódóan	Nem történt.		
	Kerítésépítés támogatása magántelkek utcavonalán	Nem volt építés, de javítás igen.	Járdaépítésre támogatást adott az Önkormányzat az elmúlt években, a lakótelkek előtti közterületen megépítendő járdákhoz.	

5.3 Anti-szegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

5.3.1.1 Anti-szegregációs célok

Kiskunmajsa elemi érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban. Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle: szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kíván a város hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációjának előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányait, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel az alacsony státusz megváltozásához.

8. táblázat - Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcéllok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	
2. Oktatási integráció biztosítása	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése A lemorzsolódás csökkentése
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése Új szociális szolgáltatások biztosítása
5. Közösségi terek biztosítása	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő, programok helyszíneinek biztosítása Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket

9. táblázat: Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban

Terület specifikus célok	Szegregátum 1	Szegregátum 2	Szegregátum 3
A településrendezésben a szegregációt csökkentő intézkedések megjelenítése, a terület más rendeltetésre való átsorolás vagy önkormányzati telekértékesítés ne történjen	X	X	X
Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	X	X	X
A lakókörnyezet rehabilitációja	X	X	X
Élhetőbb környezet kialakítása	X	X	
Az egészségre ártalmas tényezők megszüntetése: illegális szemétkerakók felszámolása	X	X	X

5.3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása, Kiskunmajsa számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinek, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők a szerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. Általában elmondható, hogy önmagában a kemény, illetve a puha beavatkozás ritkán vezet eredményre, hatásos és maradandó eredmény ezek optimális kombinációjával érhető el. Ennek megfelelően a város által alkalmazott intézkedések tartalmaznak kemény és puha elemeket egyaránt.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azok a lehetséges megoldások, melyek az Önkormányzat anyagi és egyéb lehetőségeit figyelembe véve megvalósulhatnak:

A városvezetés meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségesek olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Ennek érdekében Biztos Kezdet Gyerekház kialakítására indult már kezdeményezés a városban, 2022. évben megkezdte működését. A gyerekházban lehetőség nyílik többek között a szülők pedagógiai és pszichológiai tudásának bővítésére, a szülői kompetenciák fejlesztésére is.

Az óvodai nevelésben résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

A településen élő gyermekek körében rendkívül magas a sajátos nevelési igényű (SNI) és a beilleszkedési, tanulási és magatartási problémákkal (BTM) küzdő gyermek. Ezért a Biztos Kezdet Gyerekház mellett az óvodai feladatellátási helyeken növelni kell a gyógypedagógus óvónők számát. Az óvodában heti egy alkalommal biztosítani szükséges Alapozó terápiát az 5. életévet betöltött gyermekek részére.

A terápia rendkívül alkalmas a képességek sokirányú fejlesztésére, esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében javasolt létrehozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülhetnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A hátrányos helyzetű emberek felzárkóztatására a város egy **Mentori hálózat** kialakítását tervezi, ahol a mentorok folyamatos kapcsolatban vannak a rábízott családokkal, így segítve őket. Ez az EFOP-1.5.3 pályázatnak köszönhetően 2018.08. és 2019. 12. közötti időszakban működni tudott. Tovább működtetése javasolt. Egy **mentorház** is létesült, amely új szolgáltatásaival alkalmas lehet a deszegregációs folyamatok elindításához.

A **mentorház egy mintaház** kerttel, mosókonyhával, étkezővel, tanuló és szabadidőszobával. Itt nyílik mód az iskola utáni foglalkozásokra, internetre, a kulturált viselkedés és egyéb a társadalomban egyértelmű együttélési szabályok elsajátítására. Étkezés késsel-villával, ruhamosás, tisztálkodás, WC használat, öltözködés stb. Ebben a házban és környezetében azt is megtanulhatják, hogy hogyan lehet és kell rendben tartani lakást, kertet, környezetet. Fontos helye kell, hogy legyen a hétvégén és napközben csellengő gyerekek foglalkoztatására, felzárkóztatására. Megtanulhatják a mai kor technikai eszközeinek használatát, elsajátíthatják a háztartási, kerti gépek működtetését.

Emellett egy **ifjúsági információs és tanácsadó iroda** létre hozása is indokolt lehet a mentorházban, amely jól megközelíthető a célcsoport számára.

A jelenlegi telepek mellett jól megközelíthető helyen egy **ökumenikus kápolna** kapna helyet, amely a szegregátum lakóit hitéleten keresztül vonja be a társadalomba. Erre már működő jó példák vannak a városban. A kápolna környezetében a szabadidő eltöltésére alkalmas tér kerülne kialakításra.

A hátrányos helyzetű gyermekek lemorzsolódásának megelőzése, az utcai devianciák, a fiatalkori bűnözővé válás elkerülése és a BTM nehézségekkel küzdő gyermekek problémáiban való segítségnyújtás biztosítása érdekében **Kortárs-segítők képzését** támogatja a város. A KLIK helyi tankerületével együttműködve segítik az iskolai drogprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését. A kortárs csoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Az **Orgona Református Egyesített Szociális Intézmény** tanyagondnoki szolgálat olyan szolgáltatás nyújt, amely felvállalja az öregedő népesség okozta speciális problémák megoldását, valamint a külterületi lakosságot jobb ellátási helyzetbe hozza, közel viszi hozzájuk a távolság miatt nehezen elérhető szociális ellátásokat. Szociális biztonság nyújtása, jóléti, kulturális és egyéb szolgáltatások biztosítása érdekében a szervezet **támogatása** rendkívül fontos. A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a **szociális területen dolgozók továbbképzése**. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtsunk a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében.

Nyári napközi biztosítása szükséges, nyári étkeztetéssel, a hátrányos helyzetű tanulók részére.

A középiskolába járó hátrányos helyzetű diákok körében rendkívül magas a lemorzsolódók aránya. Ennek csökkentésére javasolt visszaállítani és bővíteni a korábban működő **ösztöndíjrendszert**, amely motiválja a diákok iskolai sikerességét és az intézményben történő bent maradását.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben részesíti a beruházások során azon vállalkozásokat, akik alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat (közbeszerzési eljárás ajánlattételi felhívásában megfogalmazásra kerül a bevonandó személyekkel kapcsolatos elvárás). A foglalkoztatás elősegítése érdekében mezőgazdasági tevékenységet végző szociális szövetkezetet hozhatnak létre.

Utcabizalmi rendszer létrehozása is javasolt.

10. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Esélyegyenlőség biztosítása	Mentori hálózat kialakítása	Jegyző, együttműködve a Roma Nemzetiségi Önkormányzat elnökével	EFOP	2018-2019
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	polgármester	Nem releváns	2015-
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezető	Saját forrás	2016-
	Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció, EMMI	2015-
	Mentorházban iskola utáni foglalkozások szervezése	Polgármester	Saját forrás és EFOP	2019-
	Kortárs-segitők képzése	Szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása a mentorházban	polgármester	Saját forrás és EFOP	2017-
Drogprevenció	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és EFOP	2018-	

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése	Polgármester	Saját forrás, hazai forrás	2015-
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása	Polgármester	Saját forrás	2022-
	Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése	Jegyző	Nem releváns	2015-
	Közösségi mosoda, konyha felújítása (Fő u. 2. szám alatt (szociális otthon)	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	Mentorház kialakítása	Polgármester	Saját forrás és/vagy EFOP	2019-
	Utcabizalmi rendszer fejlesztése	szociális intézmény vezetője	nem releváns	2015-
5. Közösségi terek biztosítása	A mentorháznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására	Polgármester	Saját forrás és/vagy EFOP	2019-
	Ökumenikus templom építése	kisegyházak	TOP szociális városrehabilitáció	2022-

5.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

A Kiskunmajsán található három szegregátum közül a 2. szegregátum területén számolták fel a Cigánytelepet, de még így is szegregátumnak minősülő területről van szó. A szegregátumok területén alapvetően rehabilitációs programok alkalmazására van szükség, ugyanakkor folyamatosan segíteni kell az ott élőket is mobilizációs intézkedésekkel annak érdekében, hogy oldódjon a szegregáció, csökkenjen a népsűrűség. Elsődleges feladat a lakókörnyezet rehabilitációja, az illegális szeméttlerakók felszámolása, a területek rekultivációja. A szeméttlerakók újbóli megjelenésének elkerülése érdekében térfigyelő rendszer kiépítése szükséges.

A szegregátumokban építési tilalom elrendelése lehet szükséges, hogy a lakosság száma új építésekkel ne növekedhessen. Ezen területeken az életveszélyes állapotú házak kiváltására van szükség bérlakások kiutalásával.

A kialakítandó bérlakások esetében figyelemmel kell lenni arra, hogy azok integrált lakókörnyezetben legyenek. Ennek megfelelően nem lehet egyik szegregátum területén sem, illetve nem lehet tömbszerűen sem kialakítani őket (pl. volt laktanyában), vagy – építés esetén – egymás melletti telkeken, annak érdekében, hogy ne is jöjjön létre újabb szegregátum a településen. A bérlakásokba költöző családok folyamatos megtámogatására van szükség a költözés előtt és azt követően is minimálisan két évig. Ezen feladat érdekében a szociális intézmény létszámát növelni szükséges.

A közműszolgáltatókkal együttműködve előrefizetős, kártyás mérőórák kihelyezését szükséges kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekötésre kerültek az ingatlanokról, illetve ahol ennek veszélye fenyeget.

A zöldfelületek folyamatos növelésével elő kell segíteni az élhetőbb lakókörnyezetet a szegregátumok területén.

11. táblázat - Az anti-szegregációs terv lehetséges, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1., 2., 3.	Telekértékesítés felfüggesztése	A szegregáció erősödésének megakadályozása	Polgármester	Nem releváns	2015
1., 2.	Bérlakásokba költöző családok szociális munkával történő segítése	szegregáció megszüntetése	szociális intézmény vezetője	TOP	2016-2020
1., 2., 3	Illegális szeméttlerakók megszüntetése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	KEHOP 3. prioritástengely, TOP szociális városrehabilitáció	2016-2022

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bármilyen beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során elemi érdeke a városnak a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzat bevonásra kerül ezen folyamatokba.

A városban tervezett fejlesztések jellemzően a város északi városközponti területére összpontosulnak, tekintve, hogy a legtöbb oktatás-nevelési, egészségügyi és kulturális intézmény itt található. A szegregátumokban élők számára ugyanakkor elérhetőek a városközpontban levő szolgáltatások a városra jellemző kis távolságok miatt.

A külterületi szegregátumok helyzetét is igyekszik javítani a város, városrészi célként fogalmazta meg a külterületek infrastruktúra fejlesztését, a humán közszolgáltatások fejlesztése városrészi cél ugyanakkor csak a Központi belterület esetében lett megfogalmazva. Így a külterületen élők számára a Központi belterület közlekedési elérhetőségének növelése kiemelt feladat a szegregációs folyamatok megállítása érdekében is.

Az egykori szovjet laktanya épület funkcióváltását tervezi a város bérlakások kialakításával. Amennyiben a szegregátumok lakóit költözteti az önkormányzat a laktanya bérlakásaiba fenn áll a veszélye egy újabb szegregátum létrejöttének. Az önkormányzatnak tehát figyelnie kell arra, hogy ne költöztessen a szegregátumokból lakókat a kialakításra kerülő bérlakásokba.

5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Az alábbi projekteknek a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatását, hatásuk mérséklését mozdítják elő:

- "Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe" hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása

A projekt célja hátrányos helyzetű célcsoport foglalkoztatása. A foglalkoztatási program kiterjedne konyhai kisegítő, udvari takarító, lakóépületi takarító, gondnok, karbantartó, valamint felsőfokú végzettség esetén ifjúságsegítő, vagy családgondozó munkakörre.

A projekt várható eredménye új ismeretek szerzése, vissza- vagy beilleszkedés a munkavilágába, munkatapasztalat, társadalmi integráció, szolgálati idő szerzése.

- Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán

A hátrányos helyzetű emberek felzárkóztatására továbbra is működtetni kell a Mentori hálózatot, ahol a mentorok folyamatos kapcsolatban vannak rábizott családokkal.

- Családsegítő és Gyermejjóléti szolgálat fejlesztése

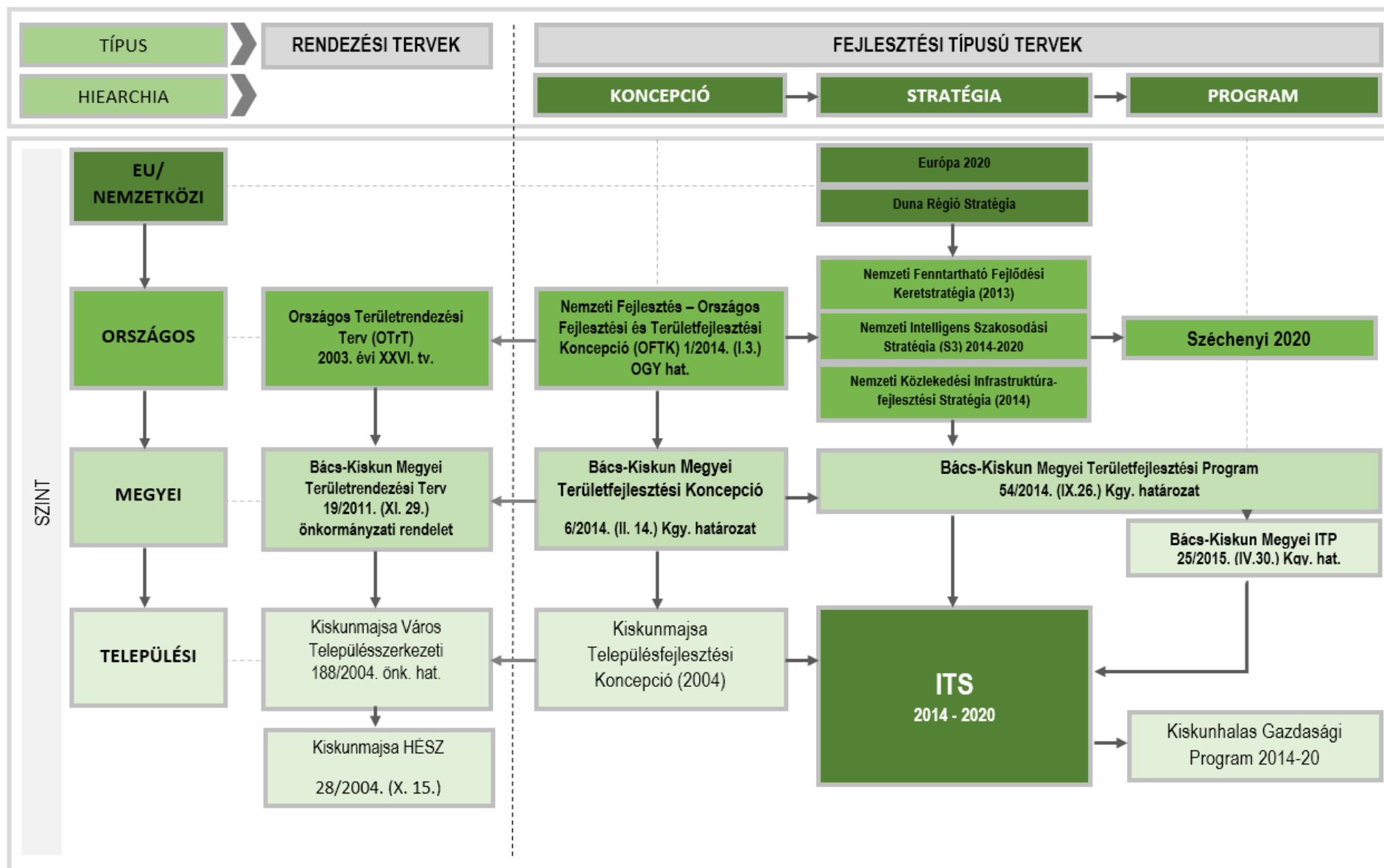
6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések

A terület és településfejlesztési, valamint rendezési eszközök, továbbá az ágazati fejlesztési dokumentumok különböző típusait, szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatrendszerét, illetve az ITS-nek ebben a tervrendszerben elfoglalt helyét az alábbi ábra mutatja be.

A rendszerben minden alacsonyabb szintű terv célrendszerét a felette lévő, magasabb szintű terv(ek) célrendszerének figyelembe vétel, ahhoz illeszkedve alakítja. Az alacsonyabb szintű tervek egyre részletesebben dolgozzák ki a kitűzött célokhoz vezető konkrét megoldásokat.

Jelen ITS készítéséhez kapcsolódóan kidolgozásra került Megalapozó vizsgálat részletesebben is vizsgálja az ITS illeszkedése szempontjából releváns terület és településfejlesztési, valamint rendezési dokumentumokat. Az ITS célrendszere a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve, azokra alapozva került kidolgozásra.



6.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

13. táblázat Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(8.2) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	(3). a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése; (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	(3.1.) a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítésével, valamint új cégek alapításának ösztönzésével, beleértve az üzleti inkubációt (8.2) foglalkoztatás-barát növekedés támogatása a területi stratégiákban foglalt endogén potenciálok fejlesztése által a speciális területeken, beleértve a hanyatló ipari régiók szerkezetváltását, továbbá a különös természeti és kulturális erőforrásokhoz való hozzáférés növelését, valamint ezen erőforrások fejlesztését

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	(1.) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(1.2) a vállalatok K+I beruházásainak, a vállalkozások és K+F központok és felsőoktatási intézmények egymás közötti kapcsolatainak és szinergiáinak kialakításának támogatása, különösen a termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítése, technológiaátadás, szociális innováció és közszolgálati alkalmazások, keresletélénkítés, hálózatépítés, klaszterek és nyílt innováció intelligens specializáció által
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	(4) Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban (5) Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése (6) Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	(4.3) az infrastrukturális létesítményekben, beleértve a közcélú épületeket és a lakásépítési ágazatban az energiahatékonyság és a megújuló energia támogatása (5.1) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra irányuló célzott beruházás támogatása (6.2) a vízgazdálkodási ágazat jelentős beruházási igényeinek kielégítése az Unió környezetvédelmi vívmányai követelményeinek teljesítése érdekében
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	(9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.7) a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	(7) A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása	(7.3) környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek - beleértve a folyami és tengeri közlekedést, kikötőket és multimodális csomópontokat is - kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	(9) A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	(9.5) a társadalom peremére szorult közösségek - például romák - integrációja (9.6) a nem, faji vagy etnikai származáson, valláson vagy meggyőződésen, fogyatékonyságon, életkoron vagy szexuális irányultságon alapuló megkülönböztetés elleni küzdelem

OFTK-hoz
illeszkedés

6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszerfeldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságosztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Átfogó cél 1: Több lábon álló gazdaság: a gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatás növelése

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:
 - Többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés

Emellett az 1. átfogó célhoz - Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés – kapcsolódó Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és –ellátás specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki.

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 3. átfogó célhoz - Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme – kapcsolódó alábbi specifikus céllal is szoros kapcsolódás mutatható ki:

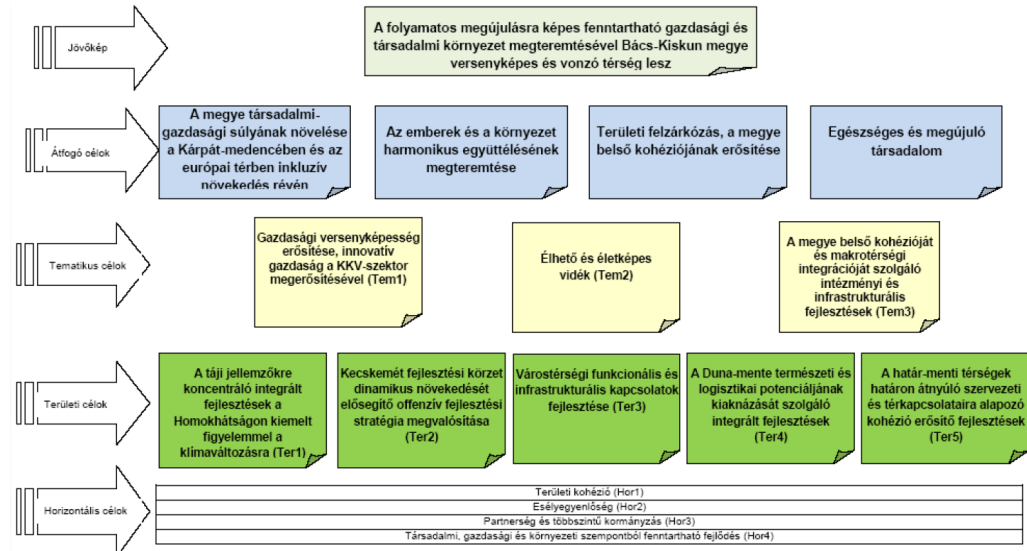
- 7. Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

- Az OFTK célkitűzései közül elsősorban a 4. átfogó célhoz – Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal határozható meg közvetlen kapcsolódás:
 - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés
 - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása
- Emellett az 2. átfogó célhoz - Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom – kapcsolódó alábbi specifikus célokkal is szoros kapcsolódás mutatható ki:
 - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
 - Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom

Megyei területfejlesztési koncepcióhoz / programhoz illeszkedés

Bács-Kiskun megye 2014-ben elfogadott területfejlesztési koncepciója négy átfogó, három tematikus és öt területi célt jelöl ki.



Kiskunmajsa város célrendszere a következőképpen illeszkedik:

Átfogó cél 1: Több lábon álló gazdaság: a gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatás növelése

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „A megye társadalmi-gazdasági súlyának növelése a Kárpát-medencében és az európai térben inkluzív növekedés révén”, illetve a tematikus célok közül a „Gazdasági versenyképesség erősítése, innovatív gazdaság a KKV szektor megerősítésével” célkitűzéssel.

Átfogó cél 2: Energiahatékonyság és a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „Az emberek és a környezet harmonikus együttélésének megteremtése”, illetve a tematikus célok közül a „Élhető és életképes vidék”.

Átfogó cél 3: Az életminőség javítása, a társadalmi különbségek csökkentése

- Kapcsolódás mutatható ki a Bács-Kiskun megyei területfejlesztési program átfogó céljai közül „Az emberek és a környezet harmonikus együttélésének megteremtése”, és a „Területi felzárkózás, a megye belső kohéziójának erősítése”, és a „Egészséges és megújuló társadalom”, illetve a tematikus célok közül a „Élhető és életképes vidék” és „A megye belső kohézióját és makrotársági integrációját szolgáló intézményi és infrastrukturális fejlesztések” célkitűzésekkel.

ITS Tematikus célok/B-K megye OP prioritások	Gazdaság-és foglalkoztatás élénkítés	A vidék fenntartható fejlesztése	A megyeszékhely integrált fejlesztése	Hatékony környezetgazdálkodás és klímaváltozáshoz való alkalmazkodás	Komplex megyei gazdaságfejlesztési menedzsment és marketing tevékenység megszervezése	Közösségek önszervező, öngondoskodó és együttműködési készségek kibontakoztatása	Térségi elérhetőség és mobilitás
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	Erős	Közepes	Gyenge	Erős	Erős	Közepes	Gyenge
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	Erős	Erős	Gyenge	Gyenge	Közepes	Közepes	Gyenge
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	Erős	Közepes	Gyenge	Gyenge	Közepes	Gyenge	Erős
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	Gyenge	Erős	Gyenge	Erős	Gyenge	Gyenge	Gyenge
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	Közepes	Gyenge	Gyenge	Gyenge	Gyenge	Erős	Gyenge
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	Közepes	Közepes	Gyenge	Közepes	Gyenge	Gyenge	Erős
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	Közepes	Gyenge	Gyenge	Gyenge	Gyenge	Erős	Gyenge

Erős	Erős koherencia
Közepes	Közepes koherencia
Gyenge	Gyenge koherencia

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A városrészi célok az alábbi településszerkezeti terv alapján azonosított problémákra reagálnak:

1. városrész – Belterület:

- V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése
 - ÉNY-DK-i irányban elnyúlt várostest, kevés keresztirányú kapcsolattal (szűk keresztutcák)
 - Avult állagú épületek és alulhasznált telkek nagy száma
 - Funkciószegény központ
 - Kialakulatlan nyugati alközpont
 - Közintézmények leromlott állapota
 - Volt szovjet laktanya romos állapota (városkapu is egyben!)
- V1.2. Gazdasági - ipari funkció erősödése
 - Kisméretű telkek alkalmatlanok a nagyobb beruházásokra

2. városrész - Üdülőterület

- V2.1. Fürdő fejlődése
- V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
 - Az üdülőfalu és a fürdőbejárat között nincs direkt kapcsolat
- V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
 - Szennyvízhálózat kiépítetlen
 - Csapadékvíz-elvezetés nem megoldott

3. városrész - Külterület

- V3.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása
 - Avult állapotú épületállomány
 - A külterületen élők közötti kapcsolatokat koordinálni hivatott egyéb belterületek funkcióhiányossága
 - Külterületi úthálózat hiányossága, rossz állapota
- V3.2. Mezőgazdasági funkció erősödése
 - Amortizálódott majorgazdaságok

6.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

A Gazdasági Program meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok figyelembe vételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását célozzák.

Tekintettel arra, hogy a Gazdasági Program kidolgozása az ITS készítéssel részben párhuzamosan zajlott, így a két dokumentum közötti kölcsönös illeszkedés biztosított. Ahogy a stratégia úgy a gazdasági program is a több lábon álló gazdaság elérése célkitűzést fogalmazta meg, mivel Kiskunmajsa:

- hagyományosan a mezőgazdasági tevékenységre alapozott gazdaság napjainkban is domináns Kiskunmajsa életében, az önkormányzat jelentős földterületekkel rendelkezik, melyek hasznosításában az elmúlt évek során közvetlenül nem vett részt;
- számottevő az ipari potenciál, amelyet a termelői és szolgáltatói tevékenységet végzők nyújtanak;
- nagyon fontos szegmense Kiskunmajsa gazdasági életének a több mint 30 éve fejlődő turizmus. Ennek zászlóshajója a Jonathermál Zrt. által fenntartott és működtetett gyógyfürdő, motel és kemping. E köré az elmúlt évtizedek során számos egyéb szolgáltatás épült, és a civil szféra is megjelent ezen a területen.

A Gazdasági Program alábbi fő intézkedései és azok illeszkedése a stratégia tematikus céljaihoz a következő:

- Gazdaságélénkítő intézkedések:
 - T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén
 - T3: Magas hozzáadott értékű termelő iparágak támogatása
 - T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése
 - Kulcsprojektek elsősorban
- Középületek és –terek fejlesztése
 - T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása
 - Városközpont akcióterület fejlesztései
- Turizmus fejlesztése
 - T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása
 - Gyógyhely akcióterület fejlesztései
- Energetikai fejlesztések
 - T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése
 - Városközpont akcióterület épületenergetikai fejlesztései

6.1.3.3 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

A város környezetvédelmi helyzete a mutatkozó negatívumok ellenére is az országos átlagnak megfelel. A település előtt álló tennivalók közül ki kell emelni az alábbiakat, melyek sarokkövei a város környezetvédelmi programjának:

1. Fontos feladat a lakosság, ezen belül kiemelten a tanuló ifjúság környezet- és természetvédelmi ismereteinek fejlesztése – Horgászturisztikai tanösvény kialakítása (egyéb projekt)
2. Egy nagyobb ütemű út-, járdaépítési, illetve felújítási programot kell elindítani, mellyel párhuzamosan csapadékvíz elvezetés kiépítésében is léphetne előre a város. - Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése; Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán (hálózatos projekt)

3. A város belterületén lévő számos, rendszeresen kezelt zöldfelület, virágágyás talajának felújítása, szerves anyag pótlása. - Kiskunmajsai központi park fejlesztése; Zöldterületek fejlesztése az Üdülőfaluban (akcióterületi projekt); Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása (hálózatos projekt)
4. Természeti értékek számbavétele, megóvása, fenntartása, helyreállítása. - Horgászturisztikai tanösvény kialakítása (egyéb projekt)
5. A pollenszennyezés mértékének csökkentése érdekében a kezelt zöldfelületeken a kaszálást rendszeresen el kell végezni, illetve a környező parlagon hagyott területek gyommentesítését meg kell oldani.
6. Ivóvízbázis védelme érdekében a még meglévő szennyvízszikkasztó aknák felszámolása, helyette zárt rendszerű szennyvíztárolók kiépítése - Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban (akcióterületi projekt)
7. Azokat a lakosokat, akik nem csatlakoztak még rá a hálózatra, meg kell győzni a rendszer előnyeiről és környezetvédelmi jelentőségéről.

A Környezetvédelmi Programban felsorolt teendők megjelenítését a T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél képviseli a stratégiában.

6.1.3.4 A települési Gyógyhelyi Fejlesztési programmal való összhang

A kiskunmajsai Gyógyhelyi Fejlesztési Program szorosan kapcsolódik a gyógyhelyé minősítés folyamatához, illetve a gyógyhelyfejlesztési célú projekteket alapozza meg. A Program lesz az alapja a 2014-2020-között benyújtandó gyógyhelyi fejlesztési pályázat(ok)nak.

A program az alábbi célokat fogalmazza meg:

- Fürdőfejlesztés
- Szálláshelyek fejlesztése
- Termálvízre alapozott projektek
- Zöldterület-fejlesztés
- Társadalmi fenntarthatóság
- Együttműködés és intézményrendszer fejlesztése
- Településmarketing program

A program céljai illeszkednek:

- T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása tematikus célhoz
- V2 – Üdülőterület: Fürdő és az üdülőterület komplex fejlődése városrészi célhoz
 - V2.1. Fürdő fejlődése
 - V2.2. Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése
 - V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése

A Gyógyhely akcióterület fejlesztései pedig a Gyógyhelyfejlesztési program projektjeit is magában foglalja.

6.2 Belső összefüggések

6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket, erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

14. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	Városi szintű középtávú tematikus célok							A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	T5: A humán szolgáltatások minőségi javulása	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	
A város népessége növekvő ütemben csökken	2	2	2	0	3	1	0	9
A magasán képzett lakosság elvándorlása gyorsul	3	1	3	0	3	1	0	10
Jelentős munkanélküliség	3	3	3	0	3	2	1	13
A város éghajlata viszonyaira egyre inkább jellemzőek a szélsőséges éghajlati események	2	3	0	3	0	2	0	11
Leszakadó társadalmi csoportok, szegregáció erősödése	0	2	0	1	3	3	3	11
A kapcsolódások összesített erőssége	10	11	8	4	12	9	5	

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása, T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén és a T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása. A települési problémákat közel hasonló mértékben csökkentheti a T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása és T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer is. A T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél a város problémáinak kezelése tekintetében kisebb szereppel bír, a T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi hatása elsősorban közvetett módon jelenhetnek meg. Az egyes célokhoz kapcsolódó eredmények hozzájárulása a különböző problémákhoz hasonló mértékű, összességében a célok elérése kapcsán jelentős javulás a munkanélküliség tekintetében várható. A város által megfogalmazott célok legkevésbé

a népesség csökkenés megállítását tudják elérni. Ez esetben olyan, az egész országra jellemző demográfiai tendenciával áll szembe a város, amit nehezen tud rövidtávon befolyásolni.

15. táblázat - A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	Városi szintű középtávú tematikus célok							A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott	T4: Környezetvédelemi – vízgazdálkodási fejlesztések	T5: Közösségi szolgáltatások és az intézményrendszer helyi	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódó belterületi.	
Több, nagy múltra visszatekintő oktatási intézmény működik a városban	3	2	2	1	3	0	0	10
A város jelentős nagyságú, részben hasznosított ipari területtel rendelkezik	0	0	3	0	0	1	0	3
A fürdő és tanyák értékei, mint turisztikai potenciál	3	2	0	2	3	1	1	12
A mezőgazdaság természeti és gazdálkodási alapjai megvannak	2	3	0	2	0	0	0	6
A kapcsolódások összesített erőssége	8	7	8	5	6	2	1	

Az értékelő táblázatból látható, hogy a város három (T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása, T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása, T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén) célkitűzés tekintetében közel azonos mértékben épít adottságaira. Ezek a célok a meglévő adottságok szempontjából elsősorban városi „ágazati” célnak tekinthetők. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek a „A fürdő és tanyák értékei, mint turisztikai potenciál”, amelyek így a város legfontosabb adottságának tekinthetők, és amelyek további fejlesztése és minél szélesebb körű funkciókkal történő hasznosítása az egész város fejlődése szempontjából meghatározó lehet.

16. táblázat - A városrészi szintű területi célok és problémák kapcsolatai

Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése			
Központi belterület	V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Déli és nyugati városrészen hiányos gazdasági és közfunkciók (alvóváros)	2	1	3	
Közüntézmények leromlott állapota	3	0	3	
Volt szovjet laktanya romos állapota (városkapu is egyben!)	2	0	2	
Ipari park alacsony kihasználtsága	0	3	3	
A kapcsolódások összesített erőssége	7	4		
Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: Fürdő és az üdülőterület komplex fejlesztése			
Üdülőterület	V2.1. Fürdő fejlődése	V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	V2.3 Környezet védelmi infrastruktúra fejlődése	A kapcsolódások összesített erőssége
Fürdőbővítési terület (Kökúti szőlők) elaprózódott birtokstruktúrával rendelkezik, ezért nem alkalmas nagyobb beruházásra (szállodák, sportpályák)	3	2	1	6
Üdülőterület nem jogosult szennyvíz- és csapadékvíz hálózat fejlesztési támogatásra	3	3	3	9

Minőségi és mennyiségi szempontból se megfelelő szálláshelykínálat	2	3	3	8
A kapcsolódások összesített erőssége	8	8	7	
Városrészi szintű problémák	Városrészi szintű területi cél: V3 Városrészi cél: Külterület (egyéb belterületekkel)			
Külterület (egyéb belterületekkel)	V23. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	V3.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Hiányos infrastruktúra miatt a külvilágtól való viszonylagos elzártság	3	2	5	
Avult állapotú épületállomány, amortizálódott majorgazdaságok	3	2	5	
Tanyasi turizmus nem integrálódott az idegenforgalmi kínálatba	1	1	2	
Baromfitelepek rentábilissága csökken, szőlészet-borászat ágazat hanyatlása	0	3	3	
A kapcsolódások összesített erőssége	7	8		

Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a Központi belterület problémáinak mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése. Az egyes problémák a városrészi célokhoz való kapcsolódásának erőssége közel egyenletes, minden problémára reagál valamelyik célkitűzés.

Az Üdülőtérület problémáinak mérséklése szempontjából mindhárom cél rendkívül fontos. A három városrészi cél elérésével leginkább az „Üdülőtérület nem jogosult szennyvíz- és csapadékvíz-hálózat fejlesztési támogatásra” és „Minőségi és mennyiségi szempontból se megfelelő szálláshelykínálat” problémák orvosolhatók.

A Külterület problémáinak mérséklése szempontjából a V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása és a V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése cél hasonló súllyal bír. A célok elérésével a „Hiányos infrastruktúra miatt a külvilágtól való viszonylagos elzártság” és „Avult állapotú épületállomány, amortizálódott majorgazdaságok” problémák orvosolhatók leginkább.

17. táblázat - A városrészi szintű területi célok és adottságok kapcsolatai

Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése			
Központi belterület	V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége	
Betelepülésre alkalmassá tehető területek az ipari parkban	0	3	3	
Közüntézmények területi koncentrációja	3	0	3	
Közösségi közlekedési csomópont, átszállási lehetőségek	2	2	4	
A kapcsolódások összesített erőssége	5	5		
Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: Fürdő és az üdülöterület komplex fejlesztése			
Üdülöterület	V2.1. Fürdő fejlődése	V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	V2.3 Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	A kapcsolódások összesített erőssége
Fürdőkomplexum – fejlesztésekkel párhuzamosan – bővülő munkahelykínálata	3	2	1	6
Üdülöfalu nyugodt, rendezett utcaképe, organikus utcahálózata, egységes építészeti megjelenése	1	3	3	7
A kapcsolódások összesített erőssége	4	5	4	
Városrészi szintű adottságok	Városrészi szintű területi cél: V2 Városrészi cél: Külüterület (egyéb belterületekkel) fejlesztése			

Külterület (egyéb belterületekkel)	V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	A kapcsolódások összesített erőssége
Értékes természeti (homokbuckák) és épített környezet (tanyák) a külterületeken	2	2	4
Viszonylag diverz tájhasználat	1	3	4
Nagyobb önkormányzati tulajdonú területek	0	3	3
Sportolás és aktív rekreációs lehetőségek megléte	2	0	2
A kapcsolódások összesített erőssége	5	8	

A Központi belterületen V1.1 A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése és V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése célkitűzés azonos mértékben épít a városrész adottságaira. Az adottságok és a célok viszonyában mindhárom adottságnak, a „Betelepülésre alkalmassá tehető területek az ipari parkban”, „Közüntézmények területi koncentrációja” és a „Közösségi közlekedési csomópont, átszállási lehetőségek” adottságnak is nagy a jelentősége.

A város Üdülőtérületén V2.1. Fürdő fejlődése, V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése és V2.3 Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése célkitűzés közel azonos mértékben épít a városrész adottságaira. Az adottságok és a célok viszonyában mindkét adottságnak, az „Üdülőtér nyugodt, rendezett utcaképe, organikus utcahálózat, egységes építészeti megjelenése” és a „Fürdőkomplexum – fejlesztésekkel párhuzamosan – bővülő munkahelykínálata” adottságnak is nagy a jelentősége.

Az értékelő táblázatból látható, hogy város Külterületén V2.2 Mezőgazdasági funkció erősödése célkitűzés tekintetében nagyobb mértékben épít adottságaira, mint a V2.1. Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása célkitűzés esetében. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek „A viszonylag diverz tájhasználat” és „Értékes természeti (homokbuckák) és épített környezet (tanyák) a külterületeken” amelyek így a városrész legfontosabb adottságának tekinthetők.

6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

Az alábbi, a különböző célok logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük:

A Központi belterületen meghatározott fejlesztési célok összességében jelentősebben járulnak hozzá a város fejlődéséhez, mint az Üdülőterület és a Külterület céljai.

T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése tematikus cél és a T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése tematikus célok a legtöbb városrészi cél megvalósulásában jelentős szerepet játszanak, de a T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása is fontos tematikus cél.

A T1, T2 és T3 ágazati jellegű tematikus célok összességében kevésbé járulnak hozzá a városrészi célok eléréséhez, de megállapítható, hogy ezek a tematikus célok bizonyos városrészekben a legnagyobb jelentőséggel bírnak. Tehát a Központi belterületen az ipar (T3) fejlesztése, az Üdülőterületen a turizmus fejlesztése (T1), a Külterületen pedig a mezőgazdaság fejlesztése (T2) a kitűzött cél.

18. táblázat - A települési célok logikai összefüggései

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok							
	T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	T5: A humán szolgáltatások minőségi javulása	T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	T7: Szegregálódo belterületi, leszakadó külterületi településrészek	A kapcsolódások összesített erőssége
V1 városrészi cél: A Központi belterület fejlesztése								
V1.1. A humán közszolgáltatások, közösségi funkciók fejlődése	0	0	2	3	3	3	3	14
V1.2 Gazdasági - ipari funkció erősödése	2	2	3	1	0	2	0	10
A kapcsolódások összesített erőssége	2	2	5	4	3	5	3	24
V2 Városrészi cél: Fürdő és az üdülőtérület komplex fejlődése								
V2.1 Fürdő fejlődése	3	0	0	3	2	2	0	10
V2.2 Szálláshelyek minőségi és mennyiségi fejlődése	3	0	0	3	1	3	0	10
V2.3. Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	2	0	0	3	0	1	1	7
A kapcsolódások összesített erőssége	8	0	0	9	5	6	1	29

V3 Városrészi cél: Külterület (egyéb belterületekkel)								
V3.1 Külterületen élők (tanyaközpontokban) életkörülményeinek javulása	1	3	0	3	3	3	3	16
V3.2 Mezőgazdasági funkció erősödése	0	3	0	1	3	1	2	9
A kapcsolódások összesített erőssége	1	6	0	6	3	4	5	25
Kapcsolódások erőssége mindösszesen	9	8	5	16	11	14	8	

6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentrálnó, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.

Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.

Nyomonkövetés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.

Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezése”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A város fejlesztési tervei közül a Gyógyhely akcióterületi projektek azok, amelyek egymásra gyakorolt hatása a legjelentősebb. A fürdő fejlesztése indokoltá teszi a kemping, motel fejlesztését akár egy szálloda építését megfelelő mértékű látogató szám emelkedés esetén. A látogató szám emelkedés egyrészt az Üdülőtérlet infrastrukturális fejlődésével, a kerékpárutak kiépítésével, a közösségi tér/szórakoztató központ megépítésétől várható. Egy Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központjának megépítésével teljesen egyedi gyógyturisztikai profilja lehet a városnak, mely számos új munkahelyet teremthet és fellendítené a fürdő forgalmát. A különböző termásvíz hasznosítási fejlesztési elképzelések összehangolása rendkívül fontos. Az elfolyó termásvíz ugyanis haltenyésztési célú és öntözési célú hasznosítása is felmerült. A termásvízzel megoldható lenne az Üdülőfalva házainak téli hónapokban való fűtése, így nemcsak nyáron érkeznének vendégek az Üdülőfaluba. Ez a projekt a tervezett közösségi tér kihasználtságát is növelné.

A Városközpont akcióterület fejlesztéseinek többsége közintézmények épületeinek felújítását jelenti. Az egyes projektek egymásra gyakorolt hatása nem jelentős. A város ugyanakkor fontossági sorrendet állított fel köztük, így feltehetőleg az egyik épületenergetikai felújítás megvalósulásával kevesebb forrás fog jutni egy másik épület felújítására. A projektek ilyen módon lehetnek negatív hatással egymásra. A Városközpont fejlesztése nemcsak a kiskunmajsai lakosok számára lesz fontos. A Központi belterületet és az Üdülőfalut egy gyalogos-kerékpáros sétány kötné össze így a két városrész fejlődése összekapcsolódna. Az Üdülőfalut és a kemping vendégei a városközpont szolgáltatásait nagyobb mértékben vennék igénybe.

A kulcsprojektek közül a Vállalkozói központ létesítése projekt több olyan projektelemet tartalmaz melynek elsődleges célja befektetők vonzása az ipari parkba (marketing akció, útépités, megújuló energiát hasznosító kiserőmű építése). A befektetők vonzását szolgálja közvetetten a szakképzés fejlesztése kulcsprojekt is. Tehát nemcsak infrastrukturálisan fejlett, energia ellátását tekintve korszerű ipari parkot, hanem szakképzett, alkalmazható munkaerőt is talál a betelepülő vállalkozás Kiskunmajsán.

Az Élelmiszerfeldolgozó üzem létesítése kulcsprojekt célja a helyi és járási gazdák terményeit feldolgozó üzem létesítése. A termékek értékesítésének egyik helyszíne pedig a helyi piac lenne, melynek fejlesztése külön projektként a Városközpont akcióterületen lett megfogalmazva. A két projekt pozitív hatással van egymásra.

A hálózatos projektek közül a kerékpárút hálózat fejlesztése pozitív hatással lesz a Gyógyhely akcióterület turisztikai fejlesztéseinek sikerére, mivel a térségi szinten kiépülő kerékpárutak egyre több kerékpáros turistát fognak vonzani a városba és olyan turisztikai attrakciókat tesznek elérhetővé Kiskunmajsáról, mint a Szanki Kun emlékhely.

A termál fűtési rendszer kialakítása hálózatos projekt szorosan kapcsolódik a Gyógyhely akcióterület termálvíz fűtési célú hasznosításával foglalkozó projektjéhez. A város termálvíz hasznosítására alapozott jelentősebb energetikai beruházásait minden bizonnyal egy kistérségi energia program készítése (hálózatos projekt) fogja megelőzni.

Az egyéb projektek közül a horgászturisztikai tanösvény és szabadidő központ olyan turisztikai projekt, mely ugyan nem része a Gyógyhely akcióterületnek, de a város turisztikai attrakcióinak bővítését szolgálja a helyi természeti értékek bemutatásával.

7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Jelen fejezetben bemutatásra kerülnek mindazok a kockázati tényezők, melyek hatással lehetnek Kiskunmajsa Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megvalósíthatóságára, megvalósulására. Az egyes kockázati tényezőket az alábbi négy tematikus csoportba rendeztük:

- pénzügyi-gazdasági: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatokat egyaránt említhetjük.
- jogi-intézményi kockázatok: a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve az adott programok kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódásához, mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- műszaki kockázatok: ez az összetett problémahalmaz a tervezés, kivitelezés és fenntartás során felmerülő kockázatokat jelenti.
- társadalmi kockázatok: fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

19. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1. A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	közepes	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
2. Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása
3. Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
4. Saját forrás előteremtésének kockázata	jelentős	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
5. Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	alacsony	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
6. A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	alacsony	jelentős	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
7. A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson
8. Előre nem látható műszaki problémák	közepes	közepes	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzefelmérés
9. Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelmet fordítva a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
10. Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során
11. Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	közepes	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása
12. A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	magas	jelentős	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
13. Társadalmi szempontok kockázatai: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	alacsony	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése

A lehetséges kockázati tényezők közül tehát a források hozzáférhetősége és a fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya jelenti a legnagyobb kockázatot, így megvizsgáltuk, hogy az egyes projektek esetében ezen a két területen pontosan milyen kockázatokkal kell számolnia a városnak:

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐSÉGE			SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK					
	legtöbb projektelemben nagy biztonsággal	több vagy fontos projektelemben bizonytalan	legtöbb projektelemben bizonytalan	a jelenlegi szervezeti kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító	
Családsegítő és Gyermejjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán									
Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését									
Gyógyhely akcióterületi projektek									
Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	Gyógyhelyé nyilvánítással					Jonathermál Zrt.	fürdő bővítése a Kőlkúti dűlők felé problémás a tulajdonviszonyok miatt	Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés
Tanuszoda építése	Gyógyhelyé nyilvánítással					Jonathermál Zrt..		Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés
Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	Gyógyhelyé nyilvánítással					Jonathermál Zrt.		Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés
Szálloda építése			Gyógyhelyé nyilvánítással csak visszatérítendő támogatás	–		Jonathermál Zrt. vagy más befektető		Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés
Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja			Gyógyhelyé nyilvánítással			Jonathermál Zrt. vagy más befektető	fürdő bővítése a Kőlkúti dűlők felé problémás a tulajdonviszonyok miatt	Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés
Geotermális energia hasznosítása			Gyógyhelyé nyilvánítással					Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely használatát	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezés

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐSÉGE			SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK					
	legtöbb projektlem esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektlemeknél bizonytalan	legtöbb projektlem esetében bizonytalan	a jelenlegi szervezeti kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító	
Termálvíz haltenyésztési célú hasznosítása			Gyógyhelyé nyilvánítással				helyi gazdák bevonása, ösztönzése	Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Öntözőrendszer kiépítése								Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Zöldterületek fejlesztése								Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Közösségi tér kialakítása		Gyógyhelyé nyilvánítással						Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban		Gyógyhelyé nyilvánítással					x	Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között	Gyógyhelyé nyilvánítással							Országos Hivatal (OTH) engedélyezi gyógyhely megnevezését	Tisztifőorvosi engedélyezi megnevezését
Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése									
Kulcsprojektek									
Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén							vállalkozások ösztönzése betelepülésre	a	
Szakképzés fejlesztése								KLIK Bács-Kiskun Megyei Tankerület; a város nehezen	

TERVEZETT BEAVATKOZÁSOK	FORRÁS HOZZÁFÉRHETŐSÉGE			SZERVEZETI-INTÉZMÉNYI HÁTTÉR, TULAJDONVISZONYOK				
	legtöbb projekt esetében nagy biztonsággal	több vagy fontos projektnek él bizonytalan	legtöbb projekt esetében bizonytalan	a jelenlegi szervezeti kapacitással megvalósítható	a projekt-fenntartás új szervezeti kapacitást igényel	magán tulajdonban levő terület, tulajdonos fejlesztéseire kis hatása van a városvezetésnek	sok és/vagy nehezen mozgósítható helyi szereplő	állami szereplő a döntéshozó és megvalósító
Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése						az önkormányzat csak ösztönző, magán beruházó lenne a projektgazda		tudja befolyásolni azt, hogy milyen képzések induljanak
Hálózatos projektek								
Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése			nagy költségű projekt, TOP-ból finanszírozható, de korlátozott a rendelkezésre álló forrás					
Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán								
Kiskunmajsza kerékpárhálózatának fejlesztése								
Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása								
Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán					Mentorhálózat kiépítése			
Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe” hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása						Menedékalapítvány projektje		
Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán			magas költségű projekt					
Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése								
Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása			magas költségű projekt					

8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

■ Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

A Fenntartható Energia Akcióprogram célja, egy olyan települési szintű energetikai stratégia kidolgozása Kiskunmajsa számára, amely konkrét intézkedéseket tartalmaz a település fenntartható energia-ellátási rendszerére, az ellátás biztonság növelésére és versenyképességére vonatkozóan. Ennek érdekében az törekszik energiahatékonyság további fokozására, azaz energiafogyasztás csökkentésére az ésszerűség határain belül, a jelenlegi életminőség megtartása mellett, majd az így kapott fogyasztás kielégítésére minél nagyobb arányban megújuló energiaforrások felhasználásával.

A SEAP-ban az önkormányzat önkéntes kötelezettséget vállal az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására annak érdekében, hogy Magyarország elérje az EU által 2020-ra kitűzött 20%-os CO₂ kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a város TOP támogatási források lehívását tervezi az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonysági korszerűsítésére és a megújuló energiaforrások alkalmazására, amelyhez kapcsolódóan számos fejlesztési elképzelést fogalmazott meg a következő 7-8 év vonatkozásában.

■ Átfogó Kerékpárforgalmi Hálózati Terv elkészítése

A kerékpárforgalmi hálózati terv célja, hogy a felmérje a település kerékpáros közlekedésének helyzetét és ezek alapján komplex javaslatot adjon a fejlesztésekre annak érdekében, hogy a kerékpáros közlekedés aránya növekedhessen, és minél többen választhassák mindennapi eszközként a kerékpárt. A hálózati terv készítése során részletesen meg kell vizsgálni a település vagy településrész kerékpáros forgalmát, kerékpározhatóságát, a kerékpáros közlekedést akadályozó vagy veszélyeztető tényezőket, a kerékpáros és a közösségi közlekedés kapcsolatát. A hálózati terv átfogó szemlélettel készül, elsődleges feladata nem annak meghatározása, hogy hova épüljön kerékpárút: a terv meghatározza a vizsgált terület kerékpáros funkcióit, az egyes útvonalak kerékpáros szerepét, kijelöli, hogy melyik útvonalon milyen jellegű beavatkozásra van szükség, amely számos megoldás lehet a közúti forgalom csillapításától kezdve egyirányú utcák ellenirányú megnyitását egészen az elválasztott kerékpárút építéséig. Ahol indokolt, ott a terv feladata vizsgálni a gépjármű- ill. gyalogosforgalomtól történő elválasztás szükségességét. A hálózati terv támpontot ad minden, a területet érintő későbbi közterület-fejlesztés, útfelújítás tervezéséhez annak érdekében, hogy az adott fejlesztés a település kerékpárforgalmi hálózatába illeszkedően, kerékpárosbarát módon történjen.

■ Kiszámítható szabályozási környezet

Kiskunmajsa Integrált Településfejlesztési Stratégiájának sikeres megvalósításához alapvető feltétel az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A

megvalósítás érdekében szükség van a városfejlesztési feladatok és felelőségi körök pontos meghatározására, valamint az együttműködés és kommunikáció hatékony formáinak kialakítására, a fejlesztésben érdekelt önkormányzati osztályok, városi szervezetek, vállalkozások és befektetők között. Az önkormányzat rendeletalkotó tevékenységével elő kell segítenie a városfejlesztéshez szükséges pénzügyi, szakmai és szervezeti háttérfeltételek erősödését, ezzel is támogatva a tervezett városfejlesztési akciók és a befektetések megvalósulását. A városfejlesztési célok teljesülése érdekében az önkormányzatnak vizsgálnia kell a kölcsönös előnyökön alapuló partnerségi, együttműködési formák lehetőségét, melyek az unió új költségvetési időszakában (2014-2020) különösen fel fog értékelődni a városrehabilitációs akciók támogatásának átalakulásával (integrált szemlélet előtérbe kerülése), illetve a megvalósíthatóság és a város által tett vállalások szigorúbb ellenőrzésével.

■ Településfejlesztési és -rendezési szerződések

Az 1997. évi LXXVIII. az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény 30/A. § első bekezdése értelmében „a települési önkormányzat egyes településfejlesztési célok megvalósítására településrendezési szerződést köthet az érintett telek tulajdonosával, illetve a telken beruházni szándékozóval”. A különböző városrehabilitációs célok elérése érdekében a város a jövőben ezzel a lehetőséggel is élhet.

■ Befektetés ösztönzés

A városfejlesztési elképzelések és városrehabilitációs programok megvalósításának ösztönzéséhez és a beruházók megnyeréséhez a városnak megfelelő befektetésösztönző politikára, promócióra, tervbemutatókra és városmarketingjének erősítésére van szüksége. Ennek célja a befektetők városba történő vonzása, megtelepedésük elősegítése, ágazati, vagy területi orientálásuk, valamint információkkal történő ellátásuk. Ennek érdekében szélesíteni szükséges a vállalkozók, befektetők részére nyújtott szolgáltatások körét, s javítani azok színvonalát. A városnak előre kell lépnie a tervelőkészítés területén, hogy a befektetők lássák a város törekvéseit, fejlesztési irányait és elképzeléseit. A megfelelő szakmai megalapozottságú és kidolgozottságú tervek, jelentősen hozzájárulhatnak a kedvező befektetői döntések megszületéséhez.

■ Városmarketing

A városfejlesztésnek azt kell célul kitűznie, hogy egy marketing szemléletű településfejlesztési stratégián, illetve az erre alapozott tevékenység sorozaton keresztül a lakosság, a vállalkozások és az egész település gyarapodását, fejlődését, eredményességét minél sokoldalúbban támogassa. Ezt oly módon kell tennie, hogy a kiválasztott célcsoportok igényeihez a lehető legnagyobb mértékben tudjon alkalmazkodni, miközben elősegíti a gazdasági és társadalmi folyamatok optimális feltételeinek kialakulását.

A gyógyhely címben rejlő lehetőségeket hatékony és eredményes településmarketinggel és kommunikációval lehet kihasználni. Kiskunmajsa esetében elsősorban a gyógyhelyi területet és az üdülőtelepet kell bemutatni a bel- és külföldi érdeklődőknek, valamint a várost is csatolni kell kulturális és szolgáltató kínálatával. A településnek van turisztikai koncepciója 2014-2020-ig, emellett településmarketing szempontból is érdemes górcső alá venni a település lehetőségeit.

Kiskunmajsa esetében egy marketingstratégia célja egy olyan gyógyhelyi települési imázs kialakítása, amelynek eredményeképpen a gyógyhelynek, és ezáltal Kiskunmajsa egészének, az ismertsége és elismertsége nő, települési, regionális, országos és nemzetközi szinten egyaránt. Ezáltal jóval nagyobb lehetőség nyílik a turizmus általi pótlólagos tökebevonásra és a vállalkozók,

beruházók megnyerésére is. Utóbbiak a gyógyhelyi fejlesztések során is elsőrangúan fontosak lehetnek.

■ Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése

A projekt célja egy regionális TDM, egy úgynevezett termál klaszter kialakítása melynek Mórahalom, Kiskunfélegyháza, Kiskunhalas és Kiskunmajsa lenne a tagja.

2014-től a hazai egészségturizmus-fejlesztés nagyrészt a közcélú, komplex gyógyhelyi fejlesztéseket támogatja kiemelten, míg a nem gyógyhelyeken fekvő fürdők számára jóval kisebb lehetőségek várhatók. Mindez igaz lesz az attrakció-fejlesztésre, a komplex, közterületi gyógyhelyi fejlesztésekre, illetve a TDM fejlesztésekre is. A gyógyhelyé nyilvánítással tehát egy TDM szervezet kialakítására is nyílik lehetőség. Jelenleg Mórahalommal való együtt működések indultak meg e téren.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

Kiskunmajsa Város szervezeti hierarchiájában az ITS-ben foglaltak teljesülésében fontos szerepe van a Polgármesternek, aki felelős a közgyűlés döntéseinek végrehajtásáért, ennek során a koncepció és stratégia által meghatározott feladatokat ellátni, valamint döntésre előkészíteni a szükséges ügyeket.

A városfejlesztéssel kapcsolatban Kiskunmajsa Város Önkormányzatának Képviselőtestülete dönt. A képviselő-testület az általa elfogadott rendeletek és határozatok révén többek között az erre a célra rendelkezésre álló pénzeszközök nagyságáról, az egyes ilyen jellegű pályázatokhoz szükséges önerő biztosításáról. Ezen túlmenően a testület feladata a város térbeli fejlődését nagymértékben befolyásoló településszerkezeti terv, helyi építési szabályzat és szabályozási terv elfogadása és/vagy módosítása. A képviselő-testület döntéseinek előkészítésében fontos szerepet játszanak a képviselőtestület különböző bizottságai.

A városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtása a Polgármesteri Hivatal feladata, az alábbi osztályokkal:



A Kiskunmajsai Kistérségi Közhasznú Nonprofit Kft-be integrálva működött a Projekt Iroda az elmúlt idők során. A város számára generált projekteket és nyújtott be pályázatokat, de segítséget nyújtott vállalkozások és civil szervezetek számára is. Mivel a Nonprofit Kft. tevékenységi köre jelentősen eltér a Projekt Iroda működési célkitűzéseitől és feladataitól, ezért a jelen helyzetben szükséges egy önálló gazdaságfejlesztési iroda felállítása. Az önkormányzatnak ebből a célból a Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztési Kft. megalapítása vált szükségessé. A Kft. egyrészt az önkormányzat számára hasznos és fontos projekteket generálja, eljár az ehhez szükséges pályázatok elkészítésében és lebonyolításában. A Kft. ezen túlmenően folyamatosan kapcsolatot tart a kiskunmajsai vállalkozásokkal, tájékoztatja őket a pályázati lehetőségekről, segít azok megírásában és végrehajtásában. Fontos a szerepe a Kft-nek a civil szféra felé történő

kapcsolattartásban, és az érintett szervezetek számára a pályázatok figyelésében, megírásában, bonyolításában.

Az önkormányzat által tervezett és benyújtandó pályázatok felelősségteljes elkészítése szükségessé teszi, hogy a Polgármesteri Hivatalban szakterületek szerint álljanak rendelkezésre olyan munkatársak, akik a pályázatokkal kapcsolatos feladatok ellátásában, előkészítésben tudnak segíteni. A pályázatok külső szereplői, és a Gazdaságfejlesztési Kft., rajtuk keresztül kell, hogy tartsák a kapcsolatot a Polgármesteri Hivatallal, illetve az önkormányzattal. Ez a struktúra nagyban segítheti a városi pályázatok sikerét.

A Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztő Kft. elvállalhatja továbbá a civilek számára elérhető pályázatok megírását, azok lebonyolítását is. A civil szervezetek sok esetben anyagi gondokkal küzdenek, nehézséget jelent számukra az egyes projektek előfinanszírozása. Az önkormányzat a probléma megoldása érdekében előfinanszírozási alapot hoz létre, mely segítségével kamatmentes kölcsön formájában biztosít gazdasági keretet.

Kiskunmajsán a városgazdálkodási feladatokat a Városgazdálkodási Intézmény látja el. Több lehetőség rejlik azonban egy Városgazdálkodási Kft. létrehozásában és működtetésében. A Kft. azon túlmenően, hogy ellátja a városgazdálkodási feladatokat, melyeket az intézmény ez idáig is elvégzett, ezeken felül többlet feladatokat is vállalhat. A pályázati vagy önerőből megvalósuló beruházásoknál a lehetőségeihez képest munkákat vállalhat. Mód nyílhat a közel 70 hektárnyi önkormányzati mezőgazdasági terület ápolására és gondozására. Kisebb földmunkákat, javításokat, vízelvezetési feladatokat is elvégezhet. Tevékenysége során saját bevételekre is szert tehet, így járul hozzá a város fenntartásának költségeihez.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Kiskunmajsai a területfejlesztés szempontjából hátrányos helyzetű kistérség központja, körzetközponti szerepet tölt be. Vonzáskörzetéhez tartozik Csólyospálos, Jászszentlászló, Kömpöc, Móricgát és Szanki községek.

Kiskunmajsai igazgatási, oktatási, kulturális, sport és kereskedelmi, turisztikai funkciót tölt be a járásban.

A stratégia megvalósulását szolgáló projektek közül a kistérségi kerékpárút fejlesztések, projektek igénylik leginkább a településközi koordinációt, együttműködést:

- belváros bekapcsolása a térségi kerékpárút hálózatba
- Szanki Kun emlékhelyre (épül) kerékpárút és sétány (4 km)
- kistérségi kerékpárút hálózat kiépítése (minden kistérségi település összekötése)
- Bugaci kerékpárút felújítása

A járás településeinek bevonása a stratégia tervezésébe és megvalósításába elsődlegesen a település vezető tisztségviselőinek megszólításával történik, de természetesen a nyilvánosságot szolgáló események, rendezvények (lakossági fórum) nyitva állnak a környező települések lakossága, vállalkozásai előtt is.

A települések polgármestereinek bevonása két módon történik meg:

- A járáson belül a várossal közvetlen kapcsolatban lévő, vele közigazgatásilag határos települések polgármesterei írásban meghívásra kerülnek a tervezési folyamat jelentősebb szakmai megbeszéléseire, egyeztetéseire.
- A bevonás másik formája a város funkcionális vonzókörzetének kialakítását követően valósult meg, amikor a különböző városi funkciók (munkahelyi ingázás, tömegközlekedési viszonylatok, oktatás, egészségügy, közműszolgáltatók ellátási területei stb.) elemzése alapján a tervezők meg tudták határozni a város potenciális vonzókörzetét. Az így lehatárolt területen található települések polgármesterei levélben megkeresésre kerültek, felajánlva számukra az együttműködés lehetőségét, azokon a területeken (pl. gazdaságfejlesztés, turisztika, természet és környezetvédelem, oktatás, közösségi közlekedés és kerékpárút fejlesztés stb.), melyeket az érintett települések fejlődésük szempontjából fontosnak tartanak.

A járás határain túllépve Mórahalommal, Kiskunhalassal és Kiskunfélegyházával szükséges főként a gyógyturisztikai fejlesztések összehangolása. Egy regionális TDM szervezet kialakítása is tervbe van véve.

Kiskunmajsa nemzetközi kapcsolatokkal is rendelkezik. Testvérvárosi kapcsolat fűzi az erdélyi Gyergyószentmiklóshoz, észak-vajdasági településhez, Bácskatopolyához. Továbbá egy lengyel (Lubliniec), két német (Lommatzsch, Bad-Schönborn) testvérvároson kívül a városnak a litván Ukmerge településsel is partneri kapcsolata van. A kiskunmajsai általános iskolák és a középiskola is rendelkezik nemzetközi kapcsolatokkal, mely együttműködések keretében diákcsere és kiutazásokat szerveznek a tanulóknak. Európai polgárokért pályázat keretében a település lengyel partnervárosával közös rendezvényt szervez, melynek a díszvendégei a lengyel testvérváros küldöttei lesznek.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Kiskunmajsa város Önkormányzata 2015 januárjában elkészítette a város fenntartható városfejlesztési programjának – (településfejlesztési koncepciójának és) integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabállyal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről

Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)

Városfejlesztési Kézikönyv (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

Partneri csoportok

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör

- államigazgatási szervek
- önkormányzatok

Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek

Lakossági szint

Partnerségi egyeztetés lépései

Időpont	Egyeztetés megnevezése	Érintett partneri kör	Célja / Tartalma
2015. január 20.	Projektindító egyeztetés	ICS, város koordinátor	Bemutakozás, a munka várható kereteinek, feltételeinek, ütemezésének egyeztetése Települési adatszolgáltatás keretében várt információk egyeztetése, Partnerségi Terv elveinek, bevonandó szereplők körének, bevonás módjainak és eszközeinek egyeztetése; átfogó települési helyzetkép, városvezetői elvárások a készülő ITS-sel kapcsolatban; korábbi IVS, ATT értékelése, városrészi lehatárolások, szegregátumok
2015. január 21-2015. április 20, (majd azt követően 2015. május 23-ig is folyamatos)	ÖMCS, HMCS adat és információszolgáltatása, szakmai segítség nyújtása a tervezők számára a megalapozó munkarészekhez	ICS, ÖMCS, HMCS	A jogszabály által előírt tartalmi követelmények teljesítése, a fejezetek mind teljesebb körű szakmai tartalmának kidolgozása érdekében helyi adat és információszolgáltatás
2015. január 27-2015. március 01.	Munkacsoport tagjainak felkérése	ICS, ÖMCS, HMCS	A Partnerségi Tervben rögzítettek alapján a munkacsoport tagok felkérése az ITS készítési munkában való részvételre
2015. március 2.	I. Workshop - Megalapozó vizsgálat eredményeinek letisztázása	ÖMCS, ICS	A Megalapozó vizsgálat előkészítése során felmerült kérdések átbeszélése, tisztázása.
2015. március 2.	I. Workshop - Megalapozó vizsgálat eredményeinek letisztázása, a fejlesztési irányok meghatározása	HMCS	A Megalapozó vizsgálat megállapításainak ismertetése. Az elkészült SWOT analízisek bemutatása, a megalapozó tanulmány fő megállapításainak pontosítása. A település legfontosabb fejlesztési céljainak meghatározása csoportmunkában.

Időpont	Egyeztetés megnevezése	Érintett partneri kör	Célja / Tartalma
2015. május 11.	II. Workshop - Fejlesztési célok és megvalósítást szolgáló projektek ismertetése, megvitatása	ICS, ÖMCS	Az ITS-ben meghatározott főbb irányok ismertetése és megvitatása – jövőkép, átfogó célok, középtávú tematikus célok, városrészi szintű területi célok, akcióterületek és kapcsolódó fejlesztések, kulcsprojektek, hálózatos projektek és egyéb projektek.
2015. május 11.	II. Workshop - Fejlesztési célok és megvalósítást szolgáló projektek ismertetése, megvitatása	HMCS	Az ITS-ben meghatározott főbb irányok ismertetése és megvitatása – jövőkép, átfogó célok, középtávú tematikus célok, városrészi szintű területi célok, akcióterületek és kapcsolódó fejlesztések, kulcsprojektek, hálózatos projektek és egyéb projektek.
2015. május 22.	Megalapozó vizsgálat és ITS társadalmasítása	Helyi lakosság	A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott társadalmasítás megvalósítása – Megalapozó vizsgálat és ITS egyeztetési anyagának települési honlapra történő feltöltése és az elkészült anyag lakosság előtti prezentációs jellegű bemutatása véleményezés céljából

Vélemények kezelése

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzati kapcsolattartónál (A. Molnár Irén).

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.kiskunmajsa.hu – elérhetőek.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége.

A 2007-2013 támogatási időszak egyik fontos tapasztalata, hogy a célok megvalósításának méréséhez szükséges adatok nem, vagy korlátozottan állnak a települések rendelkezésére, így a stratégia menedzselésének egyik fontos eszköze nem áll a települések rendelkezésére.

Mivel a 2014-2020 közötti támogatási időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat rendelünk. A monitoring rendszer hatékony működésének alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet kialakítása. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek
- az indikátoroknak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkozni és alkalmasnak kell lennie az időbeli nyomon követésre

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok mérése, előállítása az operatív menedzsment feladata.

Az alkalmazott indikátorok fajtái:

Hatásindikátorok: A hatásindikátorok olyan következményekre utalnak, amelyek jellemzően közvetlenül és hosszabb időtávon belül, később jelentkeznek, ezért az átfogó célokhoz kerültek hozzárendelésre, sok esetben KSH mutatókat takarnak.

Eredményindikátorok: Ezen indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához alkalmaztuk, meghatározásuk során az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul.

Kimeneti (output) indikátorok: Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezett beavatkozások (projektek) jellegéhez, a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

Az indikátorok a középtávú célok elérését mérik, így eredmény jellegűek. Célértékük meghatározása a várhatóan bevonható források nagyságrendi becslése alapján történt meg, melyet a következő táblázatok mutatnak. Ezzel kapcsolatban fontos kiemelni, hogy a stratégia megvalósításához rendelkezésre álló forrás mennyisége, valamint pl. a támogatásokból elérhető források tematikus (ágazati) összetétele sem ismert. Ennél fogva ezen indikátorok célértékei inkább a település törekvéseit szeretnék kifejezni, valamint az ITS végrehajtásának értékelését hivatottak segíteni, nem pedig „vállalásként” értelmezendő értékek.

20. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T1: Gyógyturisztikai potenciál kihasználása	A külföldi és a belföldi turisták költése	millió Ft		+10 % növekedés	KSH statisztikai adatai	Éves
	A kereskedelmi és egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	vendégéjszaka	83.338 (2013. évi adat)	+5 % növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
T2: Vállalkozási tevékenység erősödése az élelmiszergazdaság terén	Vállalkozói aktivitás	db/1000 lakos (2013. év regisztrált vállalkozások)	233	nem csökken	KSH statisztikai adatai	Éves
	KKV-k nettó árbevétele	millió Ft		nem csökken	KSH	Éves
T3: Magas hozzáadott értéket termelő iparágak támogatása	Vállalkozói aktivitás	db/1000 lakos (2010. év regisztrált vállalkozások)	218	nem csökken	KSH statisztikai adatai	Éves
T4: Környezetvédelmi infrastruktúra fejlődése	Települési környezettel való elégedettség	%		+20 % növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ/év	n.a (SEAP)	20 %	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
T5: A humán közszolgáltatások minőségi javulása	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma	fő		+ 5000 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
T6: Helyi és térségi fenntartható közlekedési rendszer fejlődése	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%			Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
T7: Szegregálódó belterületi, leszakadó külterületi településrészek rehabilitációja	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	0	400	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

21. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása	Mérés gyakorisága
V1. Központi belterület	A városrész lakosainak száma	fő	2011. évi KSH Népszámlálás alapján megadott városrészi mutatók	nem csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	Öregedési index	%		nem romlik	KSH népszámlálás	Tízévente
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	%		nő	KSH népszámlálás	Tízévente
	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	%		csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 év közötti népességen belül	%		nem csökken	KSH népszámlálás	Tízévente
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya	%		nem nő	KSH népszámlálás	Tízévente
	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	%		nem nő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Tízévente
	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	%		nem nő	Önkormányzati adatszolgáltatás	Tízévente
	Települési környezettel való elégedettség	%			+20% növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Indikátor forrása	Mérés gyakorisága
	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség	%		+10% növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	0	600	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
V2. Üdülőfalu	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ/év	n.a (SEAP)	20 %	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
	Települési környezettel való elégedettség	%		+20 % növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
	A külföldi és a belföldi turisták költése	millió Ft		+10 % növekedés	KSH statisztikai adatai	Éves
	A kereskedelmi és egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma	vendégéjszaka	83.338 (2013. évi adat)	+5 % növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves
V3. Külterület	Települési környezettel való elégedettség	%		+20 % növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Éves

22. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Városközpont akcióterületi projektek					
Művelődési Ház energetikai felújítása és fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai központi park fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	9000	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Polgármesteri Hivatal energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsza Városi Önkormányzat szolgáltató épületsorának felújítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Óvoda építése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Tomori Pál Katolikus Gimnázium, Technikum és Kollégium energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Római Katolikus Templom felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	400	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Helyi piac fejlesztése Kiskunmajsán	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	750	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Széchenyi Iskola energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Római Katolikus Plébánia épület belső felújítás	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
A kiskunmajsai Református Központ építésének befejezése, felszerelése és eszközbeszerzése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Kiskunmajsai Szent István Ház (Közösségi Ház) belső felújítása	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai Arany Iskola energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Szent Gellért Katolikus Iskola bővítése, fejlesztése Kiskunmajsán	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Családsegítő és Gyermekjóléti szolgálat fejlesztése Kiskunmajsán	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Csábrády János Civil Ház energetikai felújítását, fejlesztését	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Éves
Gyógyhely akcióterületi projektek					
Wellness- és gyógyászati rekonstrukciók, bővítés	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	nő	KSH statisztikai adatai	Éves
Tanuszoda építése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	nő	KSH statisztikai adatai	Éves
Kempingfejlesztés, a motel fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	nő	KSH statisztikai adatai	Éves
Szálloda építése	Külföldi és belföldi turisták által eltöltött vendégéjszakák száma	látogatás/év	nő	KSH statisztikai adatai	Éves

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Mozgáskorlátozottak rehabilitációs központja	Külföldi és belföldi turisták által eltöltött vendégéjszakák száma	látogatás/év	nő	KSH statisztikai adatai	Éves
Geotermális energia hasznosítása	A lakóépületek éves elsődleges energia-fogyasztásának csökkenése	kwh/év	csökken	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Termásvíz haltenyésztési célú hasznosítása	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	új vállalkozások megjelenése az ágazatban	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Öntözőrendszer kiépítése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	330 000 (Üdülőterület)	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Zöldterületek fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2	330 000 (Üdülőterület)	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Közösségi tér kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	4320	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Szennyvízelvezetés kiépítése az Üdülőfaluban	Javított szennyvíz-kezelésben részesülő további lakosság	fő	állandó lakos 27fő+turisták	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kerékpárút sétánnyá (sétaúttá) való átalakítása a Központi Belterület és az Üdülőfalu között	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	3	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Térségi TDM szervezet kialakítása és működtetése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kulcsprojektek					
Vállalkozói központ létesítése a kiskunmajsai Ipari Park területén	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe; Támogatásban részesülő vállalkozások száma	ha; db	70ha	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Szakképzés fejlesztése	Duális formában indított képzésbe belépő hallgatók száma	fő	50	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Hálózatos projektek					
Kiskunmajsai csapadékvíz elvezetés továbbfejlesztése	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Belterületi utak fejlesztése Kiskunmajsán	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsja kerékpárhálózatának fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai külterületi orvosi rendelők felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m ²		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Társadalmi problémák enyhítése Kiskunmajsán	Önkéntes programokban résztvevők száma	fő	50	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Hajléktalanok Menedékéből a Munka Menedékébe" hátrányos helyzetű célcsoportok foglalkoztatása	A munkaerő-piaci integráló programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma	fő	100	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Termál fűtési rendszer kialakítása Kiskunmajsán	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajsai kistérségi energiaprogram készítése	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Mesterséges csatornarendszer rehabilitációja, csatornák menti zöldfelületek rendezése, kialakítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m ²		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Egyéb projektek					

Fejlesztések (beavatkozások)	Output indikátor	Mértékegység	Célérték	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága
Egykori szovjet laktanya épület funkcióváltása Kiskunmajszán	Helyreállított lakóegységek városi területeken, lakóegység száma	db	97500	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Horgászturisztikai tanösvény kialakítása Kiskunmajszán	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajszai Belső Kígyós kultúrház felújítás	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Kiskunmajszai Temetők korszerűsítése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves
Vasútállomás fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	100	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Éves

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

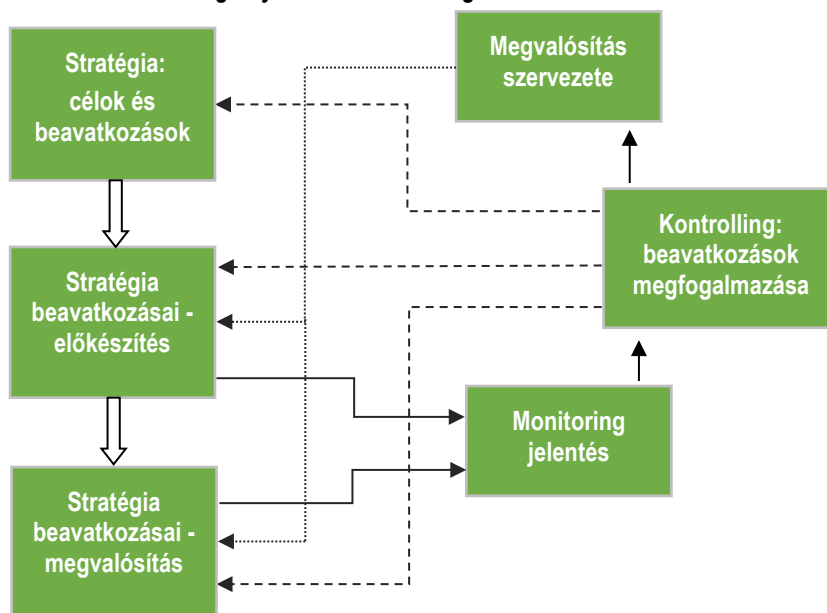
Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelősét
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring lehetséges felelőse és kivitelezője a Kiskunmajsai Gazdaságfejlesztési Kft, aki elkészíti a monitoring jelentéseket.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összefoglalja:

7. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

Képviselőtestület: a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.

Monitoring bizottság: féléves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a féléves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:

- Polgármester
- Alpolgármester
- A testületi bizottsági elnökök
- Főépítész
- A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
- Jonathermál Zrt. vezetője
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet

Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja. A felelős operatív szervezet és a monitoring felelős a stratégia képviselő testületi elfogadása alkalmával kerül kijelölésre.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

Féléves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakszabványok, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:

- a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
- a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
- a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
- a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
- javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.

Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a féléves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:

- A megvalósítás szervezeti keretei
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése

- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatosított intézkedések leírása és értékelése
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok (indikátorok forrása lásd. 8.5.1. fejezet)
- A megvalósításra fordított pénzügyi források
- A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
- Melléklet: A féléves jelentések összefoglalása és értékelése

Értékelő lapok: a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektívebb módon megíthetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a féléves és éves jelentések mellékletét képezik.

A monitoring eredményei, vagyis a féléves jelentések a város honlapján hozzáférhetőek lesznek a tervezés során bevont partnerek számára (Partnerségi terv alapján).